



NATURELGAZ SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.

01.01.2025 – 31.12.2025 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET
RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**Naturelgaz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi****Yönetim Kurulu'na,****1) Görüş**

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin (Şirket) ve Bağlı Ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un, 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 25 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yunus Can ÇARPATAN'dır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor

TTK'nın 402. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca, BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

İstanbul, 25 Şubat 2026

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
(A Member Firm of PKF International)



Yunus Can ÇARPATAN
Sorumlu Denetçi

A. GENEL BİLGİLER

1) Raporlama Dönemi: 01.01.2025 – 31.12.2025

2) Şirket İlişkin Bilgiler:

Ticaret Unvanı	:	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	:	524523
Tescil Tarihi	:	28.05.2004
Şirket Merkez Adresi	:	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt. Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli/İstanbul
İnternet Sitesi Adresi	:	http://www.naturelgaz.com/
İletişim Bilgileri	:	0212 6137080

3) Grup Profili

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Naturelgaz” veya “Şirket”) ve bağlı ortaklıkları (hepsi birlikte) bundan böyle “Grup” olarak ifade edilecektir. Naturelgaz taşımali doğal gaz sektöründe Endüstriyel CNG ve LNG ürünleri ile faaliyet göstermektedir. Taşımali CNG ve LNG sistemleri, boru hattının ulaşmadığı bölgelerdeki doğal gaz arzını karşılamak için kullanılmaktadır. Şirket’in Endüstriyel CNG, Endüstriyel LNG, Şehir Gazı, Oto CNG, Kuyu CNG ve Güneş Enerji Santrali olmak üzere 6 ana iş kolu bulunmaktadır.

31 Aralık 2025 itibarıyla Naturelgaz CNG ürünündeki faaliyetlerine, 14 Endüstriyel CNG Dolum tesisi, 2 Oto CNG İstasyonu, 1 Endüstriyel CNG dolum tesisinde (Erzurum) iş birliği sözleşmesi olmak üzere toplam 17 tesis ve Sakarya’da yer alan Üretim ve Tasarım Merkezi ile devam etmektedir. LNG ürününde ise 6 LNG tankeri ile hizmet vermektedir. Konya İli’nde 2,4 MWp gücündeki Güneş Enerji Santrali ve Muş İli’nde ise 18,43 MWp’lik kurulu gücü bulunmakta ve toplam kurulu gücü ise 20,83 MWp’dir.

Naturelgaz Endüstriyel CNG ve Oto CNG Tesisleri ile Üretim ve Tasarım Merkezine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Endüstriyel CNG Tesisleri		Adres
1	Antalya	Çıplaklı Mah. 2018 Sok. No: 66 Döşemealtı/Antalya
2	Bursa	Canbazlar Köyü Sazlık Mevkii Gürsu / Bursa
3	Denizli	Hacıyüplü Mah. 3213 Sok. No: 3 Merkezefendi/Denizli
4	Edirne	Büyükcami Mahallesi Bihter Sokak No:257 Keşan, Edirne
5	Elazığ	Kıraç Mah. Bingöl-2 Cad. No:27/1 Akçakiraz Merkez/Elazığ
6	Erzurum (iş birliği tesisi)	Hüseyin Avni Ulaş Mah. 14.Ara Sok. Yıldız Kent Palandöken/Erzurum
7	Gaziantep	Bedirköy Mah. Recep Tayyip Erdoğan Bulvarı No:30 Şehitkamil/Gaziantep
8	İzmir	Çapak Mah. 2570 Sok. No: 36/1 Torbalı/ İzmir
9	Kayseri	Örenşehir Mahallesi Melek Sokak No: 30 İncesu/Kayseri
10	Kırıkkale	Hacılar Kasabası Sağlık Mah. Abdi İpekçi Cad. No: 12 Merkez/Kırıkkale
11	Konya	Fevziçakmak Mah. Taşoluk Sok. No:10 Karatay/Konya
12	Lüleburgaz	Cumhuriyet Mah. Sakızköy Yolu Küme Evler No:6 Lüleburgaz/Kırklareli
13	Ordu	Karapınar Mah. Okul yanı Mevkii Küme Evleri Dış Kapı No: 5/1 Altınordu/Ordu
14	Osmaniye	Karataş Mah. Atatürk Cad.No:32 Toprakkale/Osmaniye

15	Rize	Asmalık Mah. Yıldırım Beyazıt Cad. No: 49/B1 Kendirli / Rize
----	------	--

3) Şirket Profili (devamı)

Oto CNG Tesisleri		Adres
1	Bolu	Paşaköy Mah. 2243. Sok. No: 4 Merkez/Bolu
2	Kocaeli – Çayırova	Cumhuriyet Mah. Çetin Sok. No: 6/B Çayırova/Kocaeli

Üretim ve Tasarım Merkezi		Adres
1	Sakarya	Pirahmetler Mah. 5 Nolu 1 Cad. N6/1 Erenler/Sakarya

Naturelgaz'ın İş Kolları:

Dökme (Endüstriyel) CNG: Sanayi kuruluşları, fabrikalar, asfalt şantiyeleri, oteller, ısınma ihtiyacı olan kurumlar gibi doğal gaz ihtiyacı olup, boru hattına ulaşımı olmayan tüketicilere CNG taşıma üniteleri vasıtası ile doğal gazın iletimi faaliyetleridir.

Endüstriyel CNG alanında Şirket; kimya, metal, gıda, madencilik, inşaat malzemeleri üretimi gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren fabrikalar, enerji üretim tesisleri, oteller, asfalt üretim tesisleri ve ısıtma amaçlı kullanım yapan kamu kurumlarından oluşan geniş bir müşteri portföyüne doğal gaz tedarik etmektedir. Naturelgaz'ın 2025 yıl sonu itibarıyla 311 müşteri sahasında 311 basınç düşürme sistemi yatırımları bulunmaktadır.

Şirket, Türkiye'de özellikle CNG ürünü alanında en güçlü altyapıya sahip firma olup; CNG ürününde, 14 adet endüstriyel CNG dolum tesisi, 1 adet endüstriyel CNG iş birliği tesisi, 57.204 CNG silindiri, 564 CNG tankeri, 67 araçlık çekici filosu ve 47 adet endüstriyel CNG kompresörü ile müşterilerine hizmet vermektedir.

Endüstriyel LNG: Endüstriyel LNG, Dökme CNG ile benzer iş kollarında kullanılmaktadır. Bu iş kolunda doğal gaz ihtiyacı olup, boru hattına ulaşımı olmayan tüketicilere LNG tankerleri ile doğal gazın iletimi sağlanarak, müşteri işletmesine kurulan stok tankları ve evaporatör (gazlaştırıcı) marifetiyle doğal gaz müşterilerin kullanımına sunulmaktadır. Naturelgaz'ın 2025 yıl sonu itibarıyla 15 müşteri sahasında Şirket'e ait LNG stok tankı, evaporatör ve diğer LNG ekipmanı yatırımı bulunmaktadır. Şirket LNG ürününde; 6 LNG kara tankeri, 31 adet LNG stok tankı ve 142 adet buharlaştırıcı ile müşterilerine LNG tedarik etmektedir.

Şehir Gazı: Ekonomik ve coğrafi sebepler ile doğal gazın ulaşmadığı ilçe ve beldelere CNG ve LNG ürünü ile doğal gazın taşınması süretiyle iletimi faaliyetleridir. Doğal gazın kullanılacağı ilçe ve beldelerin CNG dolum tesislerine mesafesi, yol şartları ve kullanım miktarlarına bağlı olmak üzere, Şehir Gazı operasyonu CNG veya LNG ile yapılmaktadır.

Şirket, 2017 yılından itibaren T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun koordinasyonunda, taşınabilir doğal gaz sistemini ilçelere ve beldelere doğal gaz tedarik etmek üzere de kullanmaktadır. Naturelgaz, 2025 yıl sonu itibarıyla ekonomik veya coğrafi kısıtlamalar nedeniyle doğal gaz boru hattına erişimi olmayan 141 ilçe ve beldeye CNG sağlamaktadır.

Oto CNG: Araçlara CNG satışı amacı ile kurulmuş olan istasyonlardan çekici, kamyon ve otobüslere taşıma yapılmaksızın sayaçlı dispenser üzerinden CNG satışı faaliyetleridir. 2025 yıl sonu itibarıyla, 2 adet Oto CNG istasyonu ile CNG kullanan araçlara yakıt tedarik edilmektedir.

3) Grup Profili (devamı)

Kuyu CNG: Doğal gaz kuyularında yapılan sondaj ve analiz çalışmaları neticesinde tespit edilen rezervlerin doğal gaz boru hattı bağlantı yatırımı karşılayacak potansiyelde olmadığı ve/veya coğrafi sebeplerle boru hatlarına ulaşım imkânlarının mümkün olmadığı kuyularda bulunan doğal gazın, CNG sistemi ile değerlendirilerek iletim sistemine taşınması faaliyetleridir.

Şirket, 2012 yılından itibaren, bu alanda yürütülen projeler ile müşterilerine CNG sistemi ile taşınmasına yönelik operasyonel hizmet sağlamakta ve doğal gazın iletim sistemine taşınması operasyonlarını yürütmektedir.

Güneş Enerji Santrali: Şirketin 2022 yılı içerisinde tamamlamış olduğu, Konya İli Karatay İlçesi'nde kurulu, toplam kurulu gücü 2,4 MWp olan Güneş Enerji Santrali'nin ("GES") kabul işlemleri Nisan 2023'te tamamlanmış ve santral devreye girmiştir. Konya GES santralinden her yıl ortalama 3.991 MWs elektrik üretilmektedir. Şirketin tüm elektrik ihtiyacının karşılanması amacı ile geliştirilen 18,43 MWp gücündeki ikinci GES projesi için Muş İli'nin Bulanık ilçesinde yer alan GES projemizin inşaat süreci tamamlanmıştır. Yıllık 33,740 MWs elektrik üretmesi beklenen santralin, 2025 yılı Temmuz Ayı sonunda geçici kabulünün yapılarak elektrik üretimine başlamıştır.

GES yatırımları ile ülkemizin temiz enerji üretimine destek olunması, doğanın korunması ve Şirketimizin karbon nötr hedeflerine katkı sağlanması amaçlanmakta, doğa dostu enerji üretimi ile maliyet tasarrufu sağlanması, sürdürülebilirliğin ve verimliliğimizin artırılması hedeflenmektedir. Bu hedeflere uygun olarak, üretilen elektriğin, öncelikli olarak şirketin CNG üretim tesislerinin elektrik ihtiyacının tamamını karşılaması, fazlasının ise ilgili düzenlemeler uyarınca şebekeye verilmesi öngörülmektedir.

4) Faaliyet Gösterilen Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Konuma İlişkin Bilgiler

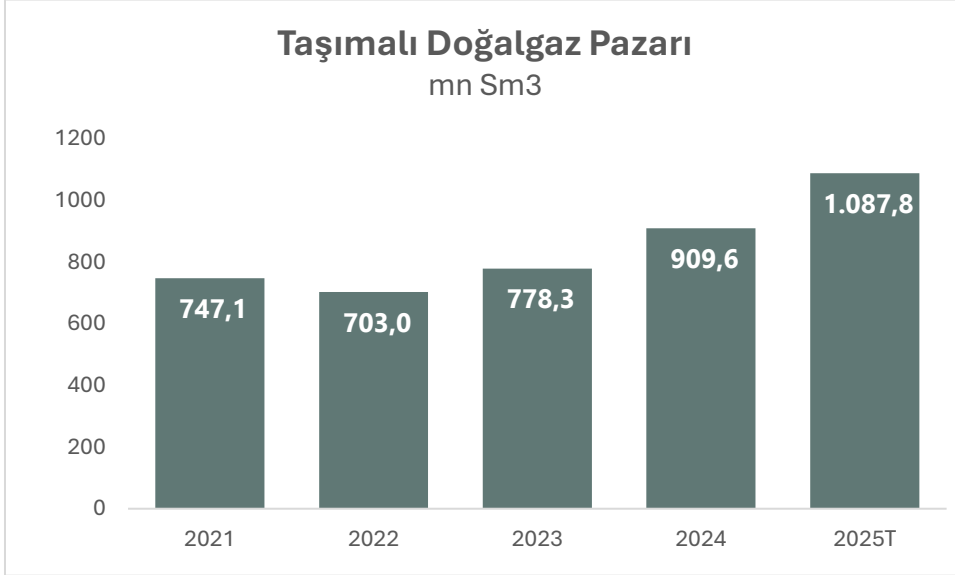
EPDK tarafından 2025 yılında yayınlanan aylık EPDK raporlarına göre önceki yıla kıyasla ulusal doğal gaz tüketiminde %10 oranında artış meydana gelmiştir. Enerji üretiminde doğal gaza ağırlık verilmesi, makul konut aboneleri fiyatları ve soğuk geçen bazı ayları etkisiyle "Konut Dahil Diğer Sektörler"deki %9,2 ve Hizmet Sektöründeki %6,9 büyümeye karşın sanayideki %1,9 ile sınırlı kalmıştır.

Doğal Gaz Tüketimi: (milyon Sm3)			
Sektörler	2024	2025	Değişim
Enerji	14.881	17.799	19,6 %
Ulaşım	141	135	(4,2) %
Sanayi	13.465	13.714	1,9 %
Hizmet	5.555	5.938	6,9 %
Diğer (Konut dahil)	19.212	20.987	9,2 %
Toplam	53.252	52.191	10,0 %

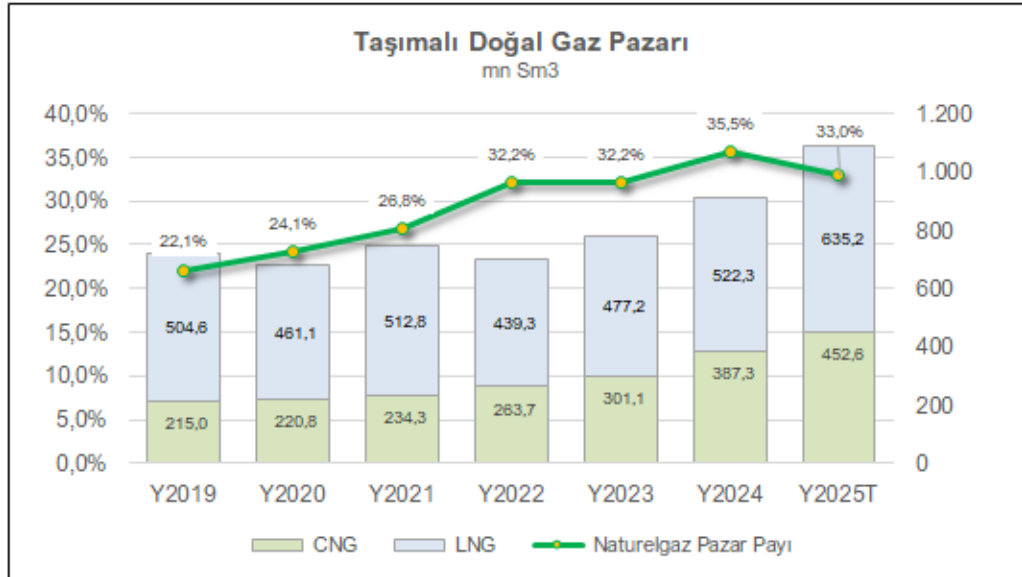
Kaynak: 2025 yılı EPDK Doğalgaz Piyasası Aylık Sektör Raporları

4) Faaliyet Gösterilen Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Konuma İlişkin Bilgiler(devamı)

Şirket'in faaliyet gösterdiği taşımali doğal gaz pazarının büyüklüğü aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Oto CNG iş kolunda kullanılan CNG, boru hattından temin edildiği için ve Şirket'in faaliyet gösterdiği diğer bir sektör olan Kuyu CNG operasyonları EPDK tarafından bir satış değil iletim işlemi olarak sınıflandırıldığından aşağıdaki tabloda yer almamaktadır. Buna göre 2025 yılında taşımali doğal gaz pazarı Şehir Gazı kanalındaki hızlı artışın etkisiyle 1,087 milyar Sm^3 olmuş ve bir önceki yıla göre %19,5 büyümeye göstermiştir.



Kaynak: EPDK Doğal Gaz Piyasası Aylık Sektör Raporları ve Şirket tahminleridir.



Kaynak: EPDK Doğal Gaz Piyasası Aylık Sektör Raporları ve Şirket tahminleridir.

2025 yılında yayınlanan aylık EPDK raporu ve şirket tahminlerine göre, CNG ve LNG ürünlerinden oluşan taşımali doğal gaz pazarının büyüklüğü 1,087 milyar Sm^3 olarak gerçekleşmiştir. Bu pazarın 452 milyon Sm^3 ile %41,6'sını CNG ürünü oluşturmakta olup CNG ürününün payı son 5 yılda %31,4'ten %41,6'a yükselmiştir.

4) Faaliyet Gösterilen Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Konuma İlişkin Bilgiler(devamı)

Naturel gaz pazar payını artırarak sektördeki rekabet gücünü ve öncü konumunu güçlendiriyor. Önümüzdeki dönemde de bu ivmenin korunması, şirketin uzun vadeli stratejik hedeflerine ulaşmasını destekleyecektir.

Türkiye’de taşımali Oto CNG hariç CNG sektöründe toplam 16 lisans sahibi, taşımali LNG sektöründe ise toplam 10 lisans sahibi firma bulunmaktadır. Bu firmaların bazıları Şehir Gazı iş kolunda da faaliyet gösterebilmektedir.

Şirketimiz tarafından Naturel gaz’ın toplam taşımali doğal gaz pazarındaki payı 2025 yılı için %33 ve taşımali CNG ürünündeki payı %76,4 olarak hesaplanmıştır.

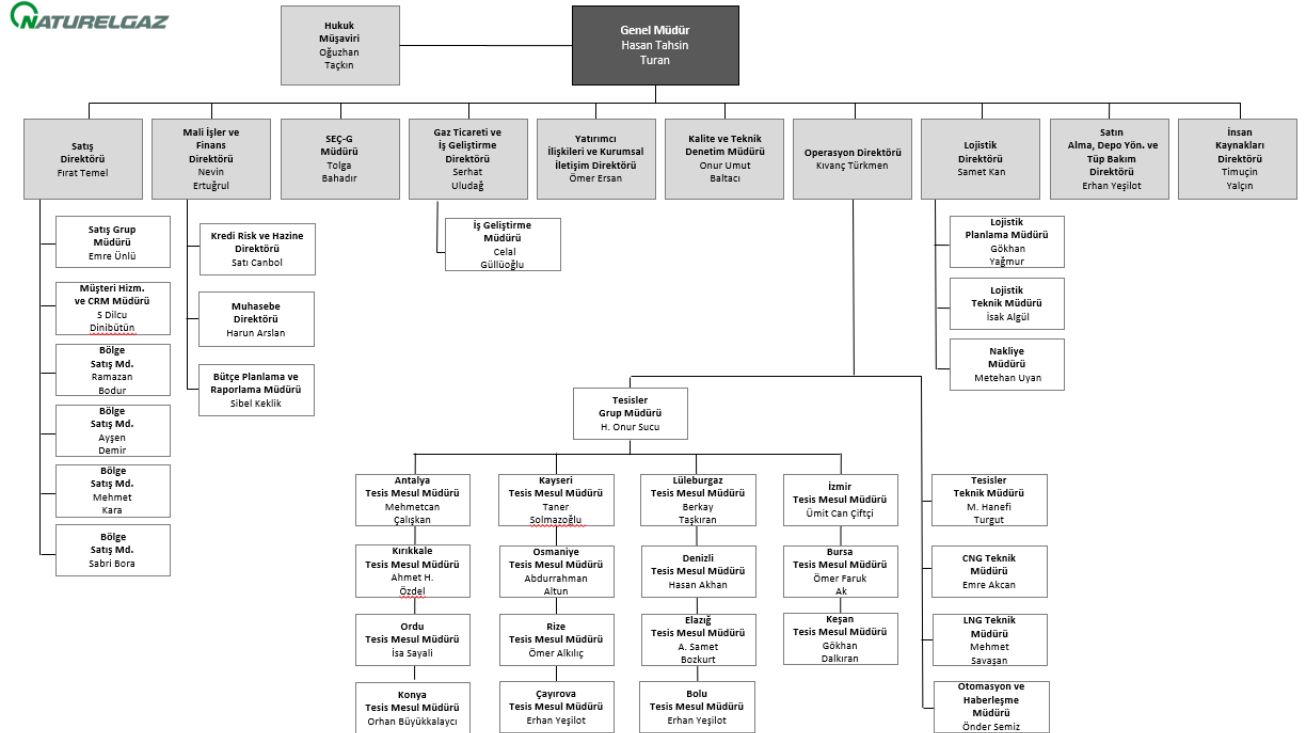
5) Grup’un Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Grup’un pay senetleri 1 Nisan 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.’de “NTGAZ” koduyla işlem görmekte olup, sermaye bilgileri ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

31.12.2025 itibarıyla Ortaklık Yapısı		
Pay Sahibinin Adı Soyadı/Unvanı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Global Yatırım Holding A.Ş.	414.000.000	%60,0
Halka açık	276.000.000	%40,0
Toplam	690.000.000	%100,0

Şirket’in sermaye yapısında dönem içerisinde bir değişiklik olmamıştır. Dönem içerisinde bedelli/bedelsiz sermaye artırımı yapılmamıştır.

Şirket’in Organizasyon Yapısı:



(a) Bağlı Ortaklıklar:

Şirket, 21/10/2025 tarihinde yurt dışında faaliyet gösteren Afrojoule Energy Holdings (Pty) Ltd şirketinin %60 oranındaki paylarını satın alarak söz konusu şirket üzerinde kontrol gücü elde etmiştir. Kontrolün varlığı, TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar standardı kapsamında; ilgili faaliyetleri yönlendirme gücü, değişken getirilere maruz kalma ve bu getiriler üzerinde etki edebilme kriterleri dikkate alınarak değerlendirilmiştir. 2025 hesap dönemi, Grup'un ilk kez konsolide finansal tablolarını hazırladığı dönem olup, önceki dönem finansal tablolar konsolide olmayan bazda hazırlanmıştır. Kontrolün cari dönemde elde edilmesi nedeniyle, karşılaştırmalı finansal tablolar geriye dönük olarak yeniden düzenlenmemiştir. Bu durum, cari dönem finansal tablolar ile önceki dönem finansal tablolar arasında karşılaştırılabilirliğin sınırlı olmasına neden olabilmektedir.

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Ana Faaliyeti	Faaliyet Konusu
Afrojoule Energy Holdings (Pty) Ltd(*)	Güney Afrika Cumhuriyeti	Doğalgaz Dağıtım, Tedarik ve Enerji Yatırımları	Doğal gaz taşınması, depolama çözümleri, ticareti ve enerji sektöründeki yatırımlar

(*)Naturelgaz, Afrojoule Energy Holdings (Pty) Ltd ("Afrojoule")'nin %60 oranında hissesi satın alınmak üzere 21.10.2025 tarihinde Hisse Satın Alma Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme kapsamında Afrojoule Energy Holdings (Pty) Ltd'nin sermayesinin %60 oranındaki ortaklık payları Naturelgaz tarafından 60 Güney Afrika Randı ("ZAR") karşılığında satın alınmıştır.

(b) Dolaylı yoldan iştirakler:

Şirketimizin yurt dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Afrojoule Energy Holdings (Pty) Ltd, 30 Ekim 2025 tarihinde LNG Hub (Pty) Ltd şirketinin %30,5 oranındaki paylarını satın alarak söz konusu şirkete yatırım gerçekleştirmiştir.

Yapılan değerlendirmeler neticesinde, ilgili yatırımın finansal ve operasyonel politikalara katılım imkânı sağladığı ve bu çerçevede önemli etki niteliği taşıdığı belirlenmiştir. Ancak, yatırımın ilgili faaliyetleri tek başına yönlendirme gücü sağlamaması nedeniyle TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar standardı kapsamında kontrol oluşmadığı değerlendirilmiştir.

Bu doğrultuda LNG Hub (Pty) Ltd yatırımı, TFRS 28 İştirakler ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardı kapsamında "iştirak" olarak sınıflandırılmış olup, konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

Dolaylı yoldan iştirakler	Ülke	Ana Faaliyeti	Faaliyet Konusu
LNG Hub (Pty) Ltd(*)	Güney Afrika Cumhuriyeti	LNG Dağıtım ve Tedarik	Sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG), LNG ekipmanları, depolama çözümleri ve doğal gaz, LPG ve SNG için çoklu kaynaklardan temin, dağıtım ve tedarik çözümleri

(*)Afrojoule Energy Holdings (Pty) Ltd, LNG Hub (Pty) Ltd ("LNGH") sermayesinin %30,5 oranında paylarının devir alınmasına ilişkin 30.10.2025 tarihinde Hisse Satın Alma Sözleşmesi imzalanmıştır. Toplamda 20.200.455 ZAR karşılığı LNG Hub (Pty) Ltd'nin %30,5 oranında hissesi devir alınmıştır.

6) Grup'un Esas Sözleşmesi'nde Hesap Dönemi İçerisinde Gerçekleşen Değişiklikler

Hesap dönemi içinde, Şirket Esas Sözleşmesi'nde bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

7) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

31 Aralık 2025 itibarıyla Şirket hisseleri üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için bir oyu vardır.

8) Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

01.01.2025 –31.12.2025 döneminde Yönetim Kurulu 6 (altı) üyeden oluşmakta olup, görev yapan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki şekildedir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İcrada Görevli/ Görevli Değil
Mehmet Kutman	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı, Üye	İcracı Üye
Serdar Kırmaz	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Üye	İcracı Üye
Erol Göker	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil.
Mehmet Ali Deniz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil.
Mustafa Karahan	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	İcrada Görevli Değil.
Faruk Bostancı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	İcrada Görevli Değil.

25 Nisan 2024 tarihinde yapılan genel kurulda alınan karar gereği yeni Yönetim Kurulu: Mehmet Kutman (Yönetim Kurulu Başkanı), Serdar Kırmaz (Yönetim Kurulu Başkan Vekili), Erol Göker (Yönetim Kurulu Üyesi), Mehmet Ali Deniz (Yönetim Kurulu Üyesi), Mustafa Karahan (Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) ve Faruk Bostancı (Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) olarak oluşmuştur.

Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Murahhas Üye belirlenmemiş olup Yönetim Kurulu Üyelerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışı yürüttükleri diğer görevlerine Ek 1'de, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığa ilişkin beyanlarına Ek 2'de yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun yıl içerisindeki toplantı sayısına ve Yönetim Kurulu üyelerinin söz konusu toplantılara katılım durumu

Şirket Yönetim Kurulu, 2025 yılı içinde 34 kez toplanmış olup, toplantılara Yönetim Kurulu'na %92 oranında katılım sağlamıştır.

8) Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler (devamı)

Yönetim Kurulu Üyelerinin, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi

08 Nisan 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyelerinin faaliyette bulunabilmelerine izin verilmiştir. 2025 yılı içerisinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi, Şirket Genel Kurulu'na verilen izin çerçevesinde Şirket'le kendisi veya başkası adına yaptığı işlem ile rekabet kapsamındaki faaliyette bulunmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlem ve bakiyelerine 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloların ilgili dipnotunda (Dipnot 3) yer verilmiştir. Buna göre: 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıllık hesap döneminde, şirketimiz ve bağlı ortaklıkları tarafından Naturelgaz San. ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticilerine sağlanan 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre hesaplanan faydalar toplamı 89.171.877 TL'dir (31 Aralık 2024: 106.285.704 TL).

Yönetim Kurulu Üyelerinin kısa özgeçmişleri:

Mehmet Kutman: Global Yatırım Holding'in kurucu ortakları arasında yer alan Mehmet Kutman, Global Yatırım Holding'de Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak görev yapmakta, Grup'un çeşitli iştiraklerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Şirket düzeyinde iş geliştirme faaliyetlerine aktif biçimde katılan Kutman, Naturelgaz'da Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. TÜSİAD (Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği) üyesidir. Kutman, 1990 yılında Global Yatırım Holding'i kurmadan önce, 1989-1990 yılları arasında turizm ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren bir Türk şirketler grubu olan Net Holding A.Ş.'nin üst yönetiminde görev almıştır. Kutman ayrıca, 1984-1989 yılları arasında, North Carolina National Bank, Sexton Roses Inc. ve Philip Bush & Associates'te Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Mehmet Kutman, Boğaziçi Üniversitesi'nden lisans (onur), Texas Üniversitesi'nden MBA derecelerine sahiptir.

Serdar Kırmaz: Serdar Kırmaz, Naturelgaz' da Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Şirket'in hâkim hissedarı Global Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, Global Yatırım Holding'in çeşitli iştiraklerinde de Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Kırmaz, Naturelgaz Yönetim Kurulu Üyeliğine 12.12.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile atanmış, bu atama 28.01.2013 tarihli Genel Kurul ile onanmıştır. Kırmaz, o tarihten bu yana Şirket'te Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmekte olup, bu tarihler içerisinde Yönetim Kurulu Başkanlığı da yapmıştır. Serdar Kırmaz, 2007-2010 yılları arasında Doğan Grubu'nda, 2005-2007 yılları arasında Global Yatırım Holding'de ve 1999-2005 yılları arasında STFA Grubu'nda Finansman Grup Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 1988 yılında katıldığı PricewaterhouseCoopers (PwC) Türkiye'ye 1996 yılında Sorumlu Ortak olmuş, 1997-1999 yılları arasında ise çeşitli Türk şirketlerine danışmanlık hizmetleri vermiştir. Kırmaz, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nden İşletme lisans derecesi ile mezun olmuştur.

8) Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler (devamı)

Erol Göker: Erol Göker, Naturelgaz'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Şirket'in hâkim hissedarı Global Yatırım Holding A.Ş.'nin kurucu ortaklarından olan Erol Göker, kuruluşundan bu yana Global Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmakta olup, çeşitli Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Göker, 15.05.2019 tarihli Genel Kurul ile Naturelgaz Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş, o tarihten bu yana Naturelgaz Yönetim Kurulu'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. Çeşitli grup şirketlerinin yönetim kurullarında ve Borsa İstanbul'a bağlı önemli komitelerde üstlendiği görevlerin yanı sıra Göker'in TÜSİAD üyeliği de bulunmaktadır. 1990 yılında kurucusu olduğu Global Menkul Değerler'de Genel Müdür olarak çalışmaya başlayan Göker, görevini halen Yönetim Kurulu Başkanı olarak sürdürmektedir. Global Yatırım Holding A.Ş.'nin kurulduğu 1990 yılından önce Göker, Net Holding A.Ş.'de Sermaye Piyasası Bölüm Başkanı olarak çalışmıştır. Öncesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nda dört yıl ve Maliye Bakanlığı'nın Vergi Teftiş Kurulu'nda dört yıl hizmet vermiştir. Erol Göker, Ankara Üniversitesi'nden Siyaset Bilimi alanında lisans ve Ekonomi alanında yüksek lisans derecelerine sahiptir.

Mehmet Ali Deniz: Mehmet Ali Deniz, Şirket'in hâkim hissedarı Global Yatırım Holding A.Ş.'de Strateji ve M&A Direktörü olarak görev yapmaktadır. Deniz, 24.06.2021 tarihli Genel Kurul ile Naturelgaz Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş olup, o tarihten bu yana Naturelgaz Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Mehmet Ali Deniz, 1995-1997 yılları arasında İnterbank'ta Analist olarak görev yapmış, 1997-2006 yılları arasında Global Menkul Değerler A.Ş.'de Yatırım Bankacılığı Müdürü ve 2006-2009 yılları arasında Global Yatırım Holding A.Ş.'de İş Geliştirme Müdürü görevlerini üstlenmiştir. 2009-2011 yılları arasında RA Invest AS'de Yönetici Ortak olarak görev yapan Deniz, 2014 yılında Global Yatırım Holding A.Ş.'ye katılmadan önce, 2011-2014 yılları arasında Soma Metalik Maden İşletmeleri A.Ş.'de CEO olarak görev almıştır. Mehmet Ali Deniz, Bilkent Üniversitesi'nden Elektrik ve Elektronik Mühendisliği lisans ve MBA derecelerine sahip olup, 2017 yılında Yale Üniversitesi'nde Global Liderlik Programını tamamlamıştır. Strateji, iş geliştirme, kurumsal finansman, sermaye piyasaları ve proje finansmanı alanlarında, farklı sektörlerde ve uluslararası tecrübeye sahip olan Mehmet Ali Deniz, 2019 yılından itibaren DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) bünyesinde Türkiye-Yunanistan İş Konseyi'nde Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Dr. Faruk Bostancı: Bilkent Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi ile Ekonomi Bölümlerinde tam burslu olarak öğrenim gören Bostancı, Ekonomi Bölümü'nden lisans (2000), Leeds Üniversitesi (İngiltere) Business School'dan Bankacılık ve Finans alanında yüksek lisans (2008), Ankara Üniversitesi İşletme Bölümü, Muhasebe ve Finansman anabilim dalından doktora (2017) derecelerine sahiptir. Bostancı, Sermaye Piyasası Kurulu'nda Uzman (2001-2010), Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı (2010-2012), Başkent Doğalgaz Dağıtım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi (2009-2013) olarak görev yapmıştır. Kendisi halen, MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş.'de ve Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Sermaye piyasası hukuku, finans ve ekonomi alanlarında yayınlanmış kitap ve makaleleri bulunmaktadır. 24.06.2021 tarihli Genel Kurul ile Şirket Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir ve halen görevini ifa etmektedir.

8) Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler (devamı)

Mustafa Karahan: 1985 yılında Ankara Atatürk Anadolu Lisesi'nden mezun olan Karahan, 1990 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş, aynı yıl içerisinde Hitit Menkul Değerlerde çalışmaya başlamıştır. 1992-1994 yılları arasında Türk Eximbank Hazine ve Finansman Bölümü'nde çalışmış, 1994-1998 yılları arasında NY Institute of Technology (Old Westbury) Üniversitesi'nden MBA derecesi almış ve aynı dönemde Merrill Lynch Private Clientele Group bünyesinde staj yapmış ve sonrasında Broadway Inc.'de 2 yıl süre ile çalışmıştır. 1998 yılında Türkiye'ye dönen Karahan, Demirbank Hazine Departmanı'nda başladığı kariyerine, daha sonra bu bankanın HSBC tarafından satın alınması ile HSBC bünyesinde 2004 yılına kadar devam etmiştir. Bu süre içerisinde Uluslararası Sermaye Piyasaları, Hazine Satış ve Türev Ürünler masalarında çalışmış, 2004 yılında Kazakistan'da Central Asian Financial Advisory Services'te (CAFAS) ortak ve yönetici olarak görev almıştır. Bu süre içerisinde Orta Asya bankalarının risklerinin ve performansı sorunlu borçlarının ticaretini yapmıştır. Kazakistan'da yaşadığı 2008 yılına kadar, ortak olduğu BFV şirketi kanalı ile BASF Central Asia Construction Chemicals Inc, BetonAta (Çiments Francais/Italcementi Group), Galatafilm gibi farklı şirketlerde yatırımcı, yönetici ya da danışman olarak görev alan Karahan 2008 yılında yine yönetici ortak olarak EFT Türkiye'de başladığı görevini şirketteki hisselerini sattığı 2012 yılına kadar sürdürmüştür. Bu süre içerisinde EFT bünyesinde fiilen elektrik ticareti yapmış, 2009 yılında başlattığı girişim ile kurulan Enerji Ticareti Derneği'nin (ETD) kurucu ve 2. Dönem YK Başkanlığı görevini yürütmüştür. ETD bünyesinde Toptan Piyasalar, Organize Piyasalar ve Talep Tarafı Katılımı Çalışma Grupları başkanlıklarını yürüten Karahan, halen ETD YK Başkan Vekilliği, Dragon Enerji Finansal Danışmanlık Hizmetleri'nin yöneticisi, Türkiye Enerji Zirvesi Başkanlığı ve Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPİAŞ) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

9) Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilebilmesi için 20.08.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Aynı karar ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir. Bu komitelere ilişkin görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.naturelgaz.com adresinin “Yatırımcı İlişkileri” bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite Üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri'nin ise başkanları Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Yönetim Kurulu üye sayısının sınırlı olması nedeniyle, Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede yer alabilmektedirler.

Tüm komiteler, çalışma esaslarında da yer aldığı üzere, çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaktadır. Denetim Komitesi yılda en az beş kez, Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda en az altı kez, Kurumsal Yönetim Komitesi görev ve sorumluluklarının gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır. Sadece seçimli Genel Kurul sonrası yapılan ilk Yönetim Kurulu'nda belirlenmekte olup Komite üyeliklerinde boşalma olması halinde yeni üye atamasına ilişkin Yönetim Kurulu tarafından tekrar atama yapılmaktadır. Yönetim Kurulu Komiteleri dönem içerisinde komitelerin faaliyetleriyle ilgili olarak danışmanlık hizmeti almamıştır.

9) Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Bilgiler (devamı)

a) Denetim Komitesi

Yönetim Kurulu'nun 20 Ağustos 2021 tarihli kararıyla kurulmuş olup ilk karar ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına Yönelik Tebliğ uyarınca Denetim Komitesinin iki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'nden oluşmasına karar verilmiştir.

Denetim Komitesi görev ve çalışma esasları 24 Kasım 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.naturelgaz.com adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

25.04.2024 tarihli ve 2025/14 no'lu Yönetim Kurulu uyarınca Faruk Bostancı (Başkan) ve Mustafa Karahan (Üye) olarak atanmalarına karar verilmiş olup bu görevleri halen devam etmektedir.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetim Komitesi	Faruk Bostancı	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Mustafa Karahan	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetim Komitesi'nin her iki üyesi de denetim, muhasebe ve/veya finans alanında en az beş yıllık deneyime sahiptir. Denetim Komitesi'nin bağımsız denetim, muhasebe ve iç kontrol sistemi ve bu konuların dışında kalan diğer sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Denetim Komitesi üçer aylık dönemler halinde toplanarak, Şirket'in üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir. Naturelgaz Denetim Komitesi, 2025 yılı içinde beş kez toplanmıştır.

b) Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulu'nun 05 Mart 2025 tarihli 2025/9 no'lu kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına Yönelik Tebliğ uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'ne aşağıdaki tabloda sunulan dört üyenin atanmasına ve SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.naturelgaz.com adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

25.04.2024 tarihli ve 2025/14 no'lu Yönetim Kurulu uyarınca tabloda gösterildiği gibi atamaya karar verilmekle beraber 05.03.2025 tarihli ve 2025/9 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nde Yatırımcı İlişkileri Yönetici kapsamında boşalan üyeliğe Yatırımcı İlişkileri Yöneticisinin atanmasına karar verilmiştir. Rapor tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

9) Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Bilgiler (devamı)

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Kurumsal Yönetim Komitesi*	Faruk Bostancı	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Serdar Kırmaz	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Mehmet Ali Deniz	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Ömer Ersan**	Üye	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

(**) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde üye olarak görevlendirilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin kurumsal yönetim ve Aday Gösterme ve Ücret Komiteleri kapsamındaki görev ve sorumlulukları komite çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanarak, yetki ve sorumluluk alanına giren konulardaki çalışmalarını, tespit ve önerilerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir. Naturelgaz Kurumsal Yönetim Komitesi, 2025 yılı içinde bir kez toplanmıştır.

b) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu'nun 20 Ağustos 2021 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına Yönelik Tebliğ uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne üç üyenin atanmasına karar verilmiştir.

25.04.2024 tarihli ve 2025/14 no'lu Yönetim Kurulu uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi aşağıdaki şekilde gösterildiği gibi teşekkül etmiştir.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mustafa Karahan	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Serdar Kırmaz	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Faruk Bostancı	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.naturelgaz.com adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri kapsamındaki görev ve sorumlulukları komite çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi en az iki ayda bir toplanarak yetki ve sorumluluk alanına giren konulardaki çalışmalarını, tespit ve önerilerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir. Naturelgaz Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2025 yılı içinde altı kez toplanmıştır.

10) Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilebilmesi için 20.08.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. 05.03.2025 tarihinde yapılan yönetim kurulunda 2025/9 sayılı karar ile yapılan atamalar ile;

- Kurumsal Yönetim Komitesi: Faruk Bostancı (Başkan), Mustafa Karahan (Üye), Mehmet Ali Deniz (Üye) ve Ömer Ersan (Üye),
- Denetim Komitesi: Faruk Bostancı (Başkan) ve Mustafa Karahan (Üye),
- Riskin Erken Saptanması Komitesi: Mustafa Karahan (Başkan), Serdar Kırmaz (Üye), Faruk Bostancı'nın (Üye) olarak oluşmuştur.
- SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir. Bu komitelere ilişkin görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.naturelgaz.com adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

2025 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, ilgili görev ve çalışma esaslarının 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanması sonrasında, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi Çalışma Esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermiştir. 2025 yılında komite çalışma esaslarına uygun şekilde;

- Denetim Komitesi 27 Şubat 2025, 4 Mart 2025, 29 Nisan 2025, 4 Ağustos 2025 ve 24 Ekim 2025 tarihlerinde olmak üzere beş kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 30 Aralık 2025 bir kez,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 27 Şubat 2025, 10 Mart 2025, 29 Nisan 2025, 4 Ağustos 2025, 24 Ekim 2025 ve 11 Kasım tarihlerinde olmak üzere altı kez toplanmıştır. Buna göre;
- Denetim Komitesi, faaliyet yılı içinde şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini gerçekleştirmiştir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi, faaliyet yılı içinde şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etme görevlerini yerine getirmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmiştir.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi, faaliyet yılı içinde şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmış, risk yönetim sistemlerini gözden geçirmiştir.

Mehmet Kutman
Yönetim Kurulu Başkanı

Serdar Kırmaz
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Erol Göker
Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Ali Deniz
Yönetim Kurulu Üyesi

Faruk Bostancı
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Mustafa Karahan
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

11)Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Adı Soyadı	Unvanı
Hasan Tahsin Turan	Genel Müdür
Nevin Ertuğrul	Direktör, Mali İşler & Finans
Fırat Temel	Direktör, Satış
Serhat Uludağ	Direktör, Gaz Ticareti ve İş Geliştirme
Timuçin Yalçın	Direktör, İnsan Kaynakları
Kıvanç Türkmen	Direktör, Operasyon
Samet Kan	Direktör, Lojistik
Harun Arslan	Direktör, Muhasebe
Satı Canbol	Direktör, Kredi Risk ve Hazine
Erhan Yeşilot	Direktör, Satın Alma, Depo Yönetimi ve Tüp Bakım
Ömer Ersan	Direktör, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim
Hikmet Onur Sucu	Grup Müdürü, Tesisler
Emre Ünlü	Grup Müdürü, Satış
Sibel Keklik	Müdür, Bütçe Planlama ve Raporlama
Onur Umut Baltacı	Müdür, Kalite ve Teknik Denetim
Tolga Bahadır	Müdür, SEÇ-G
Oğuzhan Taçkın	Hukuk Müşaviri

Şirket üst düzey yöneticilerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

Yıl içinde üst yönetimde gerçekleşen değişiklikler:

-Temmuz ayı itibariyle Kıvanç Türkmen, Operasyon Direktörü unvanı ile göreve başlamıştır.

İcra Kurulu'nda; Genel Müdür, Direktörler, Müdürler ve Hukuk Müşaviri görev almaktadırlar.

Personel Sayısı ve Toplu İş Sözleşmeleri Hakkında Bilgi:

31 Aralık 2025 itibarıyla Grup'un toplam çalışan sayısı 338'dir. Şirket'te Toplu İş Sözleşmesi bulunmamaktadır.

B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

“1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 döneminde Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam brüt tutarı 89.171.877 TL'dir.”

İlgili dönem içerisinde Şirket tarafından, Yönetim Kurulu Üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırılmamış, borç verilmemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatılmamış, şartları iyileştirilmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

C. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER VE DUYURULAR

03 Mart 2025- Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin Olağan Genel Kurul Toplantısı, 2024 mali yılı faaliyetlerini incelemek ve ekli gündemi görüşüp karara bağlamak üzere 8 Nisan 2025 Salı günü, Saat 14:00'te Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:193/2 Şişli/İstanbul adresinde yapılacaktır. Genel Kurul ilan metni ve gündem maddeleri ile ilgili Bilgilendirme Dokümanı www.kap.org.tr ve www.naturelgaz.com adreslerinde yayınlanmıştır.

03 Mart 2025- Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Denetim Komitesi'nin Bağımsız Denetçinin seçimine yönelik kararı değerlendirilmiş ve bu öneri doğrultusunda Türk Ticaret Kanunu'nun 399. maddesi ve Sermaye Piyasası mevzuatı kapsamında Şirket'in 2025 mali yılının bağımsız dış denetimini yapmak üzere Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. N14/10 Sarıyer/İstanbul adresinde kain, İstanbul Ticaret Siciline 561406 ticaret numarası ile kayıtlı, Maslak Vergi Dairesine 007 051 1435 no ile kayıtlı, 0007051143500017 MERSİS no.lu PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin belirlenmesine, yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmasına ve bu kapsamda gerekli iş, işlem ve ilanların yapılmasına karar verilmiştir.

03 Mart 2025- Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin 2024 yılına ait finansal tablolarının incelenmesi sonucunda, dönem vergi ve birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarları sonrası, SPK mevzuatı uyarınca hazırlanan finansal tablolara göre 1.478.014.879, -TL; Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 400.974.572, -TL net dağıtılabılır karı bulunduğu görülmüş;

1) 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin olarak, Şirket Esas Sözleşmemizin Karın Tespit ve Tevzii başlıklı 17. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken tüm genel kanuni yedek akçelerinin ayrılmasına ve pay sahiplerine dönem karı ve dağıtılabılır geçmiş yıl karlarından toplam (brüt) 400.000.000, -TL'nin kar payı olarak dağıtılmasına,

2) Kâr payı ödeme tarihinin 28.04.2025 olarak belirlenmesine,

3) Yukarıda yer verilen hususların yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

12 Mart 2025 - İhale Sonucuna İlişkin Bildirim

Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün 17 adet fabrika için açmış olduğu ihale kayıt numarası 2025 - 169965 olan Doğalgaz LNG (Sıvılaştırılmış Doğal Gaz) CNG (Sıkıştırılmış Doğal Gaz) İhalesi için 12.03.2025 tarihinde teklif verilmiş olup şirketimiz dahil toplam 7 firmanın katıldığı ihalede, 17 adet fabrikanın tamamı için en iyi teklifin şirketimiz tarafından verildiği İhale Komisyonu tarafından EKAP üzerinden bugün (12.03.2025) açıklanmıştır. İhale Sözleşmesi'nin imzalanması için ihale mevzuatı uyarınca itiraz süresinin geçmesini müteakip Sözleşmeye Davet yazısının gelmesi beklenecektir. İhaleye konu 310.000.000 kWh enerji, 29.135.338 Sm3 doğal gaz karşılığı olup söz konusu miktar Şirketimiz 2024 yılı toplam satış hacminin %9'una tekabül etmektedir. İhale konusu doğal gazın geçmiş yıllarda olduğu gibi 2025 yılı Nisan ayı sonundan itibaren yıl sonuna kadar tüketilmesi beklenmektedir.

08 Nisan 2025- Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

- 1) 2024 yılı Bilanço, Gelir-Gider Tablosu ve mali tabloların kabul edilmesine,
- 2) Şirketimizin 2024 yılına ait finansal tablolarının incelenmesi sonucunda, dönem vergi ve birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarları sonrası, SPK mevzuatı uyarınca hazırlanan finansal tablolara göre 1.478.014.879,-TL; Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 400.974.572, -TL ayrılması gereken yasal yedekler sonrası net dağıtılabilir karı bulunduğu görülmüş;
 - a. 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin olarak, Şirket Esas Sözleşmemizin Karın Tespit ve Tevzii başlıklı 17. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken tüm genel kanuni yedek akçelerinin ayrılmasına ve pay sahiplerine dönem karı ve dağıtılabilir geçmiş yıl karlarından toplam (brüt) 400.000.000, -TL'nin kar payı olarak dağıtılmasına,
 - b. Kâr payı ödemesinin en geç 28.04.2025 tarihine kadar gerçekleştirilmesine,
- 3) 2025 mali yılının bağımsız dış denetimini yapmak üzere PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine, karar verilmiştir.

08 Nisan 2025 - Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Şirketimizin 08.04.2025 tarihli 2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Türk Ticaret Kanunu'nun 399. maddesi ve Sermaye Piyasası mevzuatı kapsamında Şirket'in 2025 mali yılının bağımsız dış denetimini yapmak üzere PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiştir.

08 Nisan 2025 - Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin 08.04.2025 tarihli 2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında;

Şirketimizin 2024 yılına ait finansal tablolarının incelenmesi sonucunda, dönem vergi ve birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarları sonrası, SPK mevzuatı uyarınca hazırlanan finansal tablolara göre 1.478.014.879,-TL; Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 400.974.572, -TL ayrılması gereken yasal yedekler sonrası net dağıtılabilir karı bulunduğu görülmüş;

- 1) 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin olarak, Şirket Esas Sözleşmemizin Karın Tespit ve Tevzii başlıklı 17. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken tüm genel kanuni yedek akçelerinin ayrılmasına ve pay sahiplerine dönem karı ve dağıtılabilir geçmiş yıl karlarından toplam (brüt) 400.000.000, -TL'nin kar payı olarak dağıtılmasına,
- 2) Kar payı ödemesinin en geç 28.04.2025 tarihine kadar gerçekleştirilmesine, karar verilmiştir.

14 Nisan 2025- 2024 Mali Yılı Olağan Genel Kurul Tescili

Şirketimizin 8 Nisan 2025 Perşembe günü yapılan ve 2024 yılı faaliyet hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı kararları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından bugün (14.04.2025) tescil edilmiş ve 14.04.2025 tarih ve 11311 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

25 Temmuz 2025 – Muş GES Geçici Kabul

Önceki özel durum açıklamamızda belirttiğimiz; Muş ili Bulanık ilçesi Esenlik köyünde bulunan toplam kurulu gücü 18,4 MWp/15 MWe olan Güneş Enerji Santrali ("Muş GES") projemizin inşaat işleri ve kurulumu tamamlanmış olup bugün (25.07.2025) Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. ("TEDAŞ") başkanlığında oluşturulan heyet tarafından geçici kabulü yapılmış ve santral elektrik üretimine başlamıştır. Santralimizin yılda 33 milyon kWh elektrik üreterek öncelikle şirketimizin tüm elektrik tüketimini karşılaması ve fazlasının ise ilgili yasal düzenlemelere uyularak şebekeye verilmesi planlanmıştır. Üretilecek çevreci enerji ile şirketimizin sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda önemli bir adım atılırken, ülkemizin çevre hedeflerine ulaşmasına da katkıda bulunulacaktır.

28 Ağustos 2025 – Yönetici Sorumluluk Sigortası Hakkında Açıklama

Şirketimizin 25.000.000, - ortağı Global Yatırım Holding A.Ş.'nin ve aynı zamanda Şirketimizin sermayesinin %25'ini aşan şekilde toplam sorumluluk limiti 25.000.000,- ABD Doları olan ve Holding ile Şirketimizin tüm grup yöneticilerini de kapsayan Yönetici Sorumluluk Sigortası poliçesi 1 yıl süreyle geçerli olacak şekilde Global Yatırım Holding A.Ş. tarafından yenilenmiştir.

02 Aralık 2025 – Gaziantep CNG Dolum Tesisi Açılışı

Şirketimizin Gaziantep ili Şehitkamil ilçesinde kurulan CNG Dolumu Tesisi için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan CNG/7505-5/1225489-618 no'lu 01.12.2025 başlangıç tarihli ve 01.12.2025 bitiş tarihli CNG Satış lisansı alınmış olup Tesisimiz faaliyetine başlamıştır.

03 Aralık 2025 – Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum düzeyinin tespiti amacıyla, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından yürütülen çalışma sonucunda, notumuz 10 üzerinden 8,04 olarak belirlenmiştir. Notumuzun alt başlıkları ile dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	Pay Sahipleri	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	Menfaat Sahipleri	Yönetim Kurulu	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu
Ağırlık	%25	%25	%15	%35	%100
Alınan Not	92,18	71,89	74,41	80,5	

22 Aralık 2025 – İhale Sonucuna İlişkin Bildirim

Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. ("Trakyagaz") tarafından açılan Tekirdağ, Kırklareli ve Edirne İlleri sınırları içinde kalan 23 adet Bölgenin 2026 – 2030 yılları için 5 yıllık ihtiyaç duyduğu doğalgazın CNG olarak verilen programa ve tahmin raporlarına uygun biçimde temin edilmesine ilişkin düzenlenen TRK-2025/01 No'lu CNG Satınalma İhalesine Şirketimiz tarafından 05.12.2025 tarihinde teklif verilmiş olup Trakyagaz tarafından en iyi teklifin Şirketimiz tarafından verildiği bildirilmekle beraber Sıkıştırılmış Doğal Gaz (CNG) Satınalma Sözleşmesi bugün (22.12.2025) imzalanmıştır. 5 yıl süreli işbu Sözleşme kapsamında; Trakya'da yer alan 23 yerleşim yeri için toplam 57.353.255 Sm³ (610.238.638 kWh) satış yapılması öngörülmektedir.

D. GRUP'UN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 döneminde 1.082.796.121 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Bu yatırımların önemli bir bölümü Güneş enerji santrali, endüstriyel müşteriler ve şehir gazı müşterileri için saha basınç düşürme ekipmanlarının üretilmesi, mevcut CNG tesis altyapısının güçlendirilmesi, basınç düşürme ekipmanlarının üretim tesisi, yeni CNG dolum tesisi, taşıma kapasitesini artırıcı ekipman imalatı ve tedariği amacıyla yapılan yatırımlardır.

a. Grup'un iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Naturelgaz iç kontrol sistemi, faaliyetlerle ilgili belirlenen tüm finansal ve operasyonel risklerin devamlı surette makul seviyede ve kontrol altında tutulmasını sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Bu amaçla Yönetim Kurulu bünyesinde Denetim Komitesi kurulmuştur. Denetim Komitesi, Grup'un muhasebe, finans ve denetim ile ilgili işlemlerinin gözetiminde Yönetim Kurulu'na yardımcı olmaktadır. Denetim Komitesi, finansal raporlama; finansal, operasyonel ve faaliyet riskleri; iç kontrol, iç ve bağımsız dış denetim ile yasa ve düzenlemelere uyum konularında Grup'un geliştirdiği sistem ve süreçleri gözden geçirerek, değerlendirerek Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır.

Naturelgaz iç denetim faaliyetleri, Global Yatırım Holding A.Ş.'nin desteği ve tüm çalışanların katkısı ile sürdürülmektedir. İç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. İç denetim çalışmaları Global Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık olağan denetim programı kapsamında yürütülmektedir.

Denetim biriminin gerçekleştirdiği, iç kontrol çalışmaları sonucunda belirlenen tespit, görüş ve öneriler, öncelikle faaliyetleri yürütenlerle paylaşılarak değerlendirilmektedir. Böylelikle, gerekli tamamlayıcı ve önleyici tedbirlerin süratle alınarak uygulamaya konulması ile süreç ve faaliyetleri geliştirici, uygun ve uygulanabilir çözümlerin hızlıca hayata geçirilmesi sağlanmaktadır.

a. Grup'un iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü (devamı)

Gerçekleştirilen tüm çalışmalar, süreç sahiplerinin yanı sıra, Şirket yönetimi ve iç denetim birimi tarafından da sürekli takip edilmekte ve değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim faaliyetleri konusunda periyodik olarak bilgilendirilmektedir.

b. Grup'un doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Dolaylı yoldan iştirakler:

Şirket'in yurt dışındaki faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Afrojoule Energy Holdings (Pty) Ltd. 30/10/2025 tarihinde, LNG Hub (Pty) Ltd şirketinin %30,5 oranındaki ortaklık paylarını satın alarak söz konusu şirket üzerinde Naturelgaz dolaylı yoldan kontrol gücü elde etmiştir.

Finansal Yatırımları:

Şirket, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'de %0,67 oranında paya sahiptir.

Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

c. Grup iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Grup'un iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

d. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bağımsız denetim çalışmalarına tabi olmaktadır. Aynı zamanda tam tasdik çalışmaları YMM Şahin Uçar tarafından yerine getirilmektedir. Hesap dönemi içinde kamu denetimi gerçekleşmemiştir. Devlet tarafından özel bir konu hakkında atanan özel bir denetçi bulunmamaktadır.

e. Şirket aleyhine açılan ve Grup'un mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Grup'un aleyhine açılan ve Grup'un mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

f. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Grup ve/veya yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

g. Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurul'a ilişkin bilgiler

Dönem içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

h. Grup'un yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

08 Nisan 2025 tarihli Genel Kurul'da alınan karara göre 2025 yılında yapılacak bağış ve yardımlar için 7.500.000 TL üst sınırı kapsamında, Şirket'in 2025 yılı içinde yaptığı bağış ve yardımların toplam tutarı 4.041.500 TL'dir.

i. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Şirket, Global Yatırım Holding A.Ş.’nin bir iştiraki olup, bu hâkim şirketle ticari ilişkilerimiz mevcuttur. Ancak, hâkim şirketle, hâkim şirketin yönlendirilmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan işlemler göz önüne alındığında 2025 faaliyet yılında herhangi bir zarar bulunmamakta olup, hâkim ortağın elde ettiği menfaatlerin veya zararın denkleştirilmesi gereken bir durum gerçekleşmemiştir.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 199’uncu ve devamı maddeleri uyarınca Naturelgaz Yönetim Kurulu, hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı bir şirketle olan ilişkileri hakkında düzenlediği bağlılık raporunda aşağıdaki beyanı vermiştir.

“Şirket’imizin, hâkim şirket ve ona bağlı şirketlerle 01.01.2025- 31.12.2025 faaliyet yılında yapmış olduğu işlemleri ile, tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre hâkim şirketin ya da ona bağlı şirketlerin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2025 faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı şirketlerin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler değerlendirilmiştir. 2025 faaliyet yılına ilişkin olarak gerçekleştirilen işlemlerden dolayı Şirket’imizin telafisi gereken bir zarara uğramadığını, Şirket’imizce menfaat temin edilmediğini ve hâkim ortağın elde ettiği menfaatlerin veya zararın denkleştirilmesinin söz konusu olmadığını beyan ederiz.”

j. Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi

Naturelgaz, Grup şirketi bulunduğu Global Yatırım Holding A.Ş.’nin temel stratejisi doğrultusunda, içinde bulundukları topluluklarla ve sosyal paydaşlarıyla yakın iş birliği içinde olmaya her zaman büyük bir önem vermektedir. Bu yaklaşımla, Şirket 2025 yılında eğitim, yardım kampanyaları, toplum ve spor alanındaki çalışmaları, projeleri ve etkinlikleri desteklemeye devam etmiştir.

Şirket çalışanlarına sosyal yan haklar kapsamında Grup Sağlık Sigortası’ndan faydalanma olanağı tanımaktadır. Bu sigorta kapsamında çalışanların eşleri ve bakmakla yükümlü olduklarına ve çocuklarına da bu haktan faydalanma olanağı sağlamaktadır. Ulaşım, yakacak yardımı, erzak, çalışanların çocuklarına yönelik eğitim desteği ve yemek gibi sosyal haklar da ayrıca sağlanmaktadır.

k. Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlenmekte olup, 2025 yılı içinde Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

E. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Naturelgaz Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur ve bu Komite'nin çalışmalarını takip etmektedir.

Naturelgaz'ın risk yönetimine ilişkin faaliyetleri esas itibarıyla Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla yerine getirilmektedir. Bağımsız denetimde tespit edilen bulgular söz konusu komitelerin faydalandığı hususların başında gelmektedir. Naturelgaz iş faaliyetlerine yönelik operasyonel riskler; tesisler, taşıma faaliyetleri, ofis çalışmaları, müşteri saha çalışmaları ve diğer çalışmalar kapsamında sürekli olarak değerlendirilmektedir. Tespit edilen risklerin minimize edilebilmesi için gerekli çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Şirket bünyesinde oluşturulan birimler aracılığıyla ve Şirket dışından alanında uzman kişi ve kurumlardan alınan hizmetlerle, bu çalışmalar takip edilmektedir. Bu sayede gelecekte gerçekleşme ihtimali olan ve Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek olası olumsuz durumlar engellenerek, kontrol altında tutulmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi başkanlığında toplanan Riskin Erken Saptanması Komitesi risklerin belirlenmesi ve aksiyon alınması amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Komite, potansiyel riskler konusunda gerekli önlemlerin alınması, uygulanması ve bunların risk yönetimi sistemi kapsamında yönetilmesi ve gözden geçirilmesiyle ilgili çalışmaları yürütmekte, ulaştığı sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Komite'nin çalışmalarıyla ilgili ayrıntılı bilgiler 'Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Bilgiler' başlığı altında sunulmaktadır.

Risk Yönetimi:

Naturelgaz'ın faaliyetleri sırasında maruz kaldığı riskler finansal riskler, operasyonel riskler, uyum riskleri, ileriye dönük riskler ve diğer riskler altında 5 ana başlık altında takip edilmektedir.

(i) Finansal Riskler:

Grup'un finansal riskleri; kredi riski, likidite riski, piyasa riskleri kaynaklı riskleri kapsamaktadır. Şirket Yönetimi tarafından finansal piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmekte ve değişikliklerden kaynaklanan olumsuz etkilerin en aza indirilmesi hedeflenmektedir.

Kredi riski bir finansal araca yatırım yapan taraflardan birinin yükümlülüğünü yerine getiremeyip diğer tarafın finansal zarara uğrama riskidir. Kredi riski yoğunlaşmaları, karşı tarafların benzer iş faaliyetlerinde bulunmaları veya aynı coğrafi bölge içinde faaliyet göstermeleri ya da benzer ekonomik özelliklere sahip olmaları durumunda, sözleşmeye bağlanmış yükümlülüklerinin yerine getirilebilmelerinin ekonomik, politik ve diğer şartlardaki değişikliklerden aynı şekilde etkilenmeleri sonucunda oluşur.

Kredi riski Şirket tarafından kredi değerlendirme çalışmaları yapılması ile ticari ilişkilere girilen üçüncü taraflardan alınan teminatların yönetimi ve müşterilerin limitlerinin sürekli takibinin yapılması ile izlenmektedir.

Naturelgaz'ın alacakları çeşitli kamu ve özel sektör müşterilerini kapsayan farklı sektörlerle ve coğrafi alanlara dağılmıştır. Ticari alacakların takibinde belirli bir sektörde veya müşteride yoğunlaşma olmamasına dikkat edilmektedir. Ticari alacaklar düzenli haftalık raporlamalar ile takip edilerek kredi riskinin onaylanan sınırlar içinde kalmasına dikkat edilmektedir. Tahsilat riskini azaltmak amacıyla ticari alacaklara ilişkin teminat alınmakta ve teminat tutarlarının

piyasa şartları doğrultusunda güncellenmesi yapılarak teminat şartları yakından takip edilmektedir. Tahsilatlar banka sistemleri aracılığı ile gerçekleştirilmektedir.

Likidite riski genel olarak Şirket faaliyetlerinin fonlanması ve pozisyonların yönetilmesi esnasında ortaya çıkar. Bu risk uygun vadelerde ve oranlarda varlıkları fonlayamama ve uygun bir zaman diliminde makul bir fiyatla bir varlığı elden çıkaramama risklerini de içermektedir.

Likidite riski, Şirket Yönetimi tarafından mevcut nakit pozisyonu ve öngörülen nakit akımlarının yakından takibi ile yönetilmekte, varlıklarla yükümlülükler arasında vade uyumunun sağlanmasına, yeterli seviyede nakit ve nakde dönüştürülebilir varlıkların bulundurulmasına dikkat edilmektedir.

Piyasa riski, faiz oranı, döviz kuru ve hisse fiyatları gibi piyasa fiyatlarındaki değişimi ifade eder. Piyasa fiyatlarındaki değişimler Grup'un gelirlerini etkilediği için Şirket piyasa riskine maruz kalmaktadır.

Pazar kaynaklı risklerin stratejik hedefler ile uyumlu bir metodoloji çerçevesinde analizi ve önceliklendirilmesi ile operasyonel ve finansal kârlılık hedeflerine ulaşılması desteklenmektedir.

Şirket tarafından gaz tedarik firmalarından yapılan gaz alımları TL bazlı olduğu için Şirket, operasyonel açıdan herhangi bir kur riskine maruz kalmamaktadır. Bununla birlikte, yatırımlar için kullanılmış olan leasing'lerin döviz bazlı olması, kur farkı giderlerine yol açabilmektedir. 2022 yılında kullanılan Leasing Sözleşmesi'nden kalan döviz borcu 31.12.2025 itibarıyla 187,895 ABD Doları'dır.

2024 ve 2025 yıllarında toplamda 6.1 mn ABD Doları kredi kullanımından kalan dolar döviz borcu ise 5.2 mn ABD Doları'dır. Şirket'in toplam ABD Doları cinsinden borcu ise 5.4 mn ABD Doları'dır.

Ayrıca Şirket'in, 2024 yılında kullanılan 2.16 mn Euro kredi kullanımından kalan döviz borcu 1.1 mn Euro'dur.

Şirket Yönetimi tarafından kredi, likidite ve piyasa riski ile piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir. Faaliyet dönemi içerisinde finansal riskler başlığı altında tanımlanabilecek bir risk yaşanmamıştır.

(ii) Operasyonel riskler:

Yürütülen iş faaliyetlerindeki aksama ve ihmaller, Şirket politika ve prosedürlerine uygun hareket edilmemesi, iş sağlığı ve güvenliği ihmalleri, iş kazaları, ramak kala olaylar, maddi hasarlı kazalar, deprem, hava koşullarının yarattığı olumsuz durumlar, yangın vb. doğal afetler sonucu iş sürekliliğini etkileyebilecek veya bilgi teknolojisi sistemlerindeki hata ve aksamalardan kaynaklanabilecek kayıpların ortaya çıkması gibi iş faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilecek durumlar bu risk başlığı altında tanımlanmaktadır. Şirket içerisinde yapılan önleyici faaliyetler, Şirket içi ve dışından alanında uzman kişi ve kurumların yaptığı sürekli kontroller ile süreç ve sistemler düzenli olarak gözden geçirilmekte ve sürekli iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir. Faaliyet dönemi içerisinde operasyonel riskler başlığı altında tanımlanabilecek bir risk yaşanmamıştır.

(iii) Uyum Riskleri:

Grup'un bağılı olduğu mevzuat, kanun ve diğer hukuki düzenlemeler ile Şirket içi politika ve prosedürlere uyulmaması durumunda karşılaşılabilecek maddi, itibari veya her türlü yaptırım ve benzeri kayıpları ifade etmektedir. Uyum risklerinin etkin olarak yönetilmesini desteklemek amacıyla Holding Hukuk ve Denetim birimleri ile Şirket Yönetimi ve Hukuk birimi tarafından riskler takip edilmektedir.

Mevzuatta meydana gelen değişiklikler ilgili tüm birimler tarafından yakından takip edilmektedir.

(iv) İleriye Dönük Riskler:

Şirket Yönetimi'nin temel önceliği faaliyet gösterilen alanlarda verimlilik ve kârlılık odaklı büyümeyi sürdürmektir.

Şirket faaliyetlerini düzenleyen kanun veya yönetmelikler, Şirket için daha kısıtlayıcı veya dezavantajlı hale geldiği takdirde, Şirket bu düzenlemelere uyum sağlamak amacıyla ilave giderlere katlanmak zorunda kalabilir veya faaliyet gösterme şekli ile ilgili yeni sınırlamalara tabi hale gelebilir ve bu durum Grup'un faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

(v) Diğer Riskler:

1 Ocak 2017 - 30 Haziran 2018 tarihleri arasında alım yaptığı gaz miktarının bir kısmına tekabül eden bedel için yaklaşık 2.400.000 USD tutarında fiyat farkı doğma riski bulunmasına karşın, Şirket yönetimi gerek makro ekonomik ve politik gelişmelere ilişkin yapmış olduğu değerlendirmelerde, gerekse ithalatçı firmalar tarafından fiyat revizyonunun geriye dönük uygulanması neticesinde oluşacak farka dair Şirket'e herhangi bir fatura düzenlenmemiş olması ve ilk bildirimler sonrasında bu borcun talep edildiği ve Şirket'e rücu edileceği konusunda da Şirket'e yansıtılmasını öngören bir talep ulaşmamış ve hukuki sürecin henüz tamamlanmamış olması sebepleriyle ilgili riskin gerçekleşmesini muhtemel görmemektedir.

F. FİNANSAL DURUM

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde Türkiye’de enflasyon muhasebesi uygulanmasına ilişkin açıklamada bulunmuş olup söz konusu duyuruya göre, TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2025 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29’da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerekmektedir.

Bu çerçevede finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29’a göre enflasyon düzeltilmesi yapılmıştır.

Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir. Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

TMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Türkiye İstatistik Kurumu (“TÜİK”) tarafından yayımlanan tüketici fiyat endeksi (“TÜFE”) baz alındığında raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE")’deki son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %211 gerçekleştiği için, Türkiye’de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ekte sunulan finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeks ve katsayılar aşağıda belirtilmiştir:

Dönem	Endeks	Düzeltilme Katsayı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı (%)
31 Aralık 2025	3,513,87	1.00000	211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	268

TMS 29 endeksleme işlemlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

- Bilanço tarihi itibarıyla cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili tüketici fiyat endeksi katsayıları kullanılarak endekslenmiştir. Önceki yıllara ait tutarlar da yine aynı şekilde endekslenmiştir.
- Önceki raporlama dönemlerine ait mali tablolar paranın en son bilanço tarihindeki cari satın alma gücü esas alınarak düzeltilmiştir. Cari dönem düzeltme katsayısı önceki dönem finansal tablolarına uygulanmıştır.
- Parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır. Parasal kalemler nakit para ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Sabit kıymetler alım değerleri üzerinden endekslenmiştir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmişlerdir. Özkaynakların içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların şirkete katıldığı veya şirket içerisinde olduğu dönemlerdeki genel fiyat endekslerinin uygulanması neticesinde yeniden düzeltilmiştir.
- Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

- Bilanço'daki parasal olmayan kalemlerin gelir tablosuna etkisi olanlar dışında gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

Finansal Göstergeler ve Temel Rasyolar:

Grup'un özet finansal rakamları ile mali durumuna ilişkin bilgileri aşağıda yer almaktadır. Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Gelir Tablosu (TL)	31.12.2025	31.12.2024
Hasılat	7.950.629.142	7.501.206.278
Brüt Kâr	2.173.889.115	1.944.160.213
Esas Faaliyet Kârı / (Zararı)	1.223.110.978	1.012.911.039
Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	1.469.599.035	759.064.780
Dönem Net Kârı / (Zararı)	900.596.275	478.545.272

Özet Bilanço (TL)	31.12.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	1.631.864.320	1.892.048.513
Duran Varlıklar	5.275.551.399	4.624.564.063
Toplam Varlıklar	6.907.415.719	6.516.612.576
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.066.722.557	1.299.290.312
Uzun Vadeli Yükümlülükler	799.106.958	540.653.626
Özkaynaklar	5.041.586.204	4.676.668.638
Toplam Kaynaklar	6.907.415.719	6.516.612.576

Diğer Önemli Göstergeler	31.12.2025	31.12.2024
Dökme CNG Satış Hacmi (Sm ³)	130.724.580	144.042.871
Şehir Gazı Satış Hacmi (Sm ³)	225.540.853	176.974.551
LNG Satış Hacmi (Sm ³)	2.697.513	3.007.087
Oto CNG Satış Hacmi (Sm ³)	94.491	213.972
Toplam Satış Hacmi* (Sm³)	359.057.437	324.238.481
Brüt Kâr / Satış Hacmi (TL/Sm ³)	6,05	6,00
FAVÖK (TL)	1.701.738.015	1.490.492.424
FAVÖK / Satış Hacmi (TL/Sm ³)	4,74	4,60
Esas Faaliyet Kârı/Satış Hacmi	3,41	3,12
VÖK/Satış Hacmi	4,10	2,34

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi

Şehir gazı iş kolunda, 2024 yılı sonunda yaklaşık 131 ilçe ve beldeye hizmet verilmekte iken, 2025 yıl sonu itibarıyla bu rakam 141 ilçe ve beldeye ulaşmıştır. Bu sayede Şirket'in Şehir gazı iş kolu satış hacmi önemli ölçüde artmıştır.

2025 yılı sonunda Naturelgaz'ın toplam satış hacmi bir önceki yılın aynı dönemine göre %10,7 oranında artarak 359 milyon Sm³'e ulaşmıştır. Şehir gazı işkolu satış hacminde görülen %21,6 oranındaki artış, toplam satış hacmindeki artışa en önemli katkıyı sağlamıştır.

Grup'un enflasyonla mücadele kapsamında verimli ve sürdürülebilir kar yönetimi anlayışıyla etkin maliyet kontrolü neticesinde 2025 yıl sonu rakamlarındaki dikkat çekici sonuçlar mevcuttur.

Naturelgaz'ın net dönem karı 2025 yılında, geçen yıl sonuna göre %88 oranında artarak 901 milyon TL olmuştur. Vergi öncesi kar ise, %94 artışla 1,47 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Grup'un, 2025 yılında brüt kârı, 2,17 milyar TL'ye yükselerek %12 oranında artış sağlamıştır. Esas faaliyet kârı ise geçen yıla göre %21 artarak 1,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Birim faaliyet karlılığı ise bir önceki yıl sonuna göre %9 oranında artarak 3,12'den 3,41'ye (TL/Sm³) yükselmiştir. En dikkat çekici rasyo %75 artışla 2,34'ten 4,10 (TL/Sm³) olan VÖK/Toplam satış hacmi oranı olmaktadır. Bu durumu sağlayan en önemli etki ise; 2024 yıl sonu gerçekleşen arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yer üstü düzenleri, makine, tesis ve ekipmanları ile taşıtlar kalemlerinin gerçeğe uygun değerlemesi sonrası parasal kayıp/kazanç kalemiyle birlikte diğer kapsamlı gelir/gider kalemlerinin etkilerinden kaynaklanmaktadır.

2025 yılında, enflasyon muhasebesi ile 2025 yılında, 2024 yılına göre TCMB'nin açıkladığı enflasyon rakamlarının azalan seyir göstermesi sonucu enflasyon düzeltme katsayılarında da azalma görülmektedir. Operasyonel giderler, başta akaryakıt olmak üzere lojistik giderlerindeki enflasyona bağlı fiyat artışı maliyetleri de yükseltmiştir. Bu koşullara rağmen Grup, 2025 yılında geçen yıl sonuna göre tutarında FAVÖK (faiz, amortisman ve vergi öncesi kâr) %14 oranında artış sağlayarak 1,7 milyar TL ulaşmıştır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, Genel Kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılammışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Grup, dünyadaki ve Türkiye'deki jeopolitik gelişmeler nedeniyle özellikle enerji piyasalarında yaşanan değişimlere, enflasyon, faiz ve kurdaki dalgalanmalara ve ekonomide yaşanan belirsizliklere rağmen 2025 yılında operasyonlarını başarılı biçimde tamamlamıştır.

2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'da alınan kararlar 2025 yılı içerisinde uygulanmıştır.

Grup'un sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Grup'un sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup, sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

Varsa Grup'un finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Grup'un finansal ve sermaye yapısı güçlü olduğu için finansal yapısını iyileştirmek için herhangi bir önlem alınması düşünülmemektedir.

Kâr Dağıtım Politikası:

Şirket kâr payı dağıtımını konusunda Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenlemeler çerçevesinde ve bu düzenlemelere uygun hareket eder.

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili yasal düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa ve ekonomik beklentiler, uzun vadeli Şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nun önerisi ile Genel kurulca alınacak karar doğrultusunda dönem kârının dağıtımı esas alınır. İlgili düzenlemeler ve mali imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, Grup'un uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak; Esas Sözleşme, TTK, SPKn, Kâr Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %30'luk kısmının pay sahiplerine dağıtılması hedeflenmektedir. Kâr payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir.

Yönetim Kurulu'nun önerisi ile Genel Kurul'ca alınacak karar doğrultusunda dağıtılmasına karar verilen kâr payı, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz pay şeklinde veya kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde belirlenebilir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

08 Nisan 2025 tarihli olağan genel kurul toplantısında 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait yasal akçeler ayrıldıktan sonra, 400.000.000 TL'nin, pay sahiplerine nakden kar payı olarak dağıtılmasına karar verilmiş olup, ilgili kar payı ödemesi 28 Nisan 2025 tarihinde yapılmıştır.

G. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin Şirket içinde içselleştirilerek uygulanmasına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Kurumsal Yönetim uygulamalarının içselleştirilmesi ve geliştirilmesi konusunda görevlendirilen ve faaliyetleri Grup’un Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından gözetilen Yatırımcı İlişkileri Birimi, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, pay sahipleri ve menfaat sahipleri ile ilişkiler alanlarında Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Şirket Esas Sözleşmesi ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılan ve Şirket Yönetim Kurulu’nun 30.12.2025 tarih ve 1 no’lu Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilen kurumsal yönetim uyum raporlamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu’nun Kurumsal İnternet Sitesi’nde (www.kap.org.tr) Naturelgaz kurumsal yönetim sayfasında yayımlanmıştır. İlgili rapor ve bilgi formuna, bildirim sorguları sekmesinden detaylı sorgulama alanından şirket ismi ve bildirim tipi ile konusu (Kurumsal Yönetim Uyum Raporu) seçilerek ulaşılabilir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 03 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde” belirtilen kriterlerin yanı sıra yine Kurul tarafından 02 Ekim 2020 tarihinde 31262 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanan “Kurumsal Yönetim Tebliği’nde ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde uygulanmayanlar veya kısmen uygulananlar için ilke bazında gerekçelere aşağıda yer verilmektedir.

- Yıllık faaliyet raporunda Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esaslarına ve komitelerin etkinliğine ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesine yer verilmemektedir. Yıllık faaliyet raporunda Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığa ilişkin beyanlarına yer verilmemektedir.
- Denetimden sorumlu komitenin faaliyetleri ve bu komitenin toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklamalara yer verilmemektedir.
- Kurumsal yönetim komitesi yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında henüz düzenli değerlendirmeler ve bu konuda yapılabilecek değişiklikler hakkında tavsiyelerine yönetim kuruluna sunmamıştır.
- Azlık haklarının kapsamının ana sözleşme ile genişletilmesi ve sermayenin yirmide birinden daha düşük miktara sahip olanlara da bu hakların tanınması konusunda herhangi bir düzenleme yapılmamıştır.
- Şirket ana sözleşmesinde genel kurulların söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılacağının hüküm altına alınması, dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ilkelere uyumu daha da güçlendirecektir.
- Yıllık faaliyet raporunda şirketin bilanço ve gelir tablosunun yönetim kurulu tarafından kabulü ve genel kurulda müzakereye sunulması ile ilgili kararı bilgisine yer verilmemektedir. Yıllık faaliyet raporunda yıllık faaliyet raporu ve periyodik mali tablolarının şirketin finansal durumunu tam olarak yansıttığına ve şirketin mevzuata tam olarak uyduğuna dair sorumluluk beyanına yer verilmemektedir. Yıllık faaliyet

raporunda şirketin kâr dağıtım politikasına yer verilmemiştir. Yıllık faaliyet raporunda Yönetim Kurulunun yıl içindeki toplantı sayısına ve Yönetim Kurulu üyelerinin söz konusu toplantılara katılım durumuna yer verilmemektedir.

- Yıllık faaliyet raporunda Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için Şirketçe alınan tedbirler hakkındaki bilgiye yer verilmemektedir.
- Şirket çalışanlarına yönelik pay edindirme planları henüz oluşturulmamıştır.
- Şirket çalışanlarının Şirket Yönetimine katılımının desteklenmesi ile ilgili modeller henüz iç düzenlemelerde veya esas sözleşmede yer almamıştır.
- Halefiyet planlaması henüz hazırlanmamıştır.
- Şirket eğitim politikaları henüz oluşturulmamıştır.
- Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ve sağlanan diğer menfaatler faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmamaktadır.
- Yönetim kurulunda kadın üye yer almamaktadır. Yönetim kurulunda kadın üye için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef ile ilgili herhangi bir değerlendirme yapılmamaktadır.
- Yönetim kurulu başkanı ile icra başkanı/genel müdürün yetkilerinin net bir şekilde ayrıştırılmış olmakla birlikte bu ayırım yazılı olarak esas sözleşmede edilmemektedir.
- Yönetim kurulu üyeleri birden fazla komitede görev almaktadır.

Uygulanmayan veya kısmen uygulanan İlkeler nedeniyle bugüne kadar bir çıkar çatışması yaşanmamıştır. Uygulanması zorunlu olmayan İlkelere uyum sağlanması hususu ilke bazında değerlendiriliyor olmakla birlikte, pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinin ihtiyaçları çerçevesinde gerekli görülmesi halinde ilave bazı İlkeler'e uyum sağlanması hususu değerlendirilebilecektir.

Naturelgaz, Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından SPK tarafından şirketlerin sistemik önemlerine göre yapılan gruplamaya göre üçüncü grupta yer almaktadır.

Şirket'e danışmanlık hizmeti alınan kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışmasının varlığına dair herhangi bir bilgi ulaşmamış olup bu konuda bir tespit yapılmamıştır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü:

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi İbrahim Emre Ordukaya, Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır.

01.01.2025-31.12.2025 döneminde Yatırımcı İlişkileri departmanına telefon ve elektronik posta yoluyla toplamda 45 adet soru yöneltilmiştir. Gelen sorular şirketin finansal performansına, temettü politikalarına, geleceğe yönelik projelerine ve de hisse performansına yönelik olmuştur. Yatırımcılar tarafından iletilen soruların tamamı mevzuat kapsamında elektronik posta ve telefon aracılığıyla cevaplanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

İletişim Bilgileri: Tel: 0 212 613 70 80

e-mail: investor@naturelgaz.com

H. DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

11) Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar:

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Ömer Ersan 31.12.2025 tarihinde görevinden ayrılmış olup 21.01.2026 tarihinde İbrahim Emre Ordukaya Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komite üyesi olarak atanmıştır.

EKLER:**EK 1: Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler****Serdar Kırmaz'ın Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:**

Şirket	Unvan
Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Dağören Enerji A.Ş./Özarsu Elektrik Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Global Gemicilik Turizm, Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Global Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Güney Maden İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Port of Adria Bar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Tenera Enerji Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Tres Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Solis Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Naturelgaz Gaz İletim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Kutman’ın Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:

Şirket	Unvan
Barcelona Port Investments SL	Yönetim Kurulu Başkanı
Creuers del Port de Barcelona	Yönetim Kurulu Üyesi
Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Global Ports Europe B.V.	Yönetim Kurulu Üyesi
Global Ports Holding PLC	Yönetim Kurulu Başkanı
Global Ports Melita Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi
Nassau Cruise Port Ltd.	Yönetim Kurulu Başkanı
Port Operation Holding S.r.l.	Yönetim Kurulu Üyesi
Randa Denizcilik San. ve Tic. Ltd. Şti.	Müdürler Kurulu Başkanı
Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
SATS Creuers Cruise Services PTE. LTD.	Yönetim Kurulu Üyesi
GPH Cruise Port Finance Ltd.	Yönetim Kurulu Başkanı
Port Finance Investment Limited	Yönetim Kurulu Başkanı
Cruceros Malaga S.A.	Yönetim Kurulu Üyesi
Lisbon Cruise Port LDA	Yönetim Kurulu Üyesi
Venezia Investimenti S.r.l.	Yönetim Kurulu Üyesi
Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Global Ports Canary Islands SL	Yönetim Kurulu Üyesi
GPH Malta Finance Plc	Yönetim Kurulu Başkanı
Valletta Cruise Port Plc	Yönetim Kurulu Üyesi

Erol Göker’in Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:

Şirket	Unvan
Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Global Menkul Değerler A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
IEG-Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür
Yaprak Süt ve Besi Çiftlikleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Özbeyler Sağlık Özel Hastane Medikal İth. İhr. San. Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Körfez Tarım Hayvancılık Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
ALL Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Ali Deniz'in Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:

Şirket	Unvan
GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Naturelgaz Gaz İletişim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Port of Adria	Yönetim Kurulu Başkanı
Catania Cruise Terminal S.r.L.	Yönetim Kurulu Üyesi
GPH (Kalundborg) ApS	Tek Yetkili Müdür

Faruk Bostancı'nın Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:

Şirket	Unvan
MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş.	Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Global Kitle Fonlama A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Sparga 1&2 Tarım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi

Mustafa Karahan'ın Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler Hakkında Bilgi:

Şirket	Unvan
Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Enerji Ticareti Derneği	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	
Türkiye Enerji Zirvesi	Başkan

Ek-2 - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de ("Şirket"), • Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı, • Şirket, Şirket'in ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında, son beş yıl içinde doğrudan veya dolaylı önemli görev ve sorumluluklar üstelenecek yönetici pozisyonunda istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını, • Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığı yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmamış ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu, • Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı, • Yönetim kurulu görevim dolayısıyla Şirkette hissedar olmadığımı, • Bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilmem halinde, bağımsız üye olmam sebebiyle üsteleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu, • Aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı ve çalışmayacağımı, • Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı, • Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu, Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim. 20.06.2021 Dr. Faruk BOSTANCI	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de ("Şirket"), • Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı, • Şirket, Şirket'in ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında, son beş yıl içinde doğrudan veya dolaylı önemli görev ve sorumluluklar üstelenecek yönetici pozisyonunda istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını, • Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığı yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmamış ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu, • Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı, • Yönetim kurulu görevim dolayısıyla Şirkette hissedar olmadığımı, • Bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilmem halinde, bağımsız üye olmam sebebiyle üsteleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu, • Aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı ve çalışmayacağımı, • Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı, • Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu, Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim. 20.06.2021 Mustafa KARAHAN
---	--