



NATURELGAZ SANAYİ VE  
TİCARET A.Ş.

01.01.2024 – 31.12.2024 DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET  
RAPORU

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

#### Yönetim Kurulu'na,

#### 1) Görüş

Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin (Şirket) 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGG tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in, 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 28 Şubat 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yunus Can ÇARPATAN'dır.

### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

TTK'nın 402. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca, BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

İstanbul, 28 Şubat 2025

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.  
(A Member Firm of PKF International)



Yunus Can ÇARPATAN  
Sorumlu Denetçi

## A. GENEL BİLGİLER

1) Raporlama Dönemi: 01.01.2024 – 31.12.2024

2) Şirket İlişkin Bilgiler:

|                        |   |   |
|------------------------|---|---|
| Ticaret Unvanı         | : | Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.   |
| Ticaret Sicil Numarası | : | 524523  |
| Tescil Tarihi          | : | 28.05.2004  |
| *Şirket Merkez Adresi  | : | Esentepe Mah. Ali Kaya Sokak Polat Plaza B Blok No:1/1 İç Kapı No:86 Şişli/İstanbul |
| İnternet Sitesi Adresi | : | <a href="http://www.naturelgaz.com/">http://www.naturelgaz.com/</a>                 |
| İletişim Bilgileri     | : | 0212 6137080  |

3) Şirket Profili

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Şirket” veya “Naturelgaz”) taşımalı doğal gaz sektöründe Endüstriyel CNG ve LNG ürünleri ile faaliyet göstermektedir. Taşımalı CNG ve LNG sistemleri, boru hattının ulaşmadığı bölgelerdeki doğal gaz arzını karşılamak için kullanılmaktadır. Şirket’in Endüstriyel CNG ve LNG, Şehir Gazı, Oto CNG ve Kuyu CNG olmak üzere 4 ana iş kolu bulunmaktadır.

31 Aralık 2024 itibarıyla Naturelgaz CNG ürünündeki faaliyetlerine, 13 Endüstriyel CNG Dolum tesisi, 2 Oto CNG İstasyonu, 1 Endüstriyel CNG dolum tesisinde (Erzurum) iş birliği sözleşmesi olmak üzere toplam 16 tesis ve Sakarya’da yer alan Üretim ve Tasarım Merkezi ile devam etmektedir.

Naturelgaz Endüstriyel CNG ve Oto CNG Tesisleri ile Üretim ve Tasarım Merkezine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

| Endüstriyel CNG Tesisleri | Adres                       |  |
|---------------------------|-----------------------------|--|
| 1                         | Antalya                     | Çıplaklı Mah. 2018 Sok. No: 66 Döşemealtı/Antalya                                    |
| 2                         | Bursa                       | Canbazlar Köyü Sazlık Mevkii Gürsu / Bursa   |
| 3                         | Denizli                     | Hacıyüplü Mah. 3213 Sok. No: 3 Merkezefendi/Denizli                                  |
| 4                         | Elazığ                      | Akçakiraz Beldesi Kıraç Mah. Bingöl-2 Cad. No:27/1 Merkez/Elazığ                     |
| 5                         | Erzurum (iş birliği tesisi) | Hüseyin Avni Ulaş Mah. 14.Ara Sok. Yıldız Kent Palandöken/Erzurum                    |
| 6                         | İzmir                       | Çapak Mah. 2570 Sok. No: 36/1 Torbalı/ İzmir   |
| 7                         | Kayseri                     | Örenşehir Mahallesi Melek Sokak No: 30 İncesu/Kayseri                                |
| 8                         | Kırıkkale                   | Hacılar Kasabası Sağlık Mah. Abdi İpekçi Cad. No: 12 Merkez/Kırıkkale                |
| 9                         | Keşan                       | Büyükcami Mahallesi Bihter Sokak No:257 Keşan, Edirne                                |
| 10                        | Konya                       | Fevziçakmak Mah. Taşoluk Sok. No: 10 Karatay/Konya                                   |
| 11                        | Lüleburgaz                  | Cumhuriyet Mah. Sakızköy Yolu (Küme Evler) Gazdaş Apt. No: 6/1 Lüleburgaz/Kırklareli |
| 12                        | Ordu                        | Karapınar Mah. Okul yanı Mevkii Küme Evleri Dış Kapı No: 5/1 Altınordu/Ordu          |
| 13                        | Osmaniye                    | Karataş Mah. 41. Sok No: 1 Toprakkale / Osmaniye                                     |
| 14                        | Rize                        | Asmalık Mah. Yıldırım Beyazıt Cad. No: 49/B1 Kendirli / Rize                         |

| Oto CNG Tesisleri |                    | Adres   |
|-------------------|--------------------|---|
| 1                 | Bolu               | Paşaköy Mah. 2243. Sok. No: 4 Merkez/Bolu           |
| 2                 | Kocaeli – Çayırova | Cumhuriyet Mah. Çetin Sok. No: 6/B Çayırova/Kocaeli |

| Üretim ve Tasarım Merkezi |         | Adres   |
|---------------------------|---------|---|
| 1                         | Sakarya | Pirahmetler Mah. 5 Nolu_1 Cad. N6/1 Erenler/Sakarya |

### **Naturelgaz'ın İş Kolları:**

**Dökme (Endüstriyel) CNG:** Sanayi kuruluşları, fabrikalar, asfalt şantiyeleri, oteller, ısınma ihtiyacı olan kurumlar gibi doğal gaz ihtiyacı olup, boru hattına ulaşımı olmayan tüketicilere CNG taşıma üniteleri vasıtası ile doğal gazın iletimi faaliyetleridir.

Endüstriyel CNG alanında Şirket; kimya, metal, gıda, madencilik, inşaat malzemeleri üretimi gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren fabrikalar, enerji üretim tesisleri, oteller, asfalt üretim tesisleri ve ısıtma amaçlı kullanım yapan kamu kurumlarından oluşan geniş bir müşteri portföyüne doğal gaz tedarik etmektedir. Naturelgaz'ın 2024 yıl sonu itibarıyla 283 müşteri sahasında basınç düşürme sistemi yatırımları bulunmaktadır.

Şirket, Türkiye'de özellikle CNG ürünü alanında en güçlü altyapıya sahip firma olup; CNG ürününde, 13 adet endüstriyel CNG dolum tesisi, 60.276 CNG silindiri, 417 CNG tankeri, 61 araçlık çekici filosu ve 74 adet endüstriyel CNG kompresörü ile müşterilerine hizmet vermektedir.

**Endüstriyel LNG:** Endüstriyel LNG, Dökme CNG ile benzer iş kollarında kullanılmaktadır. Bu iş kolunda doğal gaz ihtiyacı olup, boru hattına ulaşımı olmayan tüketicilere LNG tankerleri ile doğal gazın iletimi sağlanarak, müşteri işletmesine kurulan stok tankları ve evaporatör (gazlaştırıcı) marifetiyle doğal gaz müşterilerin kullanımına sunulmaktadır. Naturelgaz'ın 2024 yıl sonu itibarıyla 18'i aşkın müşteri sahasında Şirket'e ait LNG stok tankı, evaporatör ve diğer LNG ekipmanı yatırımı bulunmaktadır. Şirket LNG ürününde; 31 adet LNG stok tankı ve 142 adet buharlaştırıcı ile müşterilerine LNG tedarik etmektedir.

**Şehir Gazı:** Ekonomik ve coğrafi sebepler ile doğal gazın ulaşamadığı ilçe ve beldelere CNG ve LNG ürünü ile doğal gazın taşınması süretiyle iletimi faaliyetleridir. Doğal gazın kullanılacağı ilçe ve beldelerin CNG dolum tesislerine mesafesi, yol şartları ve kullanım miktarlarına bağlı olmak üzere, Şehir Gazı operasyonu CNG veya LNG ile yapılmaktadır.

Şirket, 2017 yılından itibaren Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun koordinasyonunda, taşınmalı doğal gaz sistemini ilçelere ve beldelere doğal gaz tedarik etmek üzere de kullanmaktadır. Naturelgaz, 2024 yıl sonu itibarıyla ekonomik veya coğrafi kısıtlamalar nedeniyle doğal gaz boru hattına erişimi olmayan 131 ilçe ve beldeye CNG sağlamaktadır.

**Oto CNG:** Araçlara CNG satışı amacı ile kurulmuş olan istasyonlardan çekici, kamyon ve otobüslere taşıma yapılmaksızın sayaçlı dispenser üzerinden CNG satışı faaliyetleridir. 2024 yıl sonu itibarıyla, 2 adet Oto CNG istasyonu ile CNG kullanan araçlara yakıt tedarik edilmektedir.

**Kuyu CNG:** Doğal gaz kuyularında yapılan sondaj ve analiz çalışmaları neticesinde tespit edilen rezervlerin doğal gaz boru hattı bağlantı yatırımı karşılayacak potansiyelde olmadığı ve/veya coğrafi sebeplerle boru hatlarına ulaşım imkânlarının mümkün olmadığı kuyularda bulunan doğal gazın, CNG sistemi ile değerlendirilerek iletim sistemine taşınması faaliyetleridir.

Şirket, 2018 yılından itibaren, bu alanda yürütülen projeler ile müşterilerine CNG sistemi ile taşınmasına yönelik operasyonel hizmet sağlamakta ve doğal gazın iletim sistemine taşınması operasyonlarını yürütmektedir.

#### 4) Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

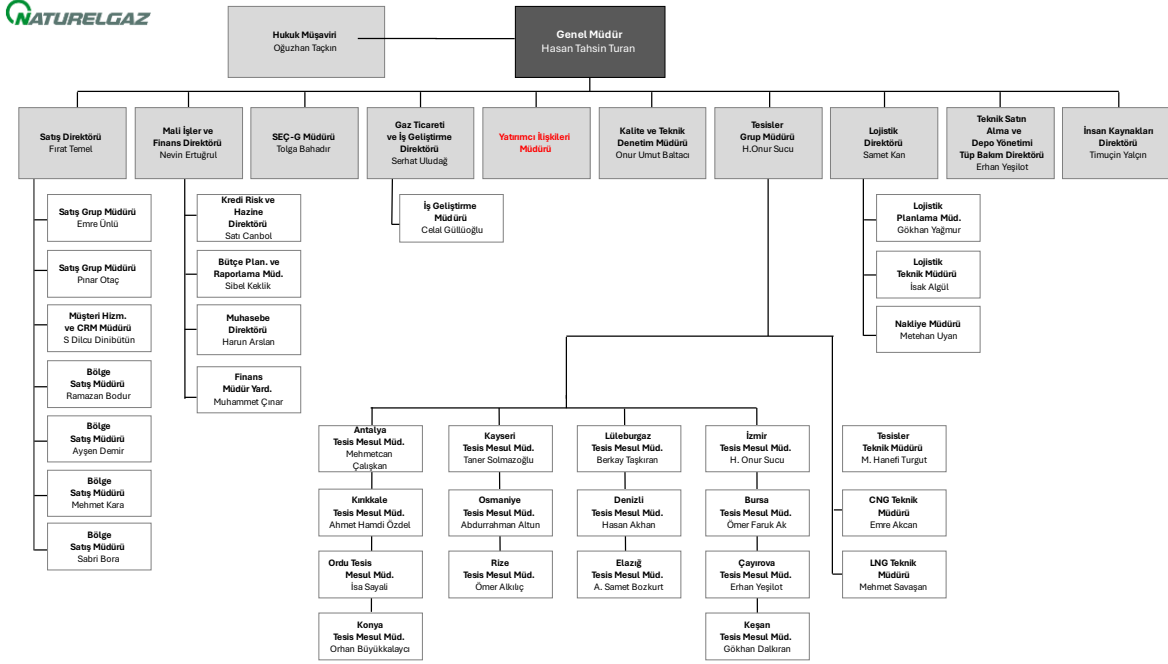
Şirket'in pay senetleri 1 Nisan 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de "NTGAZ" koduyla işlem görmekte olup, sermaye bilgileri ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

| <b>*31.12.2024 itibarıyla Ortaklık Yapısı</b> |                        |                      |
|---|------------------------|----------------------|
| <b>Pay Sahibinin Adı Soyadı/Unvanı</b>        | <b>Pay Tutarı (TL)</b> | <b>Pay Oranı (%)</b> |
| Global Yatırım Holding A.Ş.                   | 414.000.000            | % 60,0               |
| Halka açık                                    | 276.000.000            | %40,0                |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>690.000.000</b>     | <b>%100,0</b>        |

Şirket'in ortaklık yapısında dönem içerisinde bir değişiklik olmamıştır. Dönem içerisinde bedelsiz sermaye artırımını yapılmıştır.

Sermaye artırımını ile ilgili olarak Şirketimiz Esas Sözleşme'sinin 6. maddesinin tadiline ilişkin izin verilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurusu 10.06.2024 tarihinde yapılmış olup, 05.08.2024 tarihinde 11136 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayınlanarak tescil edilmiştir. Şirketimizin 31.12.2024 itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 3.500.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi ise 690.000.000 TL'dir.

## Şirket'in Organizasyon Yapısı:



### 5) Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde Hesap Dönemi İçerisinde Gerçekleşen Değişiklikler

Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin 7. maddesindeki tekrar eden bentlerin çıkarılması ve başlığın maddeye uygun hale getirilmesi amacıyla Esas Sözleşmenin 7. maddesinin tadiline ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurumuz uygun bulunmuş, 25.04.2024 tarihli 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Şirket Esas Sözleşmesinin 7. maddesinin tadil metnindeki şekilde değiştirilmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

Şirketimizin, 3.500.000.000-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 230.000.000-TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %200 oranında artış ile 460.000.000 -TL artırılarak 690.000.000 -TL'ye çıkarılmasına ve iç kaynaklardan sermaye artırımını ile ilgili olarak Şirketimiz Esas Sözleşme'sinin 6. maddesinin tadiline ilişkin izin verilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurusu 10.06.2024 tarihinde yapılmış olup, 05.08.2024 tarihinde 11136 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayınlanarak tescil edilmiştir.

### 6) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket payları üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için bir oyu vardır.

## 7) Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

01.01.2024 –31.12.2024 döneminde Yönetim Kurulu 6 (altı) üyeden oluşmakta olup, görev yapan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki şekildedir.

| Yönetim Kurulu Üyesi | Görevi                       | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler | İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı |
|----------------------|------------------------------|---|--|
| Mehmet Kutman        | Yönetim Kurulu Başkanı       | Yönetim Kurulu Başkanı, Üye               | İcracı Üye   |
| Serdar Kırmaz        | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Üyeliği   | İcracı Üye   |
| Erol Göker           | Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Üyesi                      | İcrada Görevli Değil.                              |
| Mehmet Ali Deniz     | Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Üyesi                      | İcrada Görevli Değil.                              |
| Mustafa Karahan      | Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi             | Bağımsız Üye                                       |
| Faruk Bostancı       | Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi             | Bağımsız Üye                                       |

25 Nisan 2024 tarihinde yapılan genel kurulda alınan karar gereği yeni Yönetim Kurulu: Mehmet Kutman (Yönetim Kurulu Başkanı), Serdar Kırmaz (Yönetim Kurulu Başkan Vekili), Erol Göker (Yönetim Kurulu Üyesi), Mehmet Ali Deniz (Yönetim Kurulu Üyesi), Mustafa Karahan (Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) ve Faruk Bostancı (Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) olarak oluşmuştur.

Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Murahhas Üye belirlenmemiş olup Yönetim Kurulu Üyelerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına [www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com) internet adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden ulaşılabilmektedir. Faaliyet döneminde Bağımsız Üyelerin, bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

## 8) Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilebilmesi için 20.08.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Aynı karar ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir. Bu komitelere ilişkin görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve [www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com) adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

25.04.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile komiteler aşağıdaki listede yer aldığı haliyle teşekkül ettirilmiştir Yönetim Kurulu üye sayısının sınırlı olması nedeniyle, Yönetim Kurulu



Üyeleri birden fazla komitede yer alabilmektedirler. Yönetim Kurulu Komiteleri dönem içerisinde komitelerin faaliyetleriyle ilgili olarak danışmanlık hizmeti almamıştır.

| Komite                           | Komite Üyeleri   | Komitedeki Görevi | Niteliği  |
|----------------------------------|------------------|-------------------|---|
| Denetim Komitesi                 | Faruk Bostancı   | Başkan            | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                         |
|                                  | Mustafa Karahan  | Üye               | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                         |
| Kurumsal Yönetim Komitesi*       | Faruk Bostancı   | Başkan            | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                         |
|                                  | Serdar Kırmaz    | Üye               | Yönetim Kurulu Üyesi                                  |
|                                  | Mehmet Ali Deniz | Üye               | Yönetim Kurulu Üyesi                                  |
|                                  | Orkun Ergüney**  | Üye               | Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Grup Müdürü |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Mustafa Karahan  | Başkan            | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                         |
|                                  | Serdar Kırmaz    | Üye               | Yönetim Kurulu Üyesi                                  |
|                                  | Faruk Bostancı   | Üye               | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                         |

(\*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

(\*\*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde üye olarak görevlendirilmiştir.

## 9) Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

| Adı Soyadı         | Unvanı  |
|--------------------|---|
| Hasan Tahsin Turan | Genel Müdür   |
| Nevin Ertuğrul     | Mali İşler ve Finans Direktörü                        |
| Fırat Temel        | Satış Direktörü                                       |
| Serhat Uludağ      | Gaz Ticareti ve İş Geliştirme Direktörü               |
| Timuçin Yalçın     | İnsan Kaynakları Direktörü                            |
| Samet Kan          | Lojistik Direktörü                                    |
| Satı Canbol        | Kredi Risk ve Hazine Direktörü                        |
| Harun Arslan       | Muhasebe Direktörü                                    |
| Oğuzhan Taçkın     | Hukuk Müşaviri  |
| Sibel Keklik       | Bütçe Planlama ve Raporlama Müdürü                    |
| Hikmet Onur Sucu   | Tesisler Grup Müdürü                                  |
| Erhan Yeşilot      | Teknik Satınalma ve Depo Yönetimi Tüp Bakım Direktörü |
| Emre Ünlü          | Satış Grup Müdürü                                     |
| Pınar Otaç         | Satış Grup Müdürü                                     |

Şirket üst düzey yöneticilerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

### **10) Personel Sayısı ve Toplu İş Sözleşmeleri Hakkında Bilgi:**

31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in toplam çalışan sayısı 315'tir. Şirket'te Toplu İş Sözleşmesi bulunmamaktadır.

### **11) Yönetim Organı Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

"1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 döneminde Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam brüt tutarı 81.200.866 TL'dir."

### **12) Şirket'in Araştırma Ve Geliştirme Çalışmaları**

Şirket'in ilgili dönem içerisinde yapmış olduğu herhangi bir araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

### **13) Dönem İçindeki Gelişmeler**

#### **a. Şirket ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:**

1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 döneminde 603.242.312 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Bu yatırımların önemli bir bölümü endüstriyel müşteriler ve şehir gazı müşterileri için saha basınç düşürme ekipmanlarının üretilmesi, mevcut CNG tesis altyapısının güçlendirilmesi, basınç düşürme ekipmanlarının üretim tesisi, güneş enerji santrali, yeni CNG dolun tesisi, taşıma kapasitesini arttırıcı ekipman imalatı ve tedarigi amacıyla yapılan yatırımlardır.

#### **b. Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:**

Şirket, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'de %0,67 oranında paya sahiptir. Şirket'in %5'i aşan bir bağı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır. Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

#### **c. Şirket iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:**

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

## 14) Finansal Durum

Şirket'in özet finansal rakamları ile mali durumuna ilişkin bilgileri aşağıda yer almaktadır. Mali tablolar SPK'nın Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş ve tabloda yer alan yalnızca 31.12.2024 finansal rakamları bağımsız denetimden geçmemiştir.

| <b>Özet Gelir Tablosu (TL)</b> | <b>31.12.2024</b> | <b>31.12.2023</b> |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Hasılat                        | 5.730.821.946     | 5.835.065.203     |
| Brüt Kâr                       | 1.485.312.575     | 1.131.009.682     |
| Esas Faaliyet Kârı / (Zararı)  | 773.850.577       | 555.265.978       |
| Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)     | 579.915.406       | 174.129.557       |
| Dönem Net Kârı / (Zararı)      | 365.602.228       | 139.330.591       |

| <b>Özet Bilanço (TL)</b>  | <b>31.12.2024</b> | <b>31.12.2023</b> |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Dönen Varlıklar           | 1.445.499.923     | 1.287.136.463     |
| Duran Varlıklar           | 3.533.105.509     | 2.969.901.751     |
| Toplam Varlıklar          | 4.978.605.432     | 4.257.038.214     |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 992.640.538       | 732.509.114       |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 413.052.189       | 133.983.672       |
| Özkaynaklar               | 3.572.912.705     | 3.390.545.428     |
| Toplam Kaynaklar          | 4.978.605.432     | 4.257.038.214     |

| <b>Diğer Önemli Göstergeler</b>              | <b>31.12.2024</b>  | <b>31.12.2023</b>  |
|--|--------------------|--------------------|
| Dökme CNG Satış Hacmi (Sm <sup>3</sup> )     | 144.042.871        | 130.135.846        |
| Şehir Gazı Satış Hacmi (Sm <sup>3</sup> )    | 173.974.006        | 117.624.918        |
| LNG Satış Hacmi (Sm <sup>3</sup> )           | 6.007.632          | 2.956.678          |
| Oto CNG Satış Hacmi (Sm <sup>3</sup> )       | 213.972            | 397.456            |
| <b>Toplam Satış Hacmi* (Sm<sup>3</sup>)</b>  | <b>324.238.481</b> | <b>251.114.897</b> |
| Brüt Kâr / Satış Hacmi (TL/Sm <sup>3</sup> ) | 4,58               | 4,50               |
| FAVÖK (TL)                                   | 1.138.716.407      | 1.009.542.114      |
| FAVÖK / Satış Hacmi (TL/Sm <sup>3</sup> )    | 3,51               | 4,02               |

\* CNG, LNG, Şehir Gazı, Oto CNG toplam verisidir.

## 15) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi:

2024 yıl sonunda Naturelgaz'ın toplam satış hacmi bir önceki yılın aynı dönemine göre %29 oranında artarak 324 mn Sm<sup>3</sup>'e ulaşmıştır. Şehir gazı işkolu satış hacminde görülen %50 oranındaki artış, toplam satış hacmindeki artışa en önemli katkıyı sağlamıştır. Şirket stratejisine uygun olarak, 2024 yıl sonu itibari ile Şehir Gazı satışlarının toplam satış hacmi içerisindeki payı artmıştır.

Şehir gazı iş kolunda, 2023 yılı sonunda 128 ilçe ve beldeye hizmet verilmekte iken, 2024 yıl sonu itibarıyla bu sayı boru hattına geçen ilçeler sonrası 131 ilçe ve belde olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in Şehir gazı iş kolu satış hacmi rakamları büyümeye devam etmiştir.

Şirketin 2024 yıl sonu itibarıyla enflasyon değeri sonrası faaliyetlerinden %31 'lik artış ile 1.485 milyon TL brüt kar elde etmiştir.

Şirketin esas faaliyet kârı yıl sonunda 774 mn TL olarak gerçekleşmiştir. Enflasyon muhasebesi uygulamaları sonucunda artan amortisman giderleri esas faaliyet kârını negatif etkileyen bir unsur olmuştur. Aynı dönemde, faiz, amortisman ve vergi öncesi kâr (FAVÖK) 1.138,7 mn TL'ye ulaşmıştır. Net kar ise geçen yılın aynı dönemine göre %162 oranında artarak 365,6 mn TL'ye ulaşmıştır.

## 16) Yatırımcı İlişkileri Bölümü:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri:

Tel: 0 212 613 70 80

e-mail: [investor@naturelgaz.com](mailto:investor@naturelgaz.com)

## 17) Diğer Hususlar

### 27.12.2024 – Muş GES Projesi EPC ve Panel Alım Sözleşme İmzasına İlişkin Bildirim

Şirketimiz tarafından Muş ili Bulanık ilçesindeki Güneş Enerji Santrali Projemizin (18,7 MWp/15 MWe) kurulumu amacıyla mühendislik, tedarik, enerji nakil hattı, inşaat (EPC) sözleşmesi Mensis Enerji Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. ve Atalay Global Yapı Endüstrisi Sanayi Ticaret A.Ş. ile panel alım sözleşmesi ise Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile imzalanmıştır.

Santral kurulum ve inşaat işlerine en kısa sürede başlanacaktır.

### 20.12.2024 – Muş GES Projesi ÇED Olumlu Kararına İlişkin Bildirim

Daha öncesinde duyurusunu yapmış olduğumuz Muş ili Bulanık ilçesindeki Güneş Enerji Santrali Projemize (18,76326 MWm/15 MWe) ("Muş GES Projesi") ilişkin T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Olumlu kararı verilmiş olup işbu karar 19.12.2024 tarih ve E-48331039-220.01-11271963 sayılı yazı ile Şirketimize bildirilmiştir.

Muş GES Projemize ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

### **31.10.2024 – Finansal Tablo ve-veya Dipnot Değişikliğine İlişkin Bildirim**

Şirketimizin 30.10.2024 tarihinde yayınlanan 30.09.2024 hesap dönemine ait KAP ekranında yer alan Finansal Durum tablosunda sehven "Kısa Vadeli Borçlanmalar" bölümünde sunulan tutarın yeri, "Ticari Borçlar" bölümü altında sunularak revize edilecektir. İlgili tutarlar bildirim ekinde yer alan ve dipnotları da içeren PDF formatında doğru olarak sunulmuş olup, yalnızca KAP şablonunda veri girişi düzeltilecektir. Bahsedilen husus düzeltilerek finansal rapor ve dipnotlar tekrar yayınlanacaktır.

Söz konusu düzeltmenin Net Dönem Karı veya Zararı üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

### **09.08.2024 – Şirket Merkezi Değişikliğine İlişkin Bildirim**

Şirketimizin merkez adresi Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt Blok No:193 İç Kapı No:2 Şişli/İstanbul adresinden Esentepe Mah. Ali Kaya Sok. Polat Plaza B Blok N1/1 İç Kapı No:86 Şişli/İstanbul adresine taşınmıştır. Adres değişikliği işlemi 09.08.2024 tescil edilmiş olup 09.08.2024 tarih ve 11140 nolu Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

### **05.08.2024 – Bedelsiz Sermaye Artırımının Tesciline İlişkin Bildirim**

Şirketimizin 3.500.000.000,-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 230.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %200 oranında artış ile 460.000.000,-TL artırılarak 690.000.000, -TL'ye çıkartılması işlemi kapsamında Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin tadiline ilişkin değişiklik İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 05.08.2024 tescil edilerek 05.08.2024 tarih ve 11136 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

### **23.05.2024 – 2023 Mali Yılı Olağan Genel Kurulunun Tesciline İlişkin Bildirim**

25 Nisan 2024 Perşembe günü yapılan ve 2023 yılı faaliyet hesapları ve ana sözleşme tadilinin görüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı kararları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 23.05.2024 tescil edilmiş ve 23.05.2024 tarih ve 11088 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

### **03.05.2024 - İhale Sonucuna İlişkin Bildirim**

Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün (ÇAYKUR) 18 adet fabrika için açmış olduğu ve 25.03.2024 tarihinde gerçekleşen 2024-199135 ihale kayıt numaralı Doğalgaz (LNG (Sıvılaştırılmış Doğal Gaz) ve/veya CNG (Sıkıştırılmış Doğal Gaz)) İhalesi için en iyi teklifin Şirketimizce verildiği 26.03.2024 tarihinde duyurulmuş olup ihaleye konu 325.000.000 kWh enerji (30.545.113 Sm<sup>3</sup>) doğal gaz tedariki için Çaykur ile Şirketimiz arasında 528.972.500, - TL bedelli Sözleşme 03/05/2024 tarihinde imzalanmıştır.

### **24.04.2024 - Kredi Derecelendirilmesine İlişkin Bildirim**

Kredi derecelendirme kuruluşu Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.; Şirketimizin Uzun vadeli (Ulusal) kredi derecelendirme notunu (TR) AA-, Kısa vadeli (Ulusal) kredi derecelendirme notunu (TR) A1+ olarak teyit etmiş olup, görünümü ise stabil olarak teyit etmiştir.

### **28.03.2024 - Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim**

Şirketimizin 2023 yılı faaliyet hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı 25.04.2024 tarihinde saat 14.00'te, Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi 193/2 Şişli/İstanbul adresinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ve Naturelgaz kurumsal internet sitesinde ([www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com)) yayınlanan ilan metninde düzenlenen Gündem dâhilinde akdedilmiştir. Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve eki olan tadil metni [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve [www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com) adreslerinde yayınlanmıştır.

### **28.03.2024 - Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim**

Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) esas alınarak hazırlanan ve PKF Aday Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen, 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ilişkin finansal tablolar incelenerek kabul edilmiş ve Genel Kurula sunulması uygun görülmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı Kararı ile Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan SPK'nın finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Bu kapsamda Şirketimizin 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait yıllık finansal raporlarında enflasyon muhasebesi uygulamasına geçilmiştir. Şirketimizin 2023 yılına ait finansal tablolarının incelenmesi sonucunda, dönem vergi ve birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarları sonrası, SPK mevzuatı uyarınca hazırlanan finansal tablolara göre 82.857.582,04 TL, Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 259.272.802,30 TL net dağıtılabilir dönem karı bulunduğu görülmüştür;

- 1) 01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemine ilişkin olarak, Şirket Esas Sözleşmemizin Karın Tespit ve Tevzi başlıklı 17. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken tüm genel kanuni yedek akçelerinin ayrılmasına ve pay sahiplerine dönem karı ve dağıtılabilir geçmiş yıl karları ile olağanüstü yedeklerden toplam (brüt) 320.000.000 TL'nin kar payı olarak dağıtılmasına,
- 2) Kar payı ödeme tarihinin 07.05.2024 olarak belirlenmesine,
- 3) Yukarıda yer verilen hususların yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

### **26.03.2024 - İhale Sonucuna İlişkin Bildirim**

Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün 18 adet fabrika için açmış olduğu ihale kayıt numarası 2024-199135 olan Doğalgaz LNG (Sıvılaştırılmış Doğal Gaz) CNG (Sıkıştırılmış Doğalgaz) ihalesi için 25 Mart 2024 tarihinde teklif verilmiş olup şirketimiz dahil toplam 6 firmanın katıldığı ihalede, 18 adet fabrikanın tamamı için en iyi teklifin şirketimiz tarafından verildiği ihale Komisyonu tarafından EKAP üzerinden açıklanmıştır. İhale Sözleşmesi'nin imzalanması için ihale mevzuatı uyarınca itiraz süresinin geçmesini takiben Sözleşmeye Davet yazısının gelmesi beklenmiştir. İhaleye konu 325.000.000 kWh enerji, 30.545.113 Sm<sup>3</sup> doğal gaz karşılığı olup söz konusu miktar Şirketimiz 2023 yılı toplam satış hacminin %12,2'sine tekabül etmektedir. İhale konusu doğal gazın geçmiş yıllarda olduğu gibi 2024 yılı Nisan ayı sonundan itibaren yıl sonuna kadar tüketilmesi beklenmektedir.

### **19.03.2024 – Alibeyköy Oto CNG Tesisine Ait Oto CNG Lisansımızın Sona Ermesine İlişkin Bildirim**

Alibeyköy Mah. Atatürk Caddesi kapı no-118 Eyüpsultan/İstanbul adresinde bulunan OtoCNG tesisinin, işletme süresi bitimi sebebiyle işletme hakkımızın sona ermesiyle beraber Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu nezdindeki CNG/6259-5/399 numaralı Oto CNG lisansımız da EPDK'nın 12497-2 sayılı Karar ile sona erdirilmiştir. Karar şirketimiz tebliğ edilmiş olup pay sahiplerimizin ve kamuoyunun bilgisine sunarız.

### **19.01.2024 - Sakarya şubesinin Adres Deęiřiklięine İlişkin Bildirim**

şirketimizin Beřköprü Mah. Salkım 2. Sok. No:15 Serdivan/Sakarya adresindeki Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.ř. Serdivan şubesi, Pirahmetler Mah. 5 Nolu\_1 Cad. N6/1 Erenler/Sakarya adresindeki yeni tesis binasına taşınarak unvanı Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.ř. Sakarya şubesi olarak değişmiştir. Sicile yönelik yönelik işlemler 19.01.2024 tarihinde tescil edilerek 19.01.2024 tarih ve 11004 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

### **18) Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar:**

Raporlama dönemi sonrası herhangi bir gelişme bulunmamaktadır.