



NATURELGAZ SANAYİ VE  
TİCARET A.Ş.

01.01.2021 – 31.12.2021 DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET  
RAPORU



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9  
Levent 34330 İstanbul  
Tel +90 212 316 6000  
Fax +90 212 316 6060  
www.kpmg.com.tr

## **YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Naturel gaz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### **Görüş**

Naturel gaz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2021-31/12/2021 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### **Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### **Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Şirket'in 1/1/2021-31/12/2021 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 28/02/2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



## Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (“TTK”) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket’in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket’in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket’te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket’in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket’in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket’in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS’lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket’in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Işıl Keser, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
28 Şubat 2022  
İstanbul, Türkiye

## A. GENEL BİLGİLER

1) **Raporlama Dönemi:** 01.01.2021 – 31.12.2021

2) **Şirket İlişkin Bilgiler:**

|                               |   |   |
|-------------------------------|---|---|
| <b>Ticaret Unvanı</b>         | : | Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.   |
| <b>Ticaret Sicil Numarası</b> | : | 524523  |
| <b>Tescil Tarihi</b>          | : | 28.05.2004  |
| <b>Şirket Merkez Adresi</b>   | : | Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt. Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli/İstanbul |
| <b>İnternet Sitesi Adresi</b> | : | <a href="http://www.naturelgaz.com/">http://www.naturelgaz.com/</a>             |
| <b>İletişim Bilgileri</b>     | : | 0212 6137080  |

3) **Şirket Profili**

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Şirket” veya “Naturelgaz”) taşımali doğal gaz sektöründe Endüstriyel CNG ve LNG ürünleri ile faaliyet göstermektedir. Taşımali CNG ve LNG sistemleri, boru hattının ulaşmadığı bölgelerdeki doğal gaz arzını karşılamak için kullanılmaktadır. Şirket’in Endüstriyel CNG ve LNG, Şehir Gazı, Oto CNG ve Kuyu CNG olmak üzere 4 ana iş kolu bulunmaktadır.

31 Aralık 2021 itibarıyla Naturelgaz CNG ürünündeki faaliyetlerine, 12 Endüstriyel CNG Dolum tesisi, 9 Oto CNG İstasyonu, 1 Endüstriyel CNG dolum tesisinde (Erzurum) iş birliği sözleşmesi olmak üzere toplam 22 tesis ve Sakarya’da yer alan Üretim ve Tasarım Merkezi ile devam etmektedir. LNG ürününde ise 6 LNG tankeri kapasitesi ile hizmet vermektedir.

Naturelgaz Endüstriyel CNG ve Oto CNG Tesisleri ile Üretim ve Tasarım Merkezine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

| Endüstriyel CNG Tesisleri | Adres  |
|---------------------------|--|
| 1                         | Antalya<br>Çıplaklı Mah. 2018 Sok. No: 66 Döşemealtı/Antalya                                       |
| 2                         | Bursa<br>Canbazlar Köyü Sazlık Mevkii Gürsu / Bursa  |
| 3                         | Denizli<br>Hacıyüplü Mah. 3213 Sok. No: 3 Merkezefendi/Denizli                                     |
| 4                         | Elazığ<br>Akçakiraz Beldesi Kıraç Mah. Bingöl-2 Cad. No:27/1 Merkez/Elazığ                         |
| 5                         | Erzurum (iş birliği tesisi)<br>Hüseyin Avni Ulaş Mah. 14.Ara Sok. Yıldız Kent Palandöken/Erzurum   |
| 6                         | İzmir<br>Çapak Mah. 2570 Sok. No: 36/1 Torbalı/ İzmir  |
| 7                         | Kayseri<br>Örenşehir Mahallesi Melek Sokak No: 30 İncesu/Kayseri                                   |
| 8                         | Kırıkkale<br>Hacılar Kasabası Sağlık Mah. Abdi İpekçi Cad. No: 12 Merkez/Kırıkkale                 |
| 9                         | Konya<br>Fetih Mah. Taşoluk Sok. No: 10 Karatay/Konya  |
| 10                        | Lüleburgaz<br>Cumhuriyet Mah. Sakızköy Yolu (Küme Evler) Gazdaş Apt. No: 6/1 Lüleburgaz/Kırklareli |
| 11                        | Ordu<br>Karapınar Mah. Okul yanı Mevkii Küme Evleri Dış Kapı No: 5/1 Altınordu/Ordu                |
| 12                        | Osmaniye<br>Karataş Mah. 41. Sok No: 1 Toprakkale / Osmaniye                                       |
| 13                        | Rize<br>Asmalık Mah. Yıldırım Beyazıt Cad. No: 49/B1 Kendirli / Rize                               |

| Oto CNG Tesisleri |                          | Adres   |
|-------------------|--------------------------|---|
| 1                 | İstanbul - Alibeyköy     | Alibeyköy Mah. Atatürk Cad. No:118 Eyüp/İstanbul                              |
| 2                 | Bolu                     | Paşaköy Mah. 2243. Sok. No: 4 Merkez/Bolu                                     |
| 3                 | Kocaeli – Çayırova *     | Cumhuriyet Mah. Çetin Sok. No: 6/B Çayırova/Kocaeli                           |
| 4                 | Kocaeli - Şekerpınar     | Şekerpınar Mah. Fevzi Çakmak Cad. No: 44 Çayırova/Kocaeli                     |
| 5                 | Bursa - MustafaKemalpaşa | Tatkavaklı Mah. Tatkavaklı Balıkesir Cad. No: 45<br>Mustafakemalpaşa/Bursa    |
| 6                 | Eskişehir -Tepebaşı      | Hisar Mah. Eskişehir Bursa Karayolu No: 684 Tepebaşı/Eskişehir                |
| 7                 | Konya - Selçuklu         | Dokuz Mah. Yeni İstanbul Cad. No: 306A Selçuklu/Konya                         |
| 8                 | Aksaray                  | Hamidiye Alaca Köyü, 2099 Parsel Bahçesaray Mah. Adana Cad.<br>Merkez/Aksaray |
| 9                 | Mersin - Merkez          | Karaduvar Mah. Cumhuriyet Bulv. No: 125 Akdeniz/Mersin                        |

(\*) Lisans mevcuttur, ancak 31.12.2021 itibarıyla hizmet vermemektedir.

| Üretim ve Tasarım Merkezi |          | Adres  |
|---------------------------|----------|--|
| 1                         | Serdivan | Beşköprü Mah. Salkım 2. Sok. No: 15 Serdivan/Sakarya |

### Naturelgaz'ın İş Kolları:

**Dökme (Endüstriyel) CNG:** Sanayi kuruluşları, fabrikalar, asfalt şantiyeleri, oteller, ısınma ihtiyacı olan kurumlar gibi doğal gaz ihtiyacı olup, boru hattına ulaşımı olmayan tüketicilere CNG taşıma üniteleri vasıtası ile doğal gazın iletimi faaliyetleridir.

Endüstriyel CNG alanında Şirket; kimya, metal, gıda, madencilik, inşaat malzemeleri üretimi gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren fabrikalar, enerji üretim tesisleri, oteller, asfalt üretim tesisleri ve ısıtma amaçlı kullanım yapan kamu kurumlarından oluşan geniş bir müşteri portföyüne doğal gaz tedarik etmektedir. Naturelgaz'ın 2021 yıl sonu itibarıyla 300'ü aşkın müşteri sahasında basınç düşürme sistemi yatırımları bulunmaktadır.

Şirket, Türkiye'de özellikle CNG ürünü alanında en güçlü altyapıya sahip firma olup; CNG ürününde; 13 adet endüstriyel CNG dolun tesisi, 56.650 adet CNG silindiri, 341 adet CNG tankeri, 23 araçlık çekici filosu ve 66 adet endüstriyel CNG kompresörü ile müşterilerine hizmet vermektedir.

**Endüstriyel LNG:** Endüstriyel LNG, Dökme CNG ile benzer iş kollarında kullanılmaktadır. Bu iş kolunda doğal gaz ihtiyacı olup, boru hattına ulaşımı olmayan tüketicilere LNG tankerleri ile doğal gazın iletimi sağlanarak, müşteri işletmesine kurulan stok tankları ve evaporatör (gazlaştırıcı) marifetiyle doğal gaz müşterilerin kullanımına sunulmaktadır. Naturelgaz'ın 2021 yıl sonu itibarıyla 15'i aşkın müşteri sahasında Şirket'e ait LNG stok tankı, evaporatör ve diğer LNG ekipmanı yatırımı bulunmaktadır. Şirket LNG ürününde; 6 LNG kara tankeri, 31 adet LNG stok tankı ve 94 adet buharlaştırıcı ile müşterilerine LNG tedarik etmektedir.

**Şehir Gazı:** Ekonomik ve coğrafi sebepler ile doğal gazın ulaşamadığı ilçe ve beldelere CNG ve LNG ürünü ile doğal gazın taşınarak iletimi faaliyetleridir. Doğal gazın kullanılacağı ilçe ve beldelerin CNG dolun tesislerine mesafesi, yol şartları ve kullanım miktarlarına bağlı olmak üzere, Şehir Gazı operasyonu CNG veya LNG ile yapılmaktadır.

Şirket, 2017 yılından itibaren Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve EPDK'nın koordinasyonunda, taşınabilir doğal gaz sistemini ilçelere ve beldelere doğal gaz tedarik etmek üzere de kullanılmaktadır. Naturelgaz, 2021 yıl sonu itibarıyla ekonomik veya coğrafi kısıtlamalar nedeniyle doğal gaz boru hattına erişimi olmayan 80 ilçe ve beldeye CNG sağlamaktadır.

**Oto CNG:** Araçlara CNG satışı amacı ile kurulmuş olan istasyonlardan çekici, kamyon ve otobüslere taşıma yapılmaksızın sayaçlı dispenser üzerinden CNG satışı faaliyetleridir.

Şirket, 2011 yılında faaliyete başladığı Oto CNG alanındaki pazar geliştirme faaliyetlerine 2021 yılında da devam etmiştir. 2021 yıl sonu itibarıyla, 9 adet Oto CNG istasyonu ile CNG kullanan araçlara yakıt tedarik edilmektedir.

**Kuyu CNG:** Doğal gaz kuyularında yapılan sondaj ve analiz çalışmaları neticesinde tespit edilen rezervlerin doğal gaz boru hattı bağlantı yatırımını karşılayacak potansiyelde olmadığı ve/veya coğrafi sebeplerle boru hatlarına ulaşım imkânlarının mümkün olmadığı kuyularda bulunan doğal gazın, CNG sistemi ile değerlendirilerek iletim sistemine taşınması faaliyetleridir.

Şirket, 2018 yılından itibaren, bu alanda yürütülen projeler ile müşterilerine CNG sistemi ile operasyonel hizmet sağlamakta ve doğal gazın iletim sistemine taşınması operasyonlarını yürütmektedir.

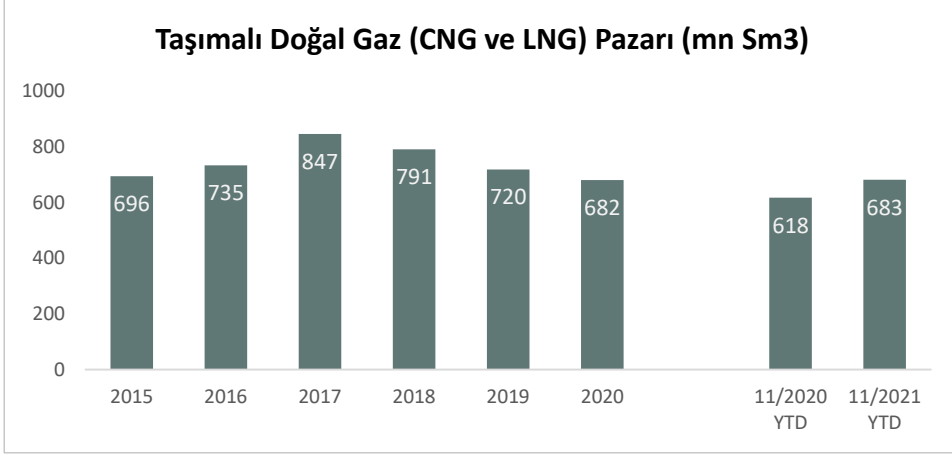
#### 4) Faaliyet Gösterilen Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Konuma İlişkin Bilgiler

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (“EPDK”) tarafından 2021 yılında Kasım ayına kadar yayınlanan aylık EPDK raporlarına göre, 2021 yılı ilk 11 ayında bir önceki yıla göre ulusal doğal gaz tüketiminde %26,5 oranında artış meydana gelmiştir. Bu durum büyük oranda, elektrik üretiminde ve sanayi sektöründe kullanılan doğal gaz miktarlarındaki artıştan kaynaklanmıştır. 2020 yılında elektrik üretiminde birinci sırada olan hidroelektrik santrallerin elektrik üretiminin, 2021 yılında barajlardaki doluluğun önemli oranda düşmesi sonucu azalması, doğal gaz çevrim santrallerine olan ihtiyacı 2021 yılında artırmıştır.

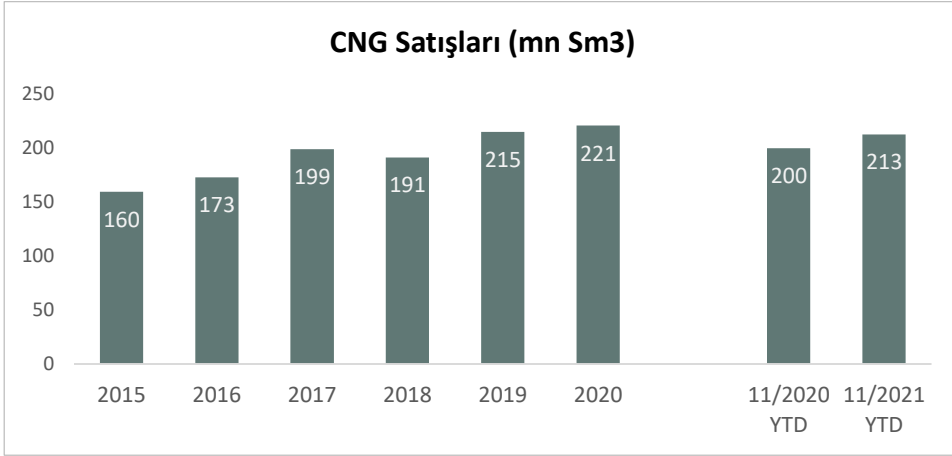
| <b>Doğal Gaz Tüketimi: Ocak – Kasım 2021 (milyon Sm<sup>3</sup>)</b> |                               |               |                    |
|--|-------------------------------|---------------|--------------------|
| <b>Sektörler</b>   | <b>Ocak - Kasım dönemleri</b> |               | <b>Değişim (%)</b> |
|  | <b>2021</b>                   | <b>2020</b>   |                    |
| Enerji   | 20.741                        | 13.293        | %56,0              |
| Ulaşım   | 110                           | 113           | %-3,1              |
| Sanayi   | 13.927                        | 11.453        | %21,6              |
| Hizmet   | 3.969                         | 3.628         | %9,4               |
| Diğer (Konut dahil)  | 13.969                        | 13.175        | %6,0               |
| <b>Toplam</b>  | <b>52.715</b>                 | <b>41.662</b> | <b>%26,5</b>       |

*Kaynak: EPDK Doğalgaz Piyasası Aylık Sektör Raporları*

Şirket'in faaliyet gösterdiği taşınabilir doğal gaz pazarının büyüklüğü aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Oto CNG iş kolunda kullanılan CNG, boru hattından temin edildiği için ve Şirket'in faaliyet gösterdiği diğer bir sektör olan Kuyu CNG operasyonları EPDK tarafından bir satış değil iletim işlemi olarak sınıflandırıldığından aşağıdaki tabloda yer almamaktadır.



Kaynak: EPDK Doğal Gaz Piyasası Aylık Sektör Raporları (2020 ve 2021 11 aylık verileri Şirket tahminidir.)



Kaynak: EPDK Doğal Gaz Piyasası Aylık Sektör Raporları (2020 ve 2021 11 aylık verileri Şirket tahminidir.)

2021 yılında Kasım ayına kadar yayınlanan aylık EPDK raporlarına göre, 2021 yılı ilk 11 ayında CNG ve LNG ürünlerinden oluşan taşımalı doğal gaz pazarının büyüklüğü 682,6 milyon Sm<sup>3</sup> olarak gerçekleşmiştir. Bu pazarın 212,5 milyon Sm<sup>3</sup> ile %31'ini CNG ürünü oluşturmaktadır. Taşımalı doğal gaz pazarındaki CNG ürününün payı 2021 yılı ilk 11 ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre yatay seyretmiştir.

Türkiye’de taşımalı CNG sektöründe toplam 18 lisans sahibi, taşımalı LNG sektöründe ise toplam 7 lisans sahibi firma bulunmaktadır. Bu firmalar aynı zamanda Şehir Gazı iş kolunda da faaliyet gösterebilmektedir.

Şirketimiz tarafından Naturelgaz’ın toplam taşımalı doğal gaz pazarındaki payı 2021 yılı ilk 11 ayında %26; taşımalı CNG ürünündeki payı ise %79 olarak hesaplanmıştır.

##### 5) Şirket’in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Şirket’in pay senetleri 1 Nisan 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.’de “NTGAZ” koduyla işlem görmekte olup, sermaye bilgileri ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

| 31.12.2021 itibarıyla Ortaklık Yapısı |                    |                |
|---------------------------------------|--------------------|----------------|
| Pay Sahibinin Adı Soyadı/Unvanı       | Pay Tutarı (TL)    | Pay Oranı (%)  |
| Global Yatırım Holding A.Ş.           | 80.500.000         | % 70,0         |
| Halka açık                            | 34.500.000         | % 30,0         |
| <b>Toplam</b>                         | <b>115.000.000</b> | <b>% 100,0</b> |

Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısında 01.01.2021 - 31.12.2021 dönemi içerisinde gerçekleşen değişiklikler:

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 19.03.2020 tarih ve 171397 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi ise 31.12.2021 tarihi itibarıyla 115.000.000 TL'dir. Şirket'in söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavan izni, 2020-2024 yılları (5 yıl) için geçerlidir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin verdiği yetkiye istinaden, Yönetim Kurulu tarafından 05.02.2021 tarihli karar ile; 250.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde olmak üzere; Şirket'in çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden ve mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanarak halka arz edilmek suretiyle 14.981.406 TL tutarında artırılmasına karar verilmiş ve Şirket sermayesi böylelikle 100.018.594 TL'den 115.000.000 TL'ye çıkartılmıştır. Sermaye artırımına ve halka arza ilişkin İzahname Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18.03.2021 tarih ve 14/420 sayılı kararı ile olumlu bulunmuştur. SPK'nın olumlu görüşü üzerine 115.000.000 TL sermaye 03.05.2021 tarihinde tescil edilmiştir.

Dönem içerisinde yukarıda arz ve izah olunan haricinde bedelli veya bedelsiz sermaye artırımını yapılmamıştır.

Halka arz öncesi Şirket'in hissedarı olan Kanat Emiroğlu, sahip olduğu 236.133,68 TL nominal değerli 236.133,68 adet payı halka arzda ortak satışı ile satarak ortaklıktan çıkmış, Şirket'in bir diğer hissedarı Aksel Goldenberg ise 31.03.2021 tarihinde Şirket sermayesinde sahip olduğu tüm payları Global Yatırım Holding'e devretmiştir. Böylelikle Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı gün, hissedarlık yapısı, 31.12.2021 tarihi itibarıyla da geçerli olan %70 Global Yatırım Holding, %30 halka açık kısım haline gelmiştir.

### **18 Mart 2021**

Şirket'in 250.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 100.018.594 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 115.000.000 TL'ye çıkartılması nedeniyle, ihraç edilecek 14.981.406 TL nominal değerli sermayeyi temsil eden pay ve Şirket ortaklarından Global Yatırım Holding A.Ş.'nin ("Holding") sahip olduğu 16.146.097,32 TL nominal değerli paylar ve Kanat Emiroğlu'nun sahip olduğu 236.133,68 TL nominal değerli paylar olmak üzere mevcut pay sahiplerine ait toplam 16.382.231 adet paylar ile ek satışı konu Holding'e ait 3.136.363 TL nominal değerli payların halka arz edilmesi amacıyla hazırlanan 05.03.2021 tarihli izahname ile tasarruf sahiplerine satış duyurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18.03.2021 tarih ve 14/420 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

### **19 Mart 2021**

İzahname ile tasarruf sahiplerine satış duyurusu ve ekleri, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr), Şirket'in internet sayfasında ([www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com)), halka arza aracılık eden



Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sayfasında (www.vakifyatirim.com.tr) ve Global Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sayfasında (www.global.com.tr) 19 Mart 2021 tarihinde, bu hususa ilişkin tescil 24.03.2021 tarihli 10294 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

### 25-26 Mart 2021

25-26 Mart 2021 tarihlerinde Naturelgaz paylarının halka arzı, sabit fiyatla talep toplama yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. Halka arzda birim fiyat 8,50 TL olarak açıklanmış olup, halka arz edilen 31.363.637,00 TL nominal değerli pay ile ek satışa sunulan 3.136.363 TL nominal değerli pay olmak üzere toplam 34.500.000 TL nominal değerli payların tamamının satışı gerçekleşmiştir.

Halka arz sonrasında Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

| Pay Sahibinin Adı Soyadı/Unvanı | Pay Tutarı (TL)    | Pay Oranı (%)  |
|---------------------------------|--------------------|----------------|
| Global Yatırım Holding A.Ş.     | 80.500.000         | % 70,0         |
| Halka açık                      | 34.500.000         | % 30,0         |
| <b>Toplam</b>                   | <b>115.000.000</b> | <b>% 100,0</b> |

### 8 Nisan 2021

Şirket Yönetim Kurulu'nun 08.04.2021 tarihli ve 2021/16 sayılı Kararı ile; halka arz sonucu nakit olarak arttırılan, 14.981.406 TL nominal değerli payların halka arzı, izahname setinde belirtilen koşullar çerçevesinde tamamlanarak, bedellerinin nakden ve tamamen ödenmiş olması sebebiyle, sermaye artırım işlemlerinin Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu ikincil düzenlemeleri çerçevesinde tamamlanmasına bağlı olarak, Şirket Esas Sözleşmesi'nin sermayeye ilişkin "Şirket'in Sermayesi" başlıklı 6'ncı maddesinin tadiline uygun görüş verilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmuştur. SPK tarafından Esas Sözleşme değişikliğine 07.05.2021 tarihinde uygun görüş verilmiştir. Gerek sermaye maddesi gerekse Şirket Esas Sözleşmesi'nin tadil edilen diğer maddeleri 24.06.2021 tarihli Şirket Olağan Genel Kurulunda görüşülerek kabul edilmiş ve Esas Sözleşme değişiklikleri 12.07.2021 tarihinde tescil edilmiştir.

### 24 Haziran 2021:

Şirket'in 24.06.2021 tarihinde yapılan 2020 hesap dönemi Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

1. 2020 yılı faaliyet ve hesaplarına ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu müzakere edilmiştir.
2. Toplantıda hazır bulunan bağımsız denetim şirketi KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG) temsilcisi tarafından 2020 yılı faaliyet ve hesaplarına ilişkin Bağımsız Denetim Raporu özeti (Görüş sayfası) müzakere edilmiştir.
3. Müzakereler sonucunda bilanço ve gelir-gider tablosu oy birliği ile kabul edilmiştir.
4. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ibrasında Üyeler, sahibi oldukları paylardan doğan oy haklarını kullanmaksızın, 2020 yılı faaliyet ve hesapları ile ilgili olarak yapılan oylama sonucunda 2020 yılında görev yapan tüm Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ibra edilmeleri oy birliği ile kabul edilmiştir.
5. 31.12.2020 tarihinde sona eren mali yıla ilişkin Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım teklifinin görüşülmesine geçilmiştir.

Toplantı Başkanı tarafından, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) esas alınarak hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen finansal tablolara ilişkin bilgi verilmiştir.

Söz konusu finansal tablolar ile Şirket'in Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlarına göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda; TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 90.198.685 TL net dönem kârı, VUK kayıtlarına göre ise 36.981.608,61 TL cari yıl dönem kârı bulunduğu görülmektedir;

a) Şirket Esas Sözleşmesi'nin Kârın Tespit ve Tevzii başlıklı 17. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken genel kanuni yedek akçenin ayrılması,

b) Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca düşük olan tutarın kâr payı olarak dağıtılması öngörüldüğünden VUK kayıtları uyarınca 01.01.2020-31.12.2020 hesap döneminde ait gerekli yasal akçeler ayrıldıktan sonra oluşan 3.500.222,02 TL'nin ve geçmiş dönem kârlarından gelen toplam 28.999.777,98 TL'nin böylelikle toplamda 32.500.000 TL'nin, pay sahiplerine kâr payı olarak dağıtılması,

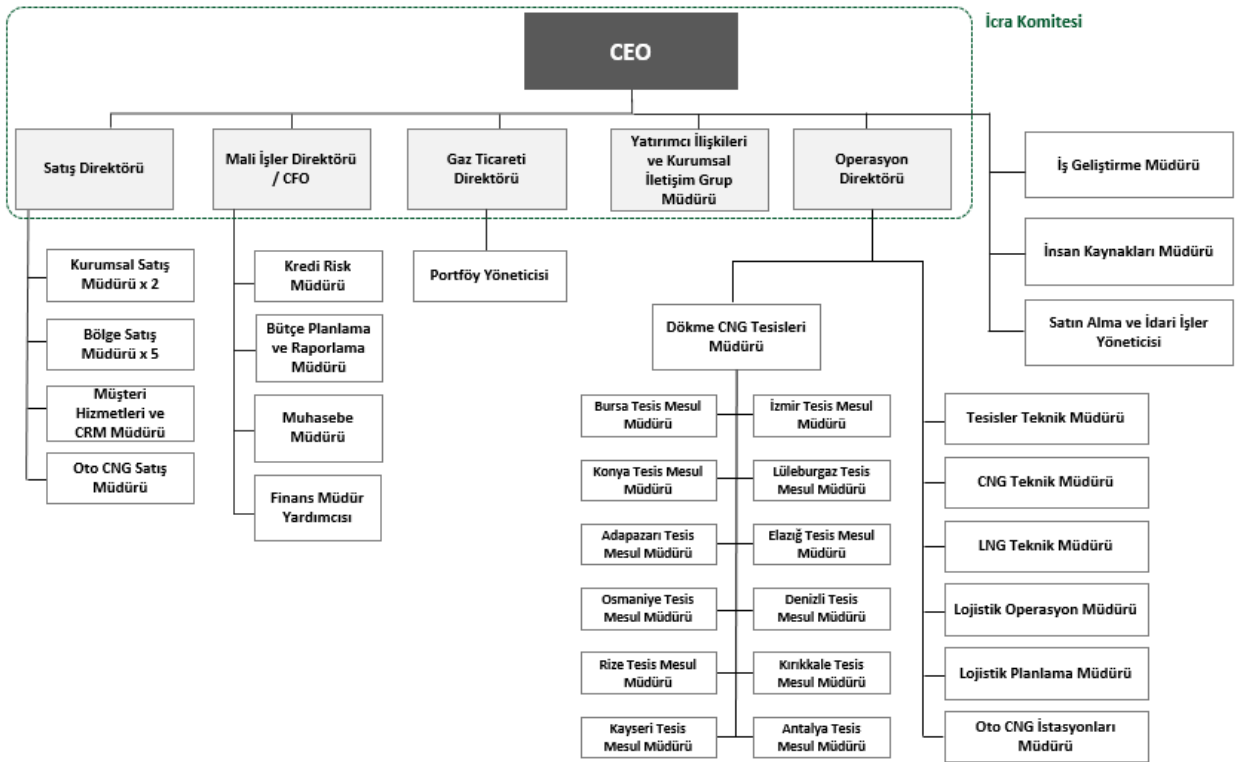
c) Kâr payı ödeme tarihinin 28.06.2021 olarak belirlenmesi,

hususla Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda oy birliği ile kabul edilmiştir.

6. 2021 faaliyet dönemi ile ilgili olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine aylık net 15.000 TL, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise aylık net 10.000 TL huzur hakkı ödenmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir.
7. Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeliklerinin seçimine ilişkin yapılan oylama sonucunda Şirket'in Yönetim Kurulu'nun 7 (yedi) üyeden oluşmasına oy çokluğu ile karar verilmiştir. Yapılan oylama sonucunda Yönetim Kurulu'nun görev süresinin 3 (üç) yıl olarak belirlenmesine ve Yönetim Kurulu'na; Mehmet Kutman, Erol Göker, Ayşegül Bense, Serdar Kırmaz, Mehmet Ali Deniz, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Faruk Bostancı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Mustafa Karahan'ın seçilmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir.
8. Türk Ticaret Kanunu'nun 399. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Şirket'in 2021 mali yılının bağımsız dış denetimini yapmak üzere KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir.
9. 2020 yılı içerisinde toplam 300.856 TL tutarında bağış ve yardım yapıldığı hususunda hissedarlara bilgi verilmiştir. 2021 yılında yapılacak bağışlar için üst sınırın 1.000.000 TL olarak belirlenmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir.
10. 2020 yılında Şirket tarafından üçüncü kişilerin borcunu temin amacıyla herhangi bir teminat, rehin ve ipotek verilmediği ve bu kapsamda herhangi bir gelir ve menfaat temin edilmediği hususunda hissedarlara bilgi verilmiştir.
11. 2020 yılında ilişkili taraflarla ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.6 maddesindeki kişilerle yapılan işlemlerle ilgili olarak 1.3.6 maddesi kapsamına girecek şekilde bir işlemin bulunmadığı ve bunun dışında ilişkili taraflarla ilgili olarak yapılan tüm işlemlerin 31.12.2020 tarihli mali tabloların 4 no.lu dip notunda detaylı olarak açıklanmış olduğu hususunda hissedarlara bilgi verilmiştir.
12. Şirket tarafından 2020 yılında Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilerine yapılan toplamda 3.759.551 TL tutarındaki ödemelerinin onaylanmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

13. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Merkez ve Şubeler" başlıklı 4. maddesi, "Şirket Sermayesinin Oluşumu ve Nevi" başlıklı 6. maddesi, "Paylar" başlıklı 7. maddesi, "Genel Kurul" başlıklı 13. maddesinin değiştirilmesine ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden alınmış onaylar doğrultusunda Şirket Esas Sözleşme değişikliğinin görüşülmesine geçilmiş, yapılan oylama sonucu; Esas Sözleşme'nin "Merkez ve Şubeler" başlıklı 4. maddesi, "Şirket Sermayesinin Oluşumu ve Nevi" başlıklı 6. Maddesi, "Paylar" başlıklı 7. maddesi, "Genel Kurul" başlıklı 13. maddesinin ekli tadil metni uyarınca tadil edilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.
14. Yönetim Kurulu Üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddeleri hükümleri gereğince faaliyette bulunabilmelerine oylamaya katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

### Şirket'in Organizasyon Yapısı:



### Şirket'in organizasyon yapısında 01.01.2021 – 31.12.2021 dönemi içerisinde gerçekleşen değişiklikler:

2021 yılı Temmuz ayından itibaren geçerli olmak üzere; "Operasyon ve İş Geliştirme Direktörü" olarak görev yapmakta olan Mario Dalsarfati'nin 30 Haziran 2021 tarihindeki istifası kabul edilerek, 1 Temmuz itibarıyla "Operasyon" ve "İş Geliştirme" departmanı ayrı ayrı iki departman olarak Genel Müdür'e bağlanmıştır. Bu tarihten itibaren Operasyon Bölümü direktör düzeyinde Özhan Şenol liderliğinde, İş Geliştirme Bölümü ise müdürlük düzeyinde faaliyetlerine devam etmektedir.

2021 yılı Ağustos ayından itibaren geçerli olmak üzere; "İnsan Kaynakları ve İş Destek Grup Müdürü" olarak görev yapmakta olan Pınar Yüksekaya'nın 31 Ağustos tarihindeki istifası kabul edilmiştir. Takiben, İnsan Kaynakları ve İş Destek Grup Müdürü pozisyonu kapatılarak, İnsan Kaynakları ve Satın Alma bölümleri ayrı ayrı Genel Müdür'e bağlanmıştır.

2021 yılı Ağustos ayından itibaren geçerli olmak üzere Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Grup Müdürlüğü oluşturulmuş ve Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Grup Müdürlüğü pozisyonunda Ferizan Kızıl görev yapmaya başlamıştır.

#### **6) Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde Hesap Dönemi İçerisinde Gerçekleşen Değişiklikler**

03.05.2021 tarihinde tescil edilen Şirket Yönetim Kurulu'nun 08.04.2021 tarihli 16 sayılı kararı ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesi sermaye artırımını nedeniyle tadil edilmiştir.

12.07.2021 tarihinde tescil edilen 24.06.2021 tarihli Genel Kurul'da Şirket Esas Sözleşmesi'nin; Merkez ve Şubeler başlıklı 4. maddesi, Şirket Sermayesinin Oluşumu ve Nevi başlıklı 6. maddesi, Paylar başlıklı 7. maddesi ve Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul başlıklı 13. maddesi tadil edilmiştir.

#### **7) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar**

31 Aralık 2021 itibarıyla Şirket hisseleri üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için bir oyu vardır.

#### **8) Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler**

01.01.2021 –24.06.2021 döneminde Yönetim Kurulu 7 (yedi) üyeden oluşmakta olup, görev yapan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki şekildedir.

| <b>01.01.2021 –24.06.2021 dönemi</b> |                              |
|--------------------------------------|------------------------------|
| <b>Yönetim Kurulu Üyesi</b>          | <b>Görevi</b>                |
| Mehmet Kutman                        | Yönetim Kurulu Başkanı       |
| Aksel Goldenberg                     | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Serdar Kırmaz                        | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Ayşegül Bense                        | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Ercan Nuri Ergül                     | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Oğuz Satıcı                          | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Erol Göker                           | Yönetim Kurulu Üyesi         |

31 Mayıs 2021 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine adaylıkları teklif edilen Faruk Bostancı'nın ve Mustafa Karahan'ın Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6. maddesinde yer alan bağımsızlık kriterlerini taşıdığı tespit olunmuştur. Faaliyet döneminde Bağımsız Üyelerin, bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

24 Haziran 2021 tarihli Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu'nun yedi üyeden oluşmasına karar verilmiştir. Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde 24 Haziran 2021 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 (üç) yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu aşağıda sunulan üyelere gelmektedir:

| Yönetim Kurulu Üyesi | Görevi                       | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler      | İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı |
|----------------------|------------------------------|--|--|
| Ayşegül Bense        | Yönetim Kurulu Başkanı       | Yönetim Kurulu Başkanı                         | İcracı Üye   |
| Serdar Kırmaz        | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                   | İcracı Üye   |
| Mehmet Kutman        | Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi | İcracı Üye   |
| Erol Göker           | Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Üyesi                           | İcracı Olmayan Üye                                 |
| Mehmet Ali Deniz     | Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Üyesi                           | İcracı Üye   |
| Mustafa Karahan      | Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Üyesi                           | Bağımsız Üye                                       |
| Faruk Bostancı       | Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Üyesi                           | Bağımsız Üye                                       |

Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Murahhas Üye belirlenmemiş olup Yönetim Kurulu Üyelerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışı yürüttükleri diğer görevlerine Ek 1'de, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığa ilişkin beyanlarına Ek 2'de yer verilmiştir.

### **Yönetim Kurulu'nun yıl içerisindeki toplantı sayısına ve Yönetim Kurulu üyelerinin söz konusu toplantılara katılım durumu**

Şirket Yönetim Kurulu, yıl içinde 62 kez toplanmış olup, toplantılara Yönetim Kurulu'nca %88 oranında katılım sağlamıştır.

### **Yönetim Kurulu Üyelerinin, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi**

24 Haziran 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyelerinin faaliyette bulunabilmelerine izin verilmiştir. 2021 yılı içerisinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi, Şirket Genel Kurulu'nca verilen izin çerçevesinde Şirket'le kendisi veya başkası adına yaptığı işlem ile rekabet kapsamındaki faaliyette bulunmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlem ve bakiyelerine 31 Aralık 2021 tarihli finansal tabloların ilgili dipnotunda yer verilmiştir.

### **Yönetim Kurulu Üyelerinin kısa özgeçmişleri:**

**Ayşegül Bense:** Ayşegül Bense, Naturelgaz'da Yönetim Kurulu Başkanı ve Şirket'in hakim hissedarı Global Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, Global Yatırım Holding'in çeşitli iştiraklerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Bense, 24.03.2017 tarihli Genel Kurul ile Naturelgaz Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır. Sn. Bense, o tarihten bu yana Naturelgaz Yönetim Kurulu'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. Mart 2007'ye kadar Global Hayat Sigorta A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak hizmet veren

Ayşegül Bense, ayrıca 2005 yılından itibaren kuruluşun Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Bense, Global Menkul Değerler bünyesinde 1998-1999 yılları arasında Araştırma Bölümü Direktörü ve 1993-1998 yılları arasında Araştırma Bölümü Direktör Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Ayşegül Bense, 1991 yılında Global Yatırım Holding'e Menkul Değerler Analisti olarak katılmadan önce bankacılık sektöründe döviz alım satımı alanında yöneticilik yapmıştır. Ayşegül Bense, Hacettepe Üniversitesi'nden İşletme alanında lisans, Florida Üniversitesi'nden MBA derecelerine sahiptir.

**Serdar Kırmaz:** Serdar Kırmaz, NaturelGaz'da Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Şirket'in hâkim hissedarı Global Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, Global Yatırım Holding'in çeşitli iştiraklerinde de Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Kırmaz, NaturelGaz Yönetim Kurulu Üyeliğine 12.12.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile atanmış, bu atama 28.01.2013 tarihli Genel Kurul ile onanmıştır. Kırmaz, o tarihten bu yana Şirket'te Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmekte olup, bu tarihler içerisinde Yönetim Kurulu Başkanlığı da yapmıştır. Serdar Kırmaz, 2007-2010 yılları arasında Doğan Grubu'nda, 2005-2007 yılları arasında Global Yatırım Holding'de ve 1999-2005 yılları arasında STFA Grubu'nda Finansman Grup Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 1988 yılında katıldığı PricewaterhouseCoopers (PwC) Türkiye'ye 1996 yılında Sorumlu Ortak olmuş, 1997-1999 yılları arasında ise çeşitli Türk şirketlerine danışmanlık hizmetleri vermiştir. Kırmaz, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nden İşletme lisans derecesi ile mezun olmuştur.

**Mehmet Kutman:** Şirket'in hâkim hissedarı Global Yatırım Holding A.Ş.'nin kurucu ortakları arasında yer alan Mehmet Kutman, NaturelGaz'da Yönetim Kurulu Üyesi ve Global Yatırım Holding'de Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak görev yapmakta, Grubun çeşitli iştiraklerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Şirket düzeyinde iş geliştirme faaliyetlerine aktif biçimde katılan Kutman, 14.04.2020 tarihli Genel Kurul ile NaturelGaz Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilmiş olup, Şirket'in kuruluşundan bu yana toplamda 7 yıl Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır. Kutman, DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) bünyesinde Küba-Türkiye İş Konseyi'ne Başkanlık etmektedir. Ayrıca TÜSİAD (Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği) Üyesi'dir. Kutman, 1990 yılında Global Yatırım Holding'i kurmadan önce, 1989-1990 yılları arasında turizm ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren bir Türk şirketler grubu olan Net Holding A.Ş.'nin üst yönetiminde görev almıştır. Kutman ayrıca, 1984-1989 yılları arasında, North Carolina National Bank, Sexton Roses Inc. ve Philip Bush & Associates'te Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Mehmet Kutman, Boğaziçi Üniversitesi'nden lisans (onur), Texas Üniversitesi'nden MBA derecelerine sahiptir.

**Erol Göker:** Erol Göker, NaturelGaz'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Şirket'in hâkim hissedarı Global Yatırım Holding A.Ş.'nin kurucu ortaklarından olan Erol Göker, kuruluşundan bu yana Global Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmakta olup, çeşitli Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Göker, 15.05.2019 tarihli Genel Kurul ile NaturelGaz Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş, o tarihten bu yana NaturelGaz Yönetim Kurulu'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. Çeşitli grup şirketlerinin yönetim kurullarında ve Borsa İstanbul'a bağlı önemli komitelerde üstlendiği görevlerin yanı sıra Göker'in TÜSİAD üyeliği de bulunmaktadır. 1990 yılında kurucusu olduğu Global Menkul Değerler'de Genel Müdür olarak çalışmaya başlayan Göker, görevini halen Yönetim Kurulu

Başkanı olarak sürdürmektedir. Global Yatırım Holding A.Ş.'nin kurulduğu 1990 yılından önce Göker, Net Holding A.Ş.'de Sermaye Piyasası Bölüm Başkanı olarak çalışmıştır. Öncesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nda dört yıl ve Maliye Bakanlığı'nın Vergi Teftiş Kurulu'nda dört yıl hizmet vermiştir. Erol Göker, Ankara Üniversitesi'nden Siyaset Bilimi alanında lisans ve Ekonomi alanında yüksek lisans derecelerine sahiptir.

**Mehmet Ali Deniz:** Mehmet Ali Deniz, Şirket'in hâkim hissedarı Global Yatırım Holding A.Ş.'de Strateji ve M&A Direktörü olarak görev yapmaktadır. Deniz, 24.06.2021 tarihli Genel Kurul ile Naturelgaz Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş olup, o tarihten bu yana Naturelgaz Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Mehmet Ali Deniz, 1995-1997 yılları arasında İnterbank'ta Analist olarak görev yapmış, 1997-2006 yılları arasında Global Menkul Değerler A.Ş.'de Yatırım Bankacılığı Müdürü ve 2006-2009 yılları arasında Global Yatırım Holding A.Ş.'de İş Geliştirme Müdürü görevlerini üstlenmiştir. 2009-2011 yılları arasında RA Invest AS'de Yönetici Ortak olarak görev yapan Deniz, 2014 yılında Global Yatırım Holding A.Ş.'ye katılmadan önce, 2011-2014 yılları arasında Soma Metalik Maden İşletmeleri A.Ş.'de CEO olarak görev almıştır. Mehmet Ali Deniz, Bilkent Üniversitesi'nden Elektrik ve Elektronik Mühendisliği lisans ve MBA derecelerine sahip olup, 2017 yılında Yale Üniversitesi'nde Global Liderlik Programını tamamlamıştır. Strateji, iş geliştirme, kurumsal finansman, sermaye piyasaları ve proje finansmanı alanlarında, farklı sektörlerde ve uluslararası tecrübeye sahip olan Mehmet Ali Deniz, 2019 yılından itibaren DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) bünyesinde Türkiye-Yunanistan İş Konseyi'nde Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

**Dr. Faruk Bostancı:** Bilkent Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi ile Ekonomi Bölümlerinde tam burslu olarak öğrenim gören Bostancı, Ekonomi Bölümü'nden lisans (2000), Leeds Üniversitesi (İngiltere) Business School'dan Bankacılık ve Finans alanında yüksek lisans (2008), Ankara Üniversitesi İşletme Bölümü, Muhasebe ve Finansman anabilim dalından doktora (2017) derecelerine sahiptir. Bostancı, Sermaye Piyasası Kurulu'nda Uzman (2001-2010), Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı (2010-2012), Başkent Doğalgaz Dağıtım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi (2009-2013) olarak görev yapmıştır. Kendisi halen, MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş.'de ve Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Sermaye piyasası hukuku, finans ve ekonomi alanlarında yayınlanmış kitap ve makaleleri bulunmaktadır. 24.06.2021 tarihli Genel Kurul ile Şirket Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir ve halen görevini ifa etmektedir.

**Mustafa Karahan:** 1985 yılında Ankara Atatürk Anadolu Lisesi'nden mezun olan Karahan, 1990 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş, aynı yıl içerisinde Hitit Menkul Değerlerde çalışmaya başlamıştır. 1992-1994 yılları arasında Türk Eximbank Hazine ve Finansman Bölümü'nde çalışmış, 1994-1998 yılları arasında NY Institute of Technology (Old Westbury) Üniversitesi'nden MBA derecesi almış ve aynı dönemde Merrill Lynch Private Clientele Group bünyesinde staj yapmış ve sonrasında Broadway Inc.'de 2 yıl süre ile çalışmıştır. 1998 yılında Türkiye'ye dönen Karahan, Demirbank Hazine Departmanı'nda başladığı kariyerine, daha sonra bu bankanın HSBC tarafından satın alınması ile HSBC bünyesinde 2004 yılına kadar devam etmiştir. Bu süre içerisinde Uluslararası Sermaye Piyasaları, Hazine Satış ve Türev Ürünler masalarında çalışmış, 2004 yılında Kazakistan'da Central Asian Financial Advisory Services'te (CAFAS) ortak ve yönetici olarak görev almıştır. Bu süre içerisinde Orta Asya bankalarının risklerinin ve performansı sorunlu borçlarının ticaretini yapmıştır. Kazakistan'da yaşadığı 2008 yılına kadar, ortak olduğu BFV şirketi kanalı ile BASF Central Asia Construction Chemicals Inc, BetonAta (Çiments

Francais/Italcementi Group), Galatafilm gibi farklı şirketlerde yatırımcı, yönetici ya da danışman olarak görev alan Karahan 2008 yılında yine yönetici ortak olarak EFT Türkiye'de başladığı görevini şirketteki hisselerini sattığı 2012 yılına kadar sürdürmüştür. Bu süre içerisinde EFT bünyesinde fiilen elektrik ticareti yapmış, 2009 yılında başlattığı girişim ile kurulan Enerji Ticareti Derneği'nin (ETD) kurucu ve 2. Dönem YK Başkanlığı görevini yürütmüştür. ETD bünyesinde Toptan Piyasalar, Organize Piyasalar ve Talep Tarafı Katılımı Çalışma Grupları başkanlıklarını yürüten Karahan, halen ETD YK Başkan Vekilliği, Dragon Enerji Finansal Danışmanlık Hizmetleri'nin yöneticisi, Türkiye Enerji Zirvesi Başkanlığı ve Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPIAŞ), Montel Foreks ve Energy Pool Türkiye gibi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. 24.06.2021 tarihli Genel Kurul ile Şirket Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir ve halen görevini ifa etmektedir.

## 9) Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilebilmesi için 20.08.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Aynı karar ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir. Bu komitelere ilişkin görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.naturelgaz.com adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite Üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri'nin ise başkanları Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Yönetim Kurulu üye sayısının sınırlı olması nedeniyle, Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede yer alabilmektedirler.

Tüm komiteler, çalışma esaslarında da yer aldığı üzere, çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaktadır. Denetim Komitesi yılda en az dört kez, Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda en az altı kez, Kurumsal Yönetim Komitesi ise çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaktadır. Komite Üyeleri her yıl yapılan Olağan Genel Kurul sonrası yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında tekrar belirlenmekte, yerine yenisi seçilinceye kadar eski Komite Üyelerinin görevleri devam etmektedir.

Yönetim Kurulu Komiteleri dönem içerisinde komitelerin faaliyetleriyle ilgili olarak danışmanlık hizmeti almamıştır.

### a) Denetim Komitesi

Yönetim Kurulu'nun 20 Ağustos 2021 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına Yönelik Tebliğ uyarınca Denetim Komitesinin iki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'nden oluşmasına ve Dr. Faruk Bostancı'nın Denetim Komitesi Başkanı, Mustafa Karahan'ın Denetim Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.



Denetim Komitesi görev ve çalışma esasları 24 Kasım 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda ve www.naturelgaz.com adresinin “Yatırımcı İlişkileri” bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

| Komite           | Komite Üyeleri  | Komitedeki Görevi | Niteliği                      |
|------------------|-----------------|-------------------|-------------------------------|
| Denetim Komitesi | Faruk Bostancı  | Başkan            | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
|                  | Mustafa Karahan | Üye               | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |

Denetim Komitesi’nin her iki üyesi de denetim, muhasebe ve/veya finans alanında en az beş yıllık deneyime sahiptir.

Denetim Komitesi’nin bağımsız denetim, muhasebe ve iç kontrol sistemi ve bu konuların dışında kalan diğer sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Denetim Komitesi üçer aylık dönemler halinde toplanarak, Şirket’in üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kurulu’na bildirmektedir. Naturelgaz Denetim Komitesi, 2021 yılı içinde bir kez toplanmıştır.

#### b) Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulu'nun 20 Ağustos 2021 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına Yönelik Tebliğ uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi’ne aşağıdaki tabloda sunulan dört üyenin atanmasına ve SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda ve www.naturelgaz.com adresinin “Yatırımcı İlişkileri” bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

| Komite                     | Komite Üyeleri   | Komitedeki Görevi | Niteliği  |
|----------------------------|------------------|-------------------|---|
| Kurumsal Yönetim Komitesi* | Faruk Bostancı   | Başkan            | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                         |
|                            | Serdar Kırmaz    | Üye               | Yönetim Kurulu Üyesi                                  |
|                            | Mehmet Ali Deniz | Üye               | Yönetim Kurulu Üyesi                                  |
|                            | Ferizan Kızıl**  | Üye               | Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Grup Müdürü |

(\*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

(\*\*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi’nde üye olarak görevlendirilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi’nin kurumsal yönetim ve Aday Gösterme ve Ücret Komiteleri kapsamındaki görev ve sorumlulukları komite çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanarak, yetki ve sorumluluk alanına giren konulardaki çalışmalarını, tespit ve önerilerini Yönetim Kurulu’na bildirmektedir. Naturelgaz Kurumsal Yönetim Komitesi, 2021 yılı içinde bir kez toplanmıştır.

### c) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu'nun 20 Ağustos 2021 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına Yönelik Tebliğ uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne aşağıdaki tabloda sunulan üç üyenin atanmasına karar verilmiştir.

| Komite                           | Komite Üyeleri  | Komitedeki Görevi | Niteliği                      |
|----------------------------------|-----------------|-------------------|-------------------------------|
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Mustafa Karahan | Başkan            | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
|                                  | Serdar Kırmaz   | Üye               | Yönetim Kurulu Üyesi          |
|                                  | Faruk Bostancı  | Üye               | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |

Riskin Erken Saptanması Komitesi görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve [www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com) adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri kapsamındaki görev ve sorumlulukları komite çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi en az iki ayda bir toplanarak yetki ve sorumluluk alanına giren konulardaki çalışmalarını, tespit ve önerilerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir. Naturelgaz Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2021 yılı içinde bir kez toplanmıştır.

## 10) Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

### Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilebilmesi için 20.08.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Aynı karar ile;

- Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 4 kişiden oluşmasına ve Faruk Bostancı (Başkan), Serdar Kırmaz (Üye), Mehmet Ali Deniz (Üye) ve Ferizan Kızıl'ın (Üye) komite üyeliklerine atanmasına,
- Denetim Komitesi'nin 2 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'nden oluşmasına ve Faruk Bostancı (Başkan) ve Mustafa Karahan'ın (Üye) komite üyeliklerine atanmasına,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin 3 kişiden oluşmasına ve Mustafa Karahan (Başkan), Serdar Kırmaz (Üye), Faruk Bostancı'nın (Üye) komite üyeliklerine atanmasına,
- SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine,

karar verilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelere oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir. Bu komitelere ilişkin görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve [www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com) adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

2021 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, ilgili görev ve çalışma esaslarının 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanması sonrasında, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi Çalışma Esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiştir.

**Ayşegül Bensele**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

**Serdar Kırmaz**  
**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

**Mehmet Kutman**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

**Erol Göker**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

**Mehmet Ali Deniz**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

**Faruk Bostancı**  
**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi**

**Mustafa Karahan**  
**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi**

## 11) Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

| Adı Soyadı         | Unvanı  |
|--------------------|---|
| Hasan Tahsin Turan | Genel Müdür   |
| Nevin Ertuğrul     | Mali İşler Direktörü                                  |
| Fırat Temel        | Satış Direktörü                                       |
| Serhat Uludağ      | Gaz Ticareti Direktörü                                |
| Özhan Şenol        | Operasyon Direktörü                                   |
| Ferizan Kızıl      | Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Grup Müdürü |

Şirket üst düzey yöneticilerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

### Yıl içinde üst yönetimde gerçekleşen değişiklikler:

1 Ocak 2021 tarihinden geçerli olmak üzere; Operasyon ve İş Geliştirme Bölümü'nde "Proses Müdürü" olarak görev yapan Samet Kan "Lojistik Operasyon Müdürü"; "PRS Üretim ve Kurulum Müdürü" olarak görev yapan Emre Akcan "CNG Teknik Müdürü"; "İstasyon Kurulum Bakım Onarım Müdürü" olarak görev yapan Muhammet Hanefi Turgut "Tesisler Teknik Müdürü"; "Tesisler Lojistik Sorumlusu" olarak görev yapan İsak Algül "Lojistik Operasyon Yöneticisi", "Lojistik Teknik Sorumlusu" olarak görev yapan Metehan Uyan "Lojistik Operasyon Yöneticisi" olarak görev yapmaya başlamıştır.

1 Temmuz 2021 tarihinden geçerli olmak üzere; Dökme ve Oto CNG tesislerinin yönetimi, CNG, LNG ve Tesisler Teknik Müdürlükleri, Lojistik Planlama Müdürlüğü ve Lojistik Operasyon Müdürlüğü "Operasyon Direktörlüğü" bünyesinde yapılandırılmıştır. İş Geliştirme ve Operasyon Direktörü Mario Dalsarfati'nin görevden ayrılması ile Operasyon Yönetimi'nin liderliğini üstlenmek üzere Operasyon Grup Müdürü olarak görev yapmakta olan Özhan Şenol, "Operasyon Direktörü" görevine terfi etmiştir.

Dökme CNG alanında büyüyen hizmet ağının ve Dökme CNG tesislerinin koordinasyonundan sorumlu olmak üzere, Antalya Tesis Mesul Müdürü İsmail Çetiner, "Dökme CNG Tesisler Müdürü" görevine terfi etmiştir.

Operasyon ve İş Geliştirme Direktörlüğü'ne bağlı olan Oto CNG Satış Müdürlüğü, Satış Direktörlüğü'ne bağlanmış olup, Oto CNG Satış Müdürü Mehmet Kurt'un, Satış Direktörü Fırat Temel'e raporlamasına karar verilmiştir.

1 Temmuz 2021 tarihinden geçerli olmak üzere; Operasyon ve İş Geliştirme Direktörü olarak görev yapmakta olan Mario Dalsarfati'nin istifasının kabulünden sonra, Operasyon ve İş Geliştirme Direktörlüğü'ne bağlı olan İş Geliştirme Müdürlüğü, Genel Müdür'e bağlanmış olup, İş Geliştirme Müdürü Uygur Menekşe'nin, direkt olarak Genel Müdür'e raporlamasına karar verilmiştir.

İnsan Kaynakları ve İş Destek Grup Müdürü olarak görev yapmakta olan Pınar Yüksekaya'nın 31 Ağustos tarihi itibarıyla istifası kabul edilmiştir. Takiben, İnsan Kaynakları ve İş Destek Grup Müdürü pozisyonu kapatılarak, İnsan Kaynakları ve Satın Alma bölümleri ayrı ayrı Genel Müdür'e bağlanmıştır.

### Personel Sayısı ve Toplu İş Sözleşmeleri Hakkında Bilgi:

31 Aralık 2021 itibarıyla Şirket'in toplam çalışan sayısı 226'dır. Şirket'te Toplu İş Sözleşmesi bulunmamaktadır.

## **B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 döneminde Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam brüt tutarı 11.240.840 TL'dir. Aynı dönem için Şirket yöneticilerine ödenen huzur hakkı 747.638 TL'dir.

İlgili dönem içerisinde Şirket tarafından, Yönetim Kurulu Üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç verilmemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatılmamış, şartları iyileştirilmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

## **C. ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Şirket'in ilgili dönem içerisinde yapmış olduğu herhangi bir araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

## **D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **a. 2021 Yılı İçindeki Önemli Gelişmeler**

#### **10 Şubat 2021**

Şirket ile Petrol Ofisi A.Ş. arasında akdedilen İşbirliği Sözleşmesi ile Petrol Ofisi'ne veya bayilerine ait istasyonlarda yatırımı, tüm ruhsat ve lisansları Şirket'e ait olan Oto CNG istasyonları kurarak istasyon sayısının artırılması ve elde edilecek olan gelirin paylaşımı konusunda Petrol ofisi A.Ş. ile 5 (beş) yıl süre için mutabakata varılmıştır.

Bu iş birliği sözleşmesi ile Şirket, Türkiye'nin önemli lojistik rotalarında yeni oto CNG istasyonları kurma projesi kapsamında taraflarca uygun görülen Petrol Ofisi istasyonlarında, kendi marka ve lisansları ile Oto CNG satışı gerçekleştirebilecek konuma erişmiştir.

#### **18 Mart 2021**

Şirket'in 250.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 100.018.594 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 115.000.000 TL'ye çıkartılması nedeniyle, ihraç edilecek 14.981.406 TL nominal değerli sermayeyi temsil eden pay ve Şirket ortaklarından Global Yatırım Holding A.Ş.'nin sahip olduğu 16.146.097,32 TL nominal değerli paylar ve Kanat Emiroğlu'nun sahip olduğu 236.133,68 TL nominal değerli paylar olmak üzere mevcut pay sahiplerine ait toplam 16.382.231 adet paylar ile ek satışa konu Holding'e ait 3.136.363 TL nominal değerli payların halka arz edilmesi amacıyla hazırlanan 05.03.2021 tarihli izahname ile tasarruf sahiplerine satış duyurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18.03.2021 tarih ve 14/420 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

## 25-26 Mart 2021

25-26 Mart 2021 tarihlerinde Naturelgaz paylarının halka arzı, sabit fiyatla talep toplama yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. Halka arzda birim fiyat 8,50 TL olarak açıklanmış olup, halka arz edilen 31.363.637 TL nominal değerli pay ile ek satışa sunulan 3.136.363 TL nominal değerli pay olmak üzere toplam 34.500.000 TL nominal değerli payların tamamının satışı gerçekleşmiştir.

Halka arzda, ek satışa sunulan paylar dahil yurt içi bireysel yatırımcılara ayrılan tahsis tutarının 75,3 katı, yurt içi kurumsal yatırımcılara ayrılan tahsis tutarının 28,8 katı ve yurt dışı kurumsal yatırımcılara ayrılan tahsis tutarının 3,5 katı talep gelmiştir. Talep toplama sonucunda; taleplerin toplam büyüklüğü 15,8 milyar TL, halka arz büyüklüğü ise 293,25 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Halka arz edilen payların %60'ı yurt içi bireysel, %30'u yurt içi kurumsal ve %10'u ise yurt dışı kurumsal yatırımcılara tahsis edilmiştir.

## 1 Nisan 2021

Şirket'in halka arz edilen payları 1 Nisan 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da NTGAZ" koduyla işlem görmeye başlamıştır.

## 30 Haziran 2021

24 Haziran 2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020 hesap döneminde ait 2.859.222 TL tutarındaki yasal akçe ayrıldıktan sonra, 32.500.000 TL'nin, pay sahiplerine nakden kâr payı olarak dağıtılmasına karar verilmiş olup, ilgili kâr payı ödemesi 30 Haziran 2021 tarihinde yapılmıştır.

## Diğer Gelişmeler:

- Dünya enerji piyasalarındaki maliyet artışları ve döviz kurlarındaki yükseliş sonucunda, 2021 yılında doğal gaz fiyatlarında önemli artışlar gerçekleşmiştir. Mevcut sözleşme yapıları doğrultusunda fiyat artışlarının satış fiyatlarına yansıtılması neticesinde, Şirket'in kârlılığı, söz konusu fiyat artışlarından etkilenmemiştir.
- Doğal gaz kullanımının yaygınlaştırılması için Ekim ayında EPDK tarafından 367 ilçeden oluşan bir genişleme listesi yayınlanmıştır. Bu liste içerisinde, ağırlığı 2022 ve 2023 yıllarında olmak üzere 100'den fazla ilçenin, 2-4 sene süreyle taşımalı doğal gaz ile ikmal edileceği tahmin edilmekte olup, doğal gaz dağıtım şirketlerinin bu kapsamdaki ihaleleri takip edilmektedir.

### b. Şirket ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 döneminde 29.380.221 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Şirket'in 2021 yılında faaliyetlerine yönelik yapmış olduğu yatırımların önemli bir bölümü endüstriyel müşteriler ve şehir gazı müşterileri için saha basınç düşürme ekipmanlarının üretilmesi, Socar LNG'den devralınan istasyonlarının kurumsal yenilemesi ve mevcut CNG tesis altyapısının güçlendirilmesi amacıyla yapılan yatırımlardır.

**c. Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:**

Naturel gaz iç kontrol sistemi, faaliyetlerle ilgili belirlenen tüm finansal ve operasyonel risklerin devamlı surette makul seviyede ve kontrol altında tutulmasını sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Bu amaçla Yönetim Kurulu bünyesinde Denetim Komitesi kurulmuştur. Denetim Komitesi, Şirket'in muhasebe, finans ve denetim ile ilgili işlemlerinin gözetiminde Yönetim Kurulu'na yardımcı olmaktadır. Denetim Komitesi, finansal raporlama; finansal, operasyonel ve faaliyet riskleri; iç kontrol, iç ve bağımsız dış denetim ile yasa ve düzenlemelere uyum konularında Şirket'in geliştirdiği sistem ve süreçleri gözden geçirerek, değerlendirerek Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır.

Naturel gaz iç denetim faaliyetleri, Global Yatırım Holding A.Ş.'nin desteği ve tüm çalışanların katkısı ile sürdürülmektedir. İç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. İç denetim çalışmaları Global Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık olağan denetim programı kapsamında yürütülmektedir.

Denetim biriminin gerçekleştirdiği, iç kontrol çalışmaları sonucunda belirlenen tespit, görüş ve öneriler, öncelikle faaliyetleri yürütenlerle paylaşılarak değerlendirilmektedir. Böylelikle, gerekli tamamlayıcı ve önleyici tedbirlerin süratle alınarak uygulamaya konulması ile süreç ve faaliyetleri geliştirici, uygun ve uygulanabilir çözümlerin hızlıca hayata geçirilmesi sağlanmaktadır. Gerçekleştirilen tüm çalışmalar, süreç sahiplerinin yanı sıra, Şirket yönetimi ve iç denetim birimi tarafından da sürekli takip edilmekte ve değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim faaliyetleri konusunda periyodik olarak bilgilendirilmektedir.

**d. Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:**

Şirket, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'de %0,67 oranında paya sahiptir. Şirket'in %5'i aşan bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır. Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

**e. Şirket iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:**

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

**f. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:**

Şirket KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG) tarafından bağımsız denetim çalışmalarına tabi olmaktadır. Aynı zamanda tam tasdik çalışmaları YMM Şahin Uçar tarafından yerine getirilmektedir. Hesap dönemi içinde kamu denetimi gerçekleşmemiştir. Devlet tarafından özel bir konu hakkında atanan özel bir denetçi bulunmamaktadır.

**g. Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**

Şirket'in aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

**h. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Faaliyet dönemi içinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

**i. Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurul'a ilişkin bilgiler:**

Dönem içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

**j. Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:**

24 Haziran 2021 tarihli Genel Kurul'da alınan karara göre 2021 yılında yapılacak bağışlar için 1.000.000 TL bağış üst limiti kapsamında, Şirket'in 2021 yılı içinde yaptığı toplam bağış ve yardım tutarı 177.794 TL'dir.

**k. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Şirket, Global Yatırım Holding A.Ş.'nin bir iştiraki olup, bu hâkim şirketle ticari ilişkilerimiz mevcuttur. Ancak, hâkim şirketle, hâkim şirketin yönlendirilmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan işlemler göz önüne alındığında 2021 faaliyet yılında herhangi bir zarar bulunmamakta olup, hâkim ortağın elde ettiği menfaatlerin veya zararın denkleştirilmesi gereken bir durum gerçekleşmemiştir.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199uncu ve devamı maddeleri uyarınca Naturelgaz Yönetim Kurulu, hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı bir şirketle olan ilişkileri hakkında düzenlediği bağlılık raporunda aşağıdaki beyanı vermiştir.

“Şirket'imizin, hâkim şirket ve ona bağlı şirketlerle 01.01.2021 - 31.12.2021 faaliyet yılında yapmış olduğu işlemleri ile, tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre hâkim şirketin ya da ona bağlı şirketlerin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2021 faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı şirketlerin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler değerlendirilmiştir. 2021 faaliyet yılına ilişkin olarak gerçekleştirilen işlemlerden dolayı Şirket'imizin telafisi gereken bir zarara uğramadığını, Şirket'imizce menfaat temin edilmediğini ve hâkim ortağın elde ettiği menfaatlerin veya zararın denkleştirilmesinin söz konusu olmadığını beyan ederiz.”



## **I. Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi**

Naturel Gaz, Grup şirketi bulunduğu Global Yatırım Holding A.Ş.'nin temel stratejisi doğrultusunda, içinde buldukları topluluklarla ve sosyal paydaşlarıyla yakın iş birliği içinde olmaya her zaman büyük bir önem vermektedir. Bu yaklaşımla, Şirket 2021 yılında eğitim, yardım kampanyaları, toplum ve spor alanındaki çalışmaları, projeleri ve etkinlikleri desteklemeye devam etmiştir.

Şirket çalışanlarına sosyal yan haklar kapsamında Grup Sağlık Sigortası'ndan faydalanma olanağı tanımaktadır. Bu sigorta kapsamında çalışanların eşleri ve bakmakla yükümlü olduklarına ve çocuklarına da bu haktan faydalanma olanağı sağlamaktadır. Ulaşım ve yemek gibi sosyal haklar da ayrıca sağlanmaktadır.

### **m. Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri**

Şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlenmekte olup, 2021 yılı içinde Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

## **E. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

Naturel Gaz Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur ve bu Komite'nin çalışmalarını takip etmektedir.

Naturel Gaz'ın risk yönetimine ilişkin faaliyetleri esas itibarıyla Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla yerine getirilmektedir. Bağımsız denetimde tespit edilen bulgular söz konusu komitelerin faydalandığı hususların başında gelmektedir. Naturel Gaz iş faaliyetlerine yönelik operasyonel riskler; tesisler, taşıma faaliyetleri, ofis çalışmaları, müşteri saha çalışmaları ve diğer çalışmalar kapsamında sürekli olarak değerlendirilmektedir. Tespit edilen risklerin minimize edilebilmesi için gerekli çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Şirket bünyesinde oluşturulan birimler aracılığıyla ve Şirket dışından alanında uzman kişi ve kurumlardan alınan hizmetlerle, bu çalışmalar takip edilmektedir. Bu sayede gelecekte gerçekleşme ihtimali olan ve Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek olası olumsuz durumlar engellenerek, kontrol altında tutulmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi başkanlığında toplanan Riskin Erken Saptanması Komitesi risklerin belirlenmesi ve aksiyon alınması amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Komite, potansiyel riskler konusunda gerekli önlemlerin alınması, uygulanması ve bunların risk yönetimi sistemi kapsamında yönetilmesi ve gözden geçirilmesiyle ilgili çalışmaları yürütmekte, ulaştığı sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Komite'nin çalışmalarıyla ilgili ayrıntılı bilgiler 'Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Bilgiler' başlığı altında sunulmaktadır.

### **Risk Yönetimi:**

Naturel Gaz'ın faaliyetleri sırasında maruz kaldığı riskler finansal riskler, operasyonel riskler, uyum riskleri altında 3 ana başlık altında takip edilmektedir.

## Finansal Riskler:

Şirket'in finansal riskleri; kredi riski, likidite riski, piyasa riskleri kaynaklı riskleri kapsamaktadır. Şirket Yönetimi tarafından finansal piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmekte ve değişikliklerden kaynaklanan olumsuz etkilerin en aza indirilmesi hedeflenmektedir.

Kredi riski bir finansal araca yatırım yapan taraflardan birinin yükümlülüğünü yerine getiremeyip diğer tarafın finansal zarara uğrama riskidir. Kredi riski yoğunlaşmaları, karşı tarafların benzer iş faaliyetlerinde bulunmaları veya aynı coğrafi bölge içinde faaliyet göstermeleri ya da benzer ekonomik özelliklere sahip olmaları durumunda, sözleşmeye bağlanmış yükümlülüklerinin yerine getirilebilmelerinin ekonomik, politik ve diğer şartlardaki değişikliklerden aynı şekilde etkilenmeleri sonucunda oluşur.

Kredi riski Şirket tarafından kredi değerlendirme çalışmaları yapılması ile ticari ilişkilere girilen üçüncü taraflardan alınan teminatların yönetimi ve müşterilerin limitlerinin sürekli takibinin yapılması ile izlenmektedir.

Naturelgaz'ın alacakları çeşitli kamu ve özel sektör müşterileri ile bayi ve müşterileri kapsayan farklı sektörlere ve coğrafi alanlara dağılmıştır. Ticari alacakların takibinde belirli bir sektörde veya müşteride yoğunlaşma olmamasına dikkat edilmektedir. Ticari alacaklar düzenli haftalık raporlamalar ile takip edilerek kredi riskinin onaylanan sınırlar içinde kalmasına dikkat edilmektedir. Tahsilat riskini azaltmak amacıyla ticari alacaklara ilişkin teminat alınmakta ve teminat tutarlarının piyasa şartları doğrultusunda güncellenmesi yapılarak teminat şartları yakından takip edilmektedir. Tahsilatlar banka sistemleri aracılığı ile gerçekleştirilmektedir.

Likidite riski genel olarak Şirket faaliyetlerinin fonlanması ve pozisyonların yönetilmesi esnasında ortaya çıkar. Bu risk uygun vadelerde ve oranlarda varlıkları fonlayamama ve uygun bir zaman diliminde makul bir fiyatla bir varlığı elden çıkaramama risklerini de içermektedir.

Likidite riski, Şirket Yönetimi tarafından mevcut nakit pozisyonu ve öngörülen nakit akımlarının yakından takibi ile yönetilmekte, varlıklarla yükümlülükler arasında vade uyumunun sağlanmasına, yeterli seviyede nakit ve nakde dönüştürülebilir varlıkların bulundurulmasına dikkat edilmektedir.

Piyasa riski, faiz oranı, döviz kuru ve hisse fiyatları gibi piyasa fiyatlarındaki değişimi ifade eder. Piyasa fiyatlarındaki değişimler Şirket'in gelirlerini etkilediği için Şirket piyasa riskine maruz kalmaktadır.

Pazar kaynaklı risklerin stratejik hedefler ile uyumlu bir metodoloji çerçevesinde analizi ve önceliklendirilmesi ile operasyonel ve finansal kârlılık hedeflerine ulaşılması desteklenmektedir.

Şirket'in BOTAŞ'tan yapılan gaz alımları TL bazlı olduğu için Şirket operasyonel açıdan herhangi bir kur riskine maruz kalmamaktadır. Bununla birlikte, yatırımlar için kullanılmış olan kredilerin bir kısmının döviz bazlı olması, kur farkı giderlerine yol açabilmektedir. Raporlama dönemi içerisinde döviz bazlı kredilerin tutarlarının düşürülmesi ile Şirket'in finansal borç yükü azaltılmıştır. Raporlama dönemi içerisinde Şirket'in proje finansmanı kredisine ait toplam 4,4 milyon ABD Doları ve 3,9 milyon TL tutarındaki taksit ödemeleri yapılmıştır. Bu sayede Şirket'in toplam döviz borcu 31 Aralık 2021 itibarıyla 3,5 milyon ABD dolarına düşmüştür. Bu tutarın tamamının Nisan 2022'de ödenerek, ilgili döviz borcunun kapatılması planlanmaktadır.

Şirket Yönetimi tarafından kredi, likidite ve piyasa riski ile piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir. Faaliyet dönemi içerisinde finansal riskler başlığı altında tanımlanabilecek bir risk yaşanmamıştır.

### Operasyonel riskler:

Yürütülen iş faaliyetlerindeki aksama ve ihmaller, Şirket politika ve prosedürlerine uygun hareket edilmemesi, iş sağlığı ve güvenliği ihmalleri, iş kazaları, ramak kala olaylar, maddi hasarlı kazalar, deprem, hava koşullarının yarattığı olumsuz durumlar, yangın vb. doğal afetler sonucu iş sürekliliğini etkileyebilecek veya bilgi teknolojisi sistemlerindeki hata ve aksamalardan kaynaklanabilecek kayıpların ortaya çıkması gibi iş faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilecek durumlar bu risk başlığı altında tanımlanmaktadır. Şirket içerisinde yapılan önleyici faaliyetler, Şirket içi ve dışından alanında uzman kişi ve kurumların yaptığı sürekli kontroller ile süreç ve sistemler düzenli olarak gözden geçirilmekte ve sürekli iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir. Faaliyet dönemi içerisinde operasyonel riskler başlığı altında tanımlanabilecek bir risk yaşanmamıştır.

### Uyum Riskleri:

Şirket'in bağlı olduğu mevzuat, kanun ve diğer hukuki düzenlemeler ile Şirket içi politika ve prosedürlere uyulmaması durumunda karşılaşılabilecek maddi, itibari veya her türlü yaptırım ve benzeri kayıpları ifade etmektedir. Uyum risklerinin etkin olarak yönetilmesini desteklemek amacıyla Holding Hukuk ve Denetim birimleri ile Şirket yönetimi tarafından riskler takip edilmektedir.

Mevzuatta meydana gelen değişiklikler ilgili tüm birimler tarafından yakından takip edilmektedir.

### İleriye Dönük Riskler:

Şirket Yönetimi'nin temel önceliği faaliyet gösterilen alanlarda verimlilik ve kârlılık odaklı büyümeyi sürdürmektir.

Şirket faaliyetlerini düzenleyen kanun veya yönetmelikler, Şirket için daha kısıtlayıcı veya dezavantajlı hale geldiği takdirde, Şirket bu düzenlemelere uyum sağlamak amacıyla ilave giderlere katlanmak zorunda kalabilir veya faaliyet gösterme şekli ile ilgili yeni sınırlamalara tabi hale gelebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

## **F. FİNANSAL DURUM**

Şirket'in 01.01.2021-31.12.2021 dönemine ilişkin mali tabloları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış olup, söz konusu raporlara Şirket'in [www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com) adresindeki "Yatırımcı İlişkileri" sayfasından ulaşılabilir.

## Finansal Göstergeler ve Temel Rasyolar:

Şirket'in özet finansal rakamları ile mali durumuna ilişkin bilgileri aşağıda yer almaktadır. Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiştir.

| Özet Gelir Tablosu (TL)       | 31/12/2021  | 31/12/2020  |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| Hasılat                       | 696.363.820 | 453.388.932 |
| Brüt Kâr                      | 137.014.698 | 119.375.348 |
| Esas Faaliyet Kârı / (Zararı) | 58.190.205  | 68.036.789  |
| Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)    | 30.226.403  | 89.717.682  |
| Dönem Net Kârı / (Zararı)     | 26.186.054  | 90.198.685  |

| Özet Bilanço (TL)         | 31.12.2021  | 31.12.2020  |
|---------------------------|-------------|-------------|
| Dönen Varlıklar           | 266.230.596 | 117.486.522 |
| Duran Varlıklar           | 578.883.374 | 284.078.787 |
| Toplam Varlıklar          | 845.113.970 | 401.565.309 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 189.991.455 | 129.404.838 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 80.181.268  | 38.224.056  |
| Özkaynaklar               | 574.941.247 | 233.936.415 |
| Toplam Kaynaklar          | 845.113.970 | 401.565.309 |

| Diğer Önemli Göstergeler                     | 31.12.2021         | 31.12.2020         |
|--|--------------------|--------------------|
| Dökme CNG Satış Hacmi (Sm <sup>3</sup> )     | 140.837.516        | 140.985.079        |
| Şehir Gazı Satış Hacmi (Sm <sup>3</sup> )    | 45.516.229         | 23.648.516         |
| LNG Satış Hacmi (Sm <sup>3</sup> )           | 10.966.997         | 3.202.712          |
| Oto CNG Satış Hacmi (Sm <sup>3</sup> )       | 5.587.075          | 5.628.541          |
| Toplam Satış Hacmi* (Sm <sup>3</sup> )       | <b>202.907.817</b> | <b>173.464.848</b> |
| Brüt Kâr / Satış Hacmi (TL/Sm <sup>3</sup> ) | 0,68               | 0,69               |
| FAVÖK (TL)                                   | 95.858.016         | 96.174.625         |
| FAVÖK / Satış Hacmi (TL/Sm <sup>3</sup> )    | 0,47               | 0,55               |

\* CNG, LNG, Şehir Gazı, Oto CNG toplam verisidir.

## Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi:

Naturelgaz'ın gelirleri 2021 yılında %54 oranında artarak 696,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında özellikle Şehir Gazı satış hacminde görülen %92 oranındaki hacim artışının etkisi ile Şirket'in toplam satış hacmi %17 artış göstermiştir. Şirket stratejisine uygun olarak, 2021 yılı içerisinde Şehir Gazı satışlarının toplam satış hacmi içerisindeki payı artmıştır.

Şehir gazı iş kolunda, 2020 yılı sonunda yaklaşık 51 ilçe ve beldeye hizmet verilmekte iken, 2021 yıl sonu itibarıyla bu rakam 80 ilçe ve beldeye ulaşmıştır. Bu sayede Şirket'in Şehir gazı iş kolu satış hacmi önemli ölçüde artmıştır.

2021 yılında, taşımali doğal gaz ile ikmal edilen ilçe ve mevcut ilçelerdeki abone sayısındaki artış doğrultusunda, CNG satış miktarı bir önceki seneye göre artmıştır. Diğer yandan, kamu sektörünün doğal gaz tüketiminin yüksek olduğu yol yapım (asfalt) sektöründeki ödenekleri azaltması nedeniyle 2021 yılında asfalt sektörüne yapılan satışlar bir önceki yıla göre düşüş göstermiştir.

2020 yılı sonunda, Socar Türkiye'nin LNG ve CNG dağıtım operasyonlarının devir alınarak Naturel Gaz bünyesinde birleştirilmesi sonucunda sağlanan inorganik büyüme, LNG satış hacmindeki artışa önemli katkı sağlamıştır.

Toplam satış hacmi büyümesinin yanı sıra dünya çapında artan doğal gaz fiyatlarının etkisiyle gelirler ve satışların maliyeti kalemlerinde artış görülmüştür. 2021 yılı içerisinde doğal gaz fiyatları, yurt dışı enerji piyasalarındaki emtia fiyat artışlarına ve döviz kuru değişimlerine bağlı olarak, 2021 yılı Ocak ayı ile Aralık ayı arasında önemli oranda artış göstermiştir. Şirket'in miktar bazındaki satışları söz konusu fiyat artışından etkilenmemiştir.

2021 yılında Şirket, brüt kârı, 119,4 milyon TL'den %15 oranındaki artışla 137 milyon TL'ye yükselmiştir. Brüt kâr tutarında görülen artış hacim büyümesine paralel gerçekleşmiştir.

2021 yılında, esas faaliyet kârı ise, %14 oranında düşüş göstererek 58,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, 95,9 milyon TL tutarında faiz, amortisman ve vergi öncesi kâr (FAVÖK) elde edilmiştir. 2021 yılında Şirket'in halka arza bağlı katlanmış olduğu tek seferlik maliyetler ve Socar Türkiye'nin LNG ve CNG dağıtım operasyonlarının devir alınması ile Şirket'in bünyesine katılmış olan tesislere ait giderler operasyonel giderlerde tek sefere mahsus artışa sebep olmuştur.

Şirket, 2020 yılında Socar LNG alımına bağlı olarak 54,9 milyon TL işletme birleşmelerinde kaynaklı kazanç elde etmiştir. Bu sebeple 2020 yılı vergi öncesi kârı 89,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılı vergi öncesi kârı ise 30,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2020 itibarıyla 105.291.198 TL olan net finansal borç tutarı, 31.12.2021 itibarıyla 12.817.073 TL net nakit fazlası olarak gerçekleşmiştir.

**Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, Genel Kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Şirket dünyadaki ve Türkiye'deki pandemiye bağlı olumsuz ekonomik gelişmelere, enflasyon, faiz ve kurdaki dalgalanmalara ve ekonomide yaşanan belirsizliklere rağmen 2021 yılı için belirlenen hedeflere yakın bir performans sergilemiş ve satış hacmi ile satış gelirlerini artırmıştır.

2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'da alınan kararlar 2021 yılı içerisinde uygulanmıştır.

**Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:**

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup, sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

### **Varsa Şirket'in finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:**

Şirket'in finansal ve sermaye yapısı güçlü olduğu için finansal yapısını iyileştirmek için herhangi bir önlem alınması düşünülmemektedir.

### **Kâr Dağıtım Politikası:**

Şirket kâr payı dağıtımını konusunda Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenlemeler çerçevesinde ve bu düzenlemelere uygun hareket eder.

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili yasal düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa ve ekonomik beklentiler, uzun vadeli Şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nun önerisi ile Genel kurulca alınacak karar doğrultusunda dönem kârının dağıtımını esas alınır. İlgili düzenlemeler ve mali imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak; Esas Sözleşme, TTK, SPKn, Kâr Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %30'luk kısmının pay sahiplerine dağıtılması hedeflenmektedir. Kâr payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir.

Yönetim Kurulu'nun önerisi ile Genel Kurul'ca alınacak karar doğrultusunda dağıtılmasına karar verilen kâr payı, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz pay şeklinde veya kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde belirlenebilir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

24 Haziran 2021 tarihli olağan genel kurul toplantısında 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020 hesap döneminde ait 2.859.222 TL tutarındaki yasal akçe ayrıldıktan sonra, 32.500.000 TL'nin, pay sahiplerine nakden kar payı olarak dağıtılmasına karar verilmiş olup, ilgili kar payı ödemesi 30 Haziran 2021 tarihinde yapılmıştır.

## **G. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI**

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin Şirket içinde içselleştirilerek uygulanmasına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Kurumsal Yönetim uygulamalarının içselleştirilmesi ve geliştirilmesi konusunda görevlendirilen ve faaliyetleri Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından gözetilen Yatırımcı İlişkileri Birimi, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, pay sahipleri ve menfaat sahipleri ile ilişkiler alanlarında Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Şirket Esas Sözleşmesi ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılan ve Şirket Yönetim Kurulu'nun 28.02.2022 tarih ve 5 no'lu Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilen kurumsal yönetim uyum raporlamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun Kurumsal İnternet Sitesi'nde (www.kap.org.tr) Naturelgaz kurumsal yönetim sayfasında yayımlanmıştır. İlgili rapor ve bilgi formuna, bildirim sorguları sekmesinden detaylı sorgulama alanından şirket ismi ve bildirim tipi ile konusu (Kurumsal Yönetim Uyum Raporu) seçilerek ulaşılabilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun, 03.01.2014 tarihli, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde Uygulanması zorunlu olmayan ilkelerden uygulanmayanlar veya kısmen uygulananlar ve ilke bazında gerekçelere aşağıda yer verilmektedir.

- Azlık haklarına ilişkin asgari güvencenin TTK, SPK ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sağlanıyor olması nedeniyle, azlık hakları, Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir.
- İnternet sitesinde Şirket'e ait bilgiler Türkçe olarak yayımlanmaktadır.
- Şirket'in İnternet Sitesi'nde Bilgilendirme Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Kâr Dağıtım Politikası, Ücretlendirme Politikası yer almaktadır. Etik İlkeler Politikasının oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.
- Esas Sözleşme'de veya Şirket içi Yönetmeliklerde çalışanların yönetime katılımına ilişkin özel bir hüküm bulunmamaktadır.
- Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınır. Ancak dönem içerisinde uygulanan anket vb. olmamıştır.
- Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planlanması kısmen mevcut olup, ilgili prosedürlerin geliştirilmesi ve yazılı hale getirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.
- Şirketimizde Global Yatırım Holding A.Ş. tarafından uygulanan bir insan kaynakları politikası benimsenmekte ve uygulanmaktadır. Grup bünyesinde uygulanmakta olan bir politika bulunduğundan ayrıca bir politika benimsenmesi uygun görülmemektedir.
- Dernek kurma özgürlüğü ve toplu iş sözleşmesi hakkını sınırlayıcı hiçbir eylem ve düzenleme yoktur.
- Müşteri memnuniyetine ilişkin 2021 yılında herhangi bir ölçüm çalışması yapılmamıştır.
- Etik Kuralların oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.
- Yönetim Kurulu'na kadın üye seçimi konusunda bir politika veya hedef bulunmamaktadır.
- 4.4.2 no'lu Kurumsal Yönetim İlkesi "Yönetim kurulu başkanı, yönetim kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgelerin, eşit bilgi akışı sağlanması amacıyla, toplantıdan yeterli zaman önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulmasından sorumludur." şeklinde olup, bu ilkeye göre asgari bir süre tanımlanması gerekliliği yoktur.
- Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışında başka görev ve görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler Genel Kurul toplantısında müzakere edilip onaylanan faaliyet raporu ile pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Yönetim Kurulunun yapılanması gereği (iki bağımsız üye bulunması nedeniyle) bir yönetim kurulu üyesi zorunlu olarak birden fazla komitede görev almaktadır.
- Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin ilişkin görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya açıklanmıştır. 2022 yılı içerisinde yapılacak Komite toplantılarını takiben gerekli durumlarda raporlamalar yapılacaktır.

- Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi yapılmamış, zorunlu olmayan bu ilkeye uyum sağlanmaması nedeniyle bir çıkar çatışması oluşmamıştır.
- İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretlerin kişi bazında açıklanması kişisel verilerin saklanması çerçevesinde uygun bulunmamaktadır.

Uygulanmayan veya kısmen uygulanan İlkeler nedeniyle bugüne kadar bir çıkar çatışması yaşanmamıştır. Uygulanması zorunlu olmayan İlkelere uyum sağlanması hususu ilke bazında değerlendiriliyor olmakla birlikte, pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinin ihtiyaçları çerçevesinde gerekli görülmesi halinde ilave bazı İlkeler'e uyum sağlanması hususu değerlendirilebilecektir.

Naturelgaz, Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından SPK tarafından şirketlerin sistemik önemlerine göre yapılan grüplamaya göre üçüncü grüpta yer almaktadır.

Şirket'e danışmanlık hizmeti alınan kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışmasının varlığına dair herhangi bir bilgi ulaşmamış olup bu konuda bir tespit yapılmamıştır.

### **Yatırımcı İlişkileri Bölümü:**

Naturelgaz Yatırımcı İlişkileri Bölümü Genel Müdür'e bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Ek olarak Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Grup Müdürü Ferizan Kızıl, Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır.

Ferizan Kızıl – Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Grup Müdürü

Lisans Belgeleri: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3

Kurumsal Yönetim Derecelendirme

Sevil Ekim Tufan – Yatırımcı İlişkileri Görevlisi

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri:

Tel: 0 212 613 70 80

e-mail: investor@naturelgaz.com

## **H. DİĞER HUSUSLAR**

Bulunmamaktadır.



**EKLER:****EK 1: Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler****Ayşegül Bensel'in Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:**

| Şirket   | Unvan                        |
|--|------------------------------|
| Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.             | Yönetim Kurulu Başkanı       |
| Barcelona Port Investments, S.L.               | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı       |
| Creuers del Port de Barcelona, S.A.            | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Cruceros Malaga S.A                            | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.      | Yönetim Kurulu Başkanı       |
| Ege Liman İşletmeleri A.Ş.                     | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Global Depolama A.Ş.                           | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Global Gemicilik ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.   | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Global Liman İşletmeleri A.Ş.                  | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Global Ports Holding PLC                       | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Global Ports Melita Ltd.                       | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.        | Yönetim Kurulu Başkanı       |
| Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.           | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Global Yatırım Holding A.Ş.                    | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| GPH (Bahamas) Ltd.                             | Tek Yetkili Müdür            |
| GPH Americas Ltd.                              | Tek Yetkili Müdür            |
| Güney Maden İşletmeleri A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Başkanı       |
| Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.                  | Yönetim Kurulu Başkanı       |
| Maya Turizm Ltd.                               | Direktör                     |
| Nassau Cruise Port Ltd.                        | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.        | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Port of Adria Bar                              | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.     | Yönetim Kurulu Başkanı       |

**Serdar Kırmaz'ın Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:**

| Şirket  | Unvan                            |
|---|----------------------------------|
| Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.                                  | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.                      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Dağören Enerji A.Ş./Özarsu Elektrik Enerji Üretim A.Ş.              | Yönetim Kurulu Başkanı           |
| Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.                           | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı |
| Global Gemicilik ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.                        | Yönetim Kurulu Üyesi             |
| Global Liman İşletmeleri A.Ş.                                       | Yönetim Kurulu Üyesi             |
| Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.                             | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.                                | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Global Yatırım Holding A.Ş.   | Yönetim Kurulu Üyesi             |
| Güney Maden İşletmeleri A.Ş.  | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.                                  | Yönetim Kurulu Başkanı           |
| Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.                                       | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                   | Yönetim Kurulu Üyesi             |
| Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.                             | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Port of Adria Bar   | Yönetim Kurulu Üyesi             |
| Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.                          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.                               | Yönetim Kurulu Üyesi             |
| Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.                     | Yönetim Kurulu Başkanı           |
| Sümerpark Gıda İşletmeciliği A.Ş.                                   | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| Tenera Enerji Ticaret A.Ş.  | Yönetim Kurulu Başkanı           |
| Tres Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.                            | Yönetim Kurulu Başkanı           |
| GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.                          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.                                      | Yönetim Kurulu Üyesi             |

**Mehmet Kutman'ın Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:**

| Şirket  | Unvan                   |
|---|-------------------------|
| Barcelona Port Investments SL                   | Yönetim Kurulu Başkanı  |
| Creuers del Port de Barcelona                   | Yönetim Kurulu Üyesi    |
| Global Depolama A.Ş.                            | Yönetim Kurulu Başkanı  |
| Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.            | Yönetim Kurulu Başkanı  |
| Global Yatırım Holding A.Ş.                     | Yönetim Kurulu Başkanı  |
| Global Ports Europe B.V.                        | Yönetim Kurulu Üyesi    |
| Global Ports Holding PLC                        | Yönetim Kurulu Başkanı  |
| Global Ports Melita Ltd.                        | Yönetim Kurulu Üyesi    |
| Nassau Cruise Port Ltd.                         | Yönetim Kurulu Başkanı  |
| Port Operation Holding S.r.l.                   | Yönetim Kurulu Üyesi    |
| Randa Denizcilik San. ve Tic. Ltd. Şti.         | Müdürler Kurulu Başkanı |
| Rihtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.           | Yönetim Kurulu Başkanı  |
| SATS Creuers Cruise Services PTE. LTD.          | Yönetim Kurulu Üyesi    |
| Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı  |
| Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.         | Yönetim Kurulu Üyesi    |

**Erol Göker'in Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:**

| Şirket  | Unvan                              |
|---|------------------------------------|
| Ege Liman İşletmeleri A.Ş.                                    | Yönetim Kurulu Başkanı             |
| Global Menkul Değerler A.Ş.                                   | Yönetim Kurulu Başkanı             |
| Global Yatırım Holding A.Ş.                                   | Yönetim Kurulu Başkan Vekili       |
| IEG-Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş.                | Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür |
| Yaprak Süt ve Besi Çiftlikleri San. ve Tic. A.Ş.              | Yönetim Kurulu Başkanı             |
| Özbeyler Sağlık Özel Hastane Medikal İth. İhr. San. Tic. A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı             |
| Körfez Tarım Hayvancılık Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.       | Yönetim Kurulu Başkanı             |
| ALL Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.                          | Yönetim Kurulu Başkanı             |

**Mehmet Ali Deniz'in Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:**

| Şirket                                     | Unvan                |
|--|----------------------|
| GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi |
| İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.             | Yönetim Kurulu Üyesi |

**Faruk Bostancı'nın Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:**

| Şirket                             | Unvan                                |
|------------------------------------|--------------------------------------|
| MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş. | Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi |
| Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.     | Yönetim Kurulu Üyesi                 |

**Mustafa Karahan'ın Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:**

| Şirket   | Unvan                        |
|--|------------------------------|
| Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Enerji Ticareti Derneği                        | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Türkiye Enerji Zirvesi                         | Başkan                       |

## Ek-2 - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

|   |   |
|---|---|
| <p>Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de ("Şirket"),</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,</li><li>• Şirket, Şirket'in ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde doğrudan veya dolaylı önemli görev ve sorumluluklar üstelenecek yönetici pozisyonunda istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,</li><li>• Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığı yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmamış ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu,</li><li>• Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,</li><li>• Yönetim kurulu görevim dolayısıyla Şirkette hissedar olmadığımı,</li><li>• Bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilmem halinde, bağımsız üye olmam sebebiyle üsteleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,</li><li>• Aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı ve çalışmayacağımı,</li><li>• Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,</li><li>• Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,</li></ul> | <p>Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de ("Şirket"),</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,</li><li>• Şirket, Şirket'in ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde doğrudan veya dolaylı önemli görev ve sorumluluklar üstelenecek yönetici pozisyonunda istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,</li><li>• Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığı yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmamış ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu,</li><li>• Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,</li><li>• Yönetim kurulu görevim dolayısıyla Şirkette hissedar olmadığımı,</li><li>• Bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilmem halinde, bağımsız üye olmam sebebiyle üsteleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,</li><li>• Aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı ve çalışmayacağımı,</li><li>• Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,</li><li>• Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,</li></ul> |
|---|---|

|  |   |
|--|---|
| <p>• Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu</p> <p>ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.</p> <p><b>20.06.2021</b></p> <p><b>Dr. Faruk BOSTANCI</b></p> | <p>• Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu</p> <p>ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.</p> <p><b>20.06.2021</b></p> <p><b>Mustafa KARAHAN</b></p> |
|--|---|