



NATURELGAZ SANAYİ VE  
TİCARET A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU

## A. GENEL BİLGİLER

1) **Raporlama Dönemi:** 01.01.2026 – 31.03.2026

2) **Şirket İlişkin Bilgiler:**

<b>Ticaret Unvanı</b>	:	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	:	524523
<b>Tescil Tarihi</b>	:	28.05.2004
<b>*Şirket Merkez Adresi</b>	:	Esentepe Mah. Ali Kaya Sokak Polat Plaza B Blok No:1/1 İç Kapı No:86 Şişli/İstanbul
<b>İnternet Sitesi Adresi</b>	:	<a href="http://www.naturelgaz.com/">http://www.naturelgaz.com/</a>
<b>İletişim Bilgileri</b>	:	0212 6137080

### 3) Grup Profili

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Naturelgaz” veya “Şirket”) ve bağlı ortaklıkları (hepsi birlikte) bundan böyle “Grup” olarak ifade edilecektir. Naturelgaz taşımali doğal gaz sektöründe Endüstriyel CNG ve LNG ürünleri ile faaliyet göstermektedir. Taşımali CNG ve LNG sistemleri, boru hattının ulaşmadığı bölgelerdeki doğal gaz arzını karşılamak için kullanılmaktadır. Şirket’in Endüstriyel CNG, Endüstriyel LNG, Şehir Gazı, Oto CNG, Kuyu CNG ve Güneş Enerji Santrali olmak üzere 6 ana iş kolu bulunmaktadır.

31 Mart 2026 itibarıyla Naturelgaz CNG ürünündeki faaliyetlerine, 14 Endüstriyel CNG Dolum tesisi, 2 Oto CNG İstasyonu, 1 Endüstriyel CNG dolum tesisinde (Erzurum) iş birliği sözleşmesi olmak üzere toplam 17 tesis ve Sakarya’da yer alan Üretim ve Tasarım Merkezi ile devam etmektedir. LNG ürününde ise 6 LNG tankeri ile hizmet vermektedir. Konya İli’nde 2,4 MWp gücündeki Güneş Enerji Santrali ve Muş İli’nde ise 18,43 MWp’lik kurulu gücü bulunmakta ve toplam kurulu gücü ise 20,83 MWp’dir.

Naturelgaz Endüstriyel CNG ve Oto CNG Tesisleri ile Üretim ve Tasarım Merkezine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Endüstriyel CNG Tesisleri	Adres
1	Antalya Çıplaklı Mah. 2018 Sok. No: 66 Döşemealtı/Antalya
2	Bursa Canbazlar Köyü Sazlık Mevkii Gürsu / Bursa
3	Denizli Hacıyüplü Mah. 3213 Sok. No: 3 Merkezefendi/Denizli
4	Edirne Büyükcami Mahallesi Bihter Sokak No:257 Keşan, Edirne
5	Elazığ Kıraç Mah. Bingöl-2 Cad. No:27/1 Akçakiraz Merkez/Elazığ
6	Erzurum (iş birliği tesisi) Hüseyin Avni Ulaş Mah. 14.Ara Sok. Yıldız Kent Palandöken/Erzurum
7	Gaziantep Bedirköy Mah. Recep Tayyip Erdoğan Bulvarı No:30 Şehitkamil/Gaziantep
8	İzmir Çapak Mah. 2570 Sok. No: 36/1 Torbalı/ İzmir
9	Kayseri Örenşehir Mahallesi Melek Sokak No: 30 İncesu/Kayseri
10	Kırıkkale Hacılar Kasabası Sağlık Mah. Abdi İpekçi Cad. No: 12 Merkez/Kırıkkale
11	Konya Fevziçakmak Mah. Taşoluk Sok. No:10 Karatay/Konya
12	Lüleburgaz Cumhuriyet Mah. Sakızköy Yolu Küme Evler No:6 Lüleburgaz/Kırklareli
13	Ordu Karapınar Mah. Okul yanı Mevkii Küme Evleri Dış Kapı No: 5/1 Altınordu/Ordu
14	Osmaniye Karataş Mah. Atatürk Cad.No:32 Toprakkale/Osmaniye
15	Rize Asmalık Mah. Yıldırım Beyazıt Cad. No: 49/B1 Kendirli / Rize

Oto CNG Tesisleri		Adres
1	Bolu	Paşaköy Mah. 2243. Sok. No: 4 Merkez/Bolu
2	Kocaeli – Çayırova	Cumhuriyet Mah. Çetin Sok. No: 6/B Çayırova/Kocaeli

Üretim ve Tasarım Merkezi		Adres
1	Sakarya	Pirahmetler Mah. 5 Nolu_1 Cad. N6/1 Erenler/Sakarya

### **Naturelgaz'ın İş Kolları:**

**Dökme (Endüstriyel) CNG:** Sanayi kuruluşları, fabrikalar, asfalt şantiyeleri, oteller, ısınma ihtiyacı olan kurumlar gibi doğal gaz ihtiyacı olup, boru hattına ulaşımı olmayan tüketicilere CNG taşıma üniteleri vasıtası ile doğal gazın iletimi faaliyetleridir.

Endüstriyel CNG alanında Şirket; kimya, metal, gıda, madencilik, inşaat malzemeleri üretimi gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren fabrikalar, enerji üretim tesisleri, oteller, asfalt üretim tesisleri ve ısıtma amaçlı kullanım yapan kamu kurumlarından oluşan geniş bir müşteri portföyüne doğal gaz tedarik etmektedir. Naturelgaz'ın 2026 yılının ilk çeyrek sonu itibarıyla 311 müşteri sahasında 311 basınç düşürme sistemi yatırımları bulunmaktadır.

Şirket, Türkiye'de özellikle CNG ürünü alanında en güçlü altyapıya sahip firma olup; CNG ürününde, 14 adet endüstriyel CNG dolun tesisi, 1 adet endüstriyel CNG iş birliği tesisi, 57.204 CNG silindiri, 564 CNG tankeri, 67 araçlık çekici filosu ve 47 adet endüstriyel CNG kompresörü ile müşterilerine hizmet vermektedir.

**Endüstriyel LNG:** Endüstriyel LNG, Dökme CNG ile benzer iş kollarında kullanılmaktadır. Bu iş kolunda doğal gaz ihtiyacı olup, boru hattına ulaşımı olmayan tüketicilere LNG tankerleri ile doğal gazın iletimi sağlanarak, müşteri işletmesine kurulan stok tankları ve evaporatör (gazlaştırıcı) marifetiyle doğal gaz müşterilerin kullanımına sunulmaktadır. Naturelgaz'ın 2026'nın ilk üç ayı itibarıyla 15 müşteri sahasında Şirket'e ait LNG stok tankı, evaporatör ve diğer LNG ekipmanı yatırımı bulunmaktadır. Şirket LNG ürününde; 6 LNG kara tankeri, 31 adet LNG stok tankı ve 142 adet buharlaştırıcı ile müşterilerine LNG tedarik etmektedir.

**Şehir Gazı:** Ekonomik ve coğrafi sebepler ile doğal gazın ulaşamadığı ilçe ve beldelere CNG ve LNG ürünü ile doğal gazın taşınması suretiyle iletimi faaliyetleridir. Doğal gazın kullanılacağı ilçe ve beldelerin CNG dolun tesislerine mesafesi, yol şartları ve kullanım miktarlarına bağlı olmak üzere, Şehir Gazı operasyonu CNG veya LNG ile yapılmaktadır.

Şirket, 2017 yılından itibaren Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun koordinasyonunda, taşınabilir doğal gaz sistemini ilçelere ve beldelere doğal gaz tedarik etmek üzere de kullanılmaktadır. Naturelgaz, 2026 yılının ilk çeyreği itibarıyla ekonomik veya coğrafi kısıtlamalar nedeniyle doğal gaz boru hattına erişimi olmayan 131 ilçe ve beldeye CNG sağlamaktadır.

**Oto CNG:** Araçlara CNG satışı amacı ile kurulmuş olan istasyonlardan çekici, kamyon ve otobüslere taşıma yapılmaksızın sayaçlı dispenser üzerinden CNG satışı faaliyetleridir. 2026 yılının ilk çeyreğinin sonu itibarıyla, 2 adet Oto CNG istasyonu ile CNG kullanan araçlara yakıt tedarik edilmektedir.

**Kuyu CNG:** Doğal gaz kuyularında yapılan sondaj ve analiz çalışmaları neticesinde tespit edilen rezervlerin doğal gaz boru hattı bağlantı yatırımı karşılayacak potansiyelde olmadığı ve/veya coğrafi sebeplerle boru hatlarına ulaşım imkânlarının mümkün olmadığı kuyularda bulunan doğal gazın, CNG sistemi ile değerlendirilerek iletim sistemine taşınması faaliyetleridir.

Şirket, 2012 yılından itibaren, bu alanda yürütülen projeler ile doğal gaz üretim şirketlerine, üretilen doğal gazın CNG sistemi ile müşterilerine veya boru hattına taşınmasına yönelik operasyonel hizmet sağlamaktadır.

**Güneş Enerji Santrali:** Şirketin 2022 yılı içerisinde tamamlanmış olduğu, Konya İli Karatay İlçesi'nde kurulu, toplam kurulu gücü 2,4 MWp olan Güneş Enerji Santrali'nin ("GES") kabul işlemleri Nisan 2023'te tamamlanmış ve santral devreye girmiştir. Konya GES santralinden her yıl ortalama 3.991 MWs elektrik üretilmektedir. Şirketin tüm elektrik ihtiyacının karşılanması amacıyla geliştirilen 18,43 MWp gücündeki ikinci GES projesi için Muş İli'nin Bulanık ilçesinde yer alan GES projemizin inşaat süreci tamamlanmıştır. Yıllık 33,740 MWs elektrik üretmesi beklenen santralin, 2025 yılı Temmuz Ayı sonunda geçici kabulünün yapılarak elektrik üretimine başlamıştır.

GES yatırımları ile ülkemizin temiz enerji üretimine destek olunması, doğanın korunması ve Şirketimizin karbon nötr hedeflerine katkı sağlanması amaçlanmakta, doğa dostu enerji üretimi ile maliyet tasarrufu sağlanması, sürdürülebilirliğin ve verimliliğimizin artırılması hedeflenmektedir. Bu hedeflere uygun olarak, üretilen elektriğin, öncelikli olarak şirketin CNG üretim tesislerinin elektrik ihtiyacının tamamını karşılaması, fazlasının ise ilgili düzenlemeler uyarınca şebekeye verilmesi öngörülmektedir.

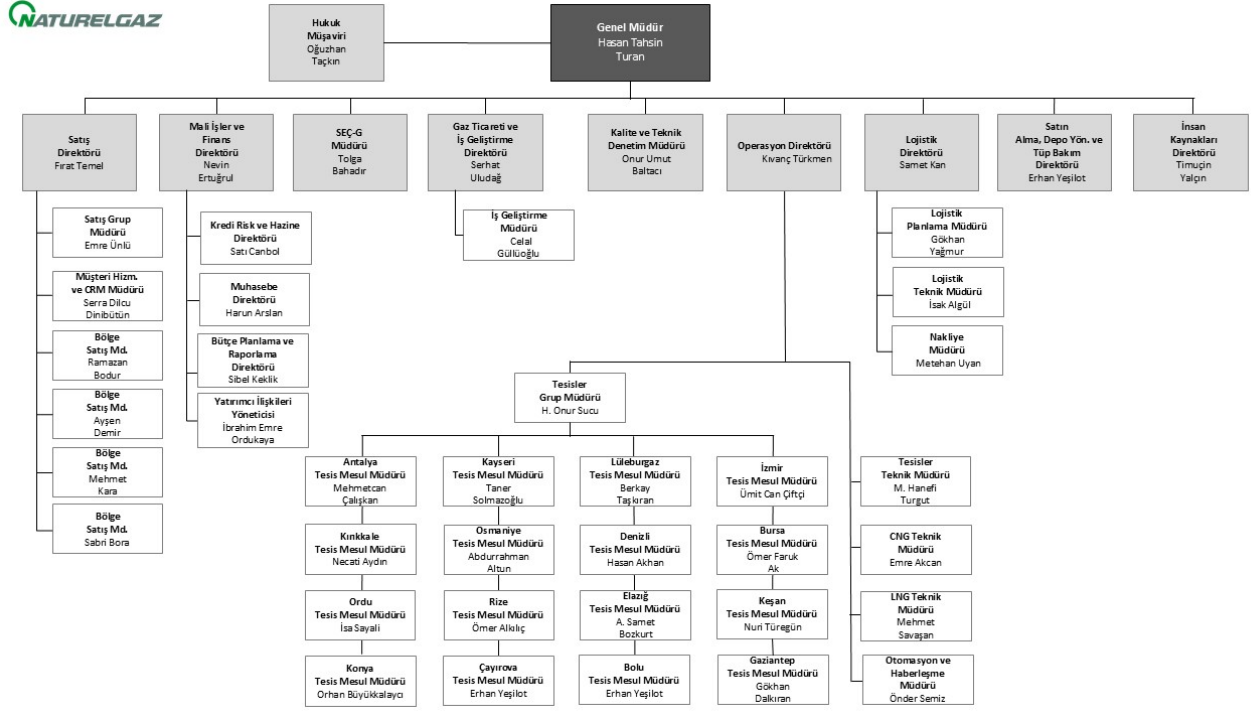
#### 4) Grup'un Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Şirket'in pay senetleri 1 Nisan 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de "NTGAZ" koduyla işlem görmekte olup, sermaye bilgileri ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

31.03.2026 itibarıyla Ortaklık Yapısı		
Pay Sahibinin Adı Soyadı/Unvanı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Global Yatırım Holding A.Ş.	414.000.000	%60,0
Halka açık	276.000.000	%40,0
<b>Toplam</b>	<b>690.000.000</b>	<b>%100,0</b>

Şirket'in ortaklık yapısında dönem içerisinde bir değişiklik olmamıştır. Dönem içerisinde bedelsiz sermaye artırım yapılmamıştır.

## Şirket'in Organizasyon Yapısı:



### (a) Bağlı Ortaklıklar:

Şirket, 21/10/2025 tarihinde yurt dışında faaliyet gösteren Afrojoule Energy Holdings (Pty) Ltd şirketinin %60 oranındaki paylarını satın alarak söz konusu şirket üzerinde kontrol gücü elde etmiştir. Kontrolün varlığı, TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar standardı kapsamında; ilgili faaliyetleri yönlendirme gücü, değişken getirilere maruz kalma ve bu getiriler üzerinde etki edebilme kriterleri dikkate alınarak değerlendirilmiştir. 2025 hesap dönemi, Grup'un ilk kez konsolide finansal tablolarını hazırladığı dönem olup, önceki dönem finansal tablolar konsolide olmayan bazda hazırlanmıştır. Kontrolün cari dönemde elde edilmesi nedeniyle, karşılaştırmalı finansal tablolar geriye dönük olarak yeniden düzenlenmemiştir. Bu durum, cari dönem finansal tablolar ile önceki dönem finansal tablolar arasında karşılaştırılabilirliğin sınırlı olmasına neden olabilmektedir.

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Ana Faaliyeti	Faaliyet Konusu
Afrojoule Energy Holdings (Pty) Ltd	Güney Afrika Cumhuriyeti	Doğalgaz Dağıtım, Tedarik ve Enerji Yatırımları	Doğal gaz taşınması, depolama çözümleri, ticareti ve enerji sektöründeki yatırımlar

**(b) Dolaylı yoldan iştirakler:**

Şirketimizin yurt dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Afrojoule Energy Holdings (Pty) Ltd, 30 Ekim 2025 tarihinde LNG Hub (Pty) Ltd şirketinin %30,5 oranındaki paylarını satın alarak söz konusu şirkete yatırım gerçekleştirmiştir.

Yapılan değerlendirmeler neticesinde, ilgili yatırımın finansal ve operasyonel politikalara katılım imkânı sağladığı ve bu çerçevede önemli etki niteliği taşıdığı belirlenmiştir. Ancak, yatırımın ilgili faaliyetleri tek başına yönlendirme gücü sağlamaması nedeniyle TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar standardı kapsamında kontrol oluşmadığı değerlendirilmiştir.

Bu doğrultuda LNG Hub (Pty) Ltd yatırımı, TFRS 28 İştirakler ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardı kapsamında “iştirak” olarak sınıflandırılmış olup, konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

Dolaylı yoldan iştirakler	Ülke	Ana Faaliyeti	Faaliyet Konusu
LNG Hub (Pty) Ltd	Güney Afrika Cumhuriyeti	LNG Dağıtım ve Tedarik	Sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG), LNG ekipmanları, depolama çözümleri ve doğal gaz, LPG ve SNG için çoklu kaynaklardan temin, dağıtım ve tedarik çözümleri

**5) Şirket’in Esas Sözleşmesi’nde Hesap Dönemi İçerisinde Gerçekleşen Değişiklikler**

Hesap dönemi içinde, Şirket Esas Sözleşmesi’nde bir değişiklik gerçekleşmemiştir

**6) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar**

31 Mart 2026 itibarıyla Şirket payları üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için bir oyu vardır.

## 7) Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde Yönetim Kurulu 6 (altı) üyeden oluşmakta olup, görev yapan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki şekildedir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İcrada Görevli/ Görevli Değil
Mehmet Kutman	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı, Üye	İcracı Üye
Serdar Kırmaz	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Üye	İcracı Üye
Erol Göker	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil.
Mehmet Ali Deniz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil.
Mustafa Karahan	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	İcrada Görevli Değil.
Faruk Bostancı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	İcrada Görevli Değil.

25 Nisan 2024 tarihinde yapılan genel kurulda alınan karar gereği yeni Yönetim Kurulu: Mehmet Kutman (Yönetim Kurulu Başkanı), Serdar Kırmaz (Yönetim Kurulu Başkan Vekili), Erol Göker (Yönetim Kurulu Üyesi), Mehmet Ali Deniz (Yönetim Kurulu Üyesi), Mustafa Karahan (Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) ve Faruk Bostancı (Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) olarak oluşmuştur.

Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Murahhas Üye belirlenmemiş olup Yönetim Kurulu Üyelerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına [www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com) internet adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden ulaşılabilmektedir. Faaliyet döneminde Bağımsız Üyelerin, bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

## 8) Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilebilmesi için 20.08.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Aynı karar ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir. Bu komitelere ilişkin görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve [www.naturelgaz.com](http://www.naturelgaz.com) adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

25.04.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile komiteler aşağıdaki listede yer aldığı haliyle teşekkül ettirilmiştir Yönetim Kurulu üye sayısının sınırlı olması nedeniyle, Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede yer alabilmektedirler. Yönetim Kurulu Komiteleri dönem içerisinde komitelerin faaliyetleriyle ilgili olarak danışmanlık hizmeti almamıştır.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetim Komitesi	Faruk Bostancı	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Mustafa Karahan	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi*	Faruk Bostancı	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Serdar Kırmaz	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Mehmet Ali Deniz	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	İbrahim Emre Ordukaya	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mustafa Karahan	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Serdar Kırmaz	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Faruk Bostancı	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

(\*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

(\*\*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde üye olarak görevlendirilmiştir.

## 9) Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Adı Soyadı	Unvanı
Hasan Tahsin Turan	Genel Müdür
Nevin Ertuğrul	Direktör, Mali İşler & Finans
Fırat Temel	Direktör, Satış
Serhat Uludağ	Direktör, Gaz Ticareti ve İş Geliştirme
Timuçin Yalçın	Direktör, İnsan Kaynakları
Kıvanç Türkmen	Direktör, Operasyon
Samet Kan	Direktör, Lojistik
Harun Arslan	Direktör, Muhasebe
Satı Canbol	Direktör, Kredi Risk ve Hazine
Sibel Keklik	Direktör, Bütçe Planlama ve Raporlama
Erhan Yeşilot	Direktör, Satın Alma, Depo Yönetimi ve Tüp Bakım
Hikmet Onur Sucu	Grup Müdürü, Tesisler
Emre Ünlü	Grup Müdürü, Satış
Onur Umut Baltacı	Müdür, Kalite ve Teknik Denetim
Tolga Bahadır	Müdür, SEÇ-G
Oğuzhan Taçkın	Hukuk Müşaviri

Şirket üst düzey yöneticilerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

## 10) Personel Sayısı ve Toplu İş Sözleşmeleri Hakkında Bilgi

31 Mart 2026 itibarıyla Şirket'in toplam çalışan sayısı 329 kişidir. Şirket'te Toplu İş Sözleşmesi bulunmamaktadır.

### **11) Yönetim Organı Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

1 Ocak 2026 – 31 Mart 2026 döneminde Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam brüt tutarı 20.004.309 TL'dir.

### **12) Şirket'in Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**

Şirket'in ilgili dönem içerisinde yapmış olduğu herhangi bir araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

### **13) Dönem İçindeki Gelişmeler**

#### **a. Şirket ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:**

1 Ocak 2026 – 31 Mart 2026 döneminde 15.149.676 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Bu yatırımların önemli bir bölümü endüstriyel müşteriler ve şehir gazı müşterileri için saha basınç düşürme ekipmanlarının üretilmesi, mevcut CNG tesis altyapısının güçlendirilmesi, basınç düşürme ekipmanlarına yapılan yatırımlardır.

#### **b. Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:**

##### **Dolaylı yoldan iştirakler:**

Şirket'in yurt dışındaki faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Afrojoule Energy Holdings (Pty) Ltd. 30/10/2025 tarihinde, LNG Hub (Pty) Ltd şirketinin %30,5 oranındaki ortaklık paylarını satın alarak söz konusu şirket üzerinde Naturelgaz dolaylı yoldan kontrol gücü elde etmiştir.

##### **Finansal Yatırımları:**

Şirket, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'de %0,67 oranında paya sahiptir. Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. et, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'de %0,67 oranında paya sahiptir. Şirket'in %5'i aşan bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır. Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

#### **c. Şirket iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:**

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

#### 14) Finansal Durum

Grup'un özet finansal rakamları ile mali durumuna ilişkin bilgileri aşağıda yer almaktadır. Mali tablolar SPK'nın Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş ve tabloda yer alan yalnızca 31.03.2026 finansal rakamları bağımsız denetimden geçmemiştir.

<b>Özet Gelir Tablosu (TL)</b>	<b>31 Mart 2026</b>	<b>31 Mart 2025</b>
Hasılat	3.054.821.321	2.877.594.446
Brüt Kâr	1.127.217.506	949.593.416
Esas Faaliyet Kârı / (Zararı)	880.590.943	715.958.956
Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	821.814.387	690.988.150
Dönem Net Kârı / (Zararı)	558.210.557	459.840.434

<b>Özet Bilanço (TL)</b>	<b>31 Mart 2026</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
Dönen Varlıklar	2.419.254.958	1.795.706.247
Duran Varlıklar	6.003.178.926	5.805.225.643
Toplam Varlıklar	8.422.433.884	7.600.931.890
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.231.286.419	1.173.823.302
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.098.806.156	879.338.638
Özkaynaklar	6.092.341.309	5.547.769.950
Toplam Kaynaklar	8.422.433.884	7.600.931.890

<b>Diğer Önemli Göstergeler</b>	<b>31 Mart 2026</b>	<b>31 Mart 2025</b>
Dökme CNG Satış Hacmi (Sm <sup>3</sup> )	21.419.208	22.769.693
Şehir Gazı Satış Hacmi (Sm <sup>3</sup> )	113.010.636	107.881.339
LNG Satış Hacmi (Sm <sup>3</sup> )	125.111	464.404
Oto CNG Satış Hacmi (Sm <sup>3</sup> )	16.729	46.054
<b>Toplam Satış Hacmi* (Sm<sup>3</sup>)</b>	<b>134.571.684</b>	<b>131.161.490</b>
Brüt Kâr / Satış Hacmi (TL/Sm <sup>3</sup> )	8,38	7,24
FAVÖK (TL)	996.037.769	812.586.812
FAVÖK / Satış Hacmi (TL/Sm <sup>3</sup> )	7,40	6,20
Esas Faaliyet Kârı/Satış Hacmi	6,54	5,46
VÖK/Satış Hacmi	6,11	5,27

\* CNG, LNG, Şehir Gazı, Oto CNG toplam verisidir.

### **15) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi:**

2026 yılını ilk çeyreğinde Naturelgaz'ın toplam satış hacmi 134,6 mn Sm<sup>3</sup>'e ulaşmıştır. Şehir gazı iş kolunda 2026 yılının ilk çeyreğinde 131 yerleşim yerine hizmet götürülmektedir. Şirket'in Şehir gazı iş kolu satış hacmi abone artışı etkisiyle büyümeye devam etmiştir. Ayrıca 12.03.2026 tarihinde gerçekleşen, "Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün 17 adet fabrika için açmış olduğu Doğal gaz (LNG (Sıvılaştırılmış Doğal Gaz) / (CNG (Sıkıştırılmış Doğal Gaz)) Tedariği ihalesinde 17 fabrikanın tamamı için en iyi teklif Şirketimizce verilmiş ve 29 mn Sm<sup>3</sup>'lük doğal gaz tedarik sözleşmesi Çaykur ile Şirketimiz arasında imzalanmıştır.

Grup'un enflasyonla mücadele kapsamında verimli ve sürdürülebilir kar yönetimi anlayışıyla etkin maliyet kontrolüyle yönetim tarzı 2025 yıl sonunda olduğu gibi 2026 yılının ilk çeyreğinde de devam etmektedir.

Naturelgaz'ın net dönem karı 2026 yılı ilk üç ayında, geçen yıl sonuna göre %21 oranında artarak 558,2 milyon TL olmuştur. Vergi öncesi kar ise, %19 artışla 821,8 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Grup'un 2026 yılı ilk çeyreği itibarıyla brüt karını %19'lık artış ile 1.13 milyar TL'ye yükseltmiştir. Brüt kar marjı ise 7,24'den 8,38'e (TL/Sm<sup>3</sup>) %16 oranında artmıştır. Şirketin, faiz, amortisman ve vergi öncesi kârı (FAVÖK) geçen yılın aynı dönemine göre reel olarak %23 artarak 996 milyon TL'ye ulaşmıştır. Birim FAVÖK marjı ise bir önceki yıla göre %19 artışla 6,20'den 7,40 (TL/Sm<sup>3</sup>) olarak gerçekleşmiştir.

### **16) Yatırımcı İlişkileri Bölümü:**

Naturelgaz Yatırımcı İlişkileri Bölümü Genel Müdür'e bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi İbrahim Emre Ordukaya, Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır.

01.01.2025-31.03.2026 döneminde Yatırımcı İlişkileri departmanına telefon ve elektronik posta yoluyla toplamda 15 adet soru yöneltilmiştir. Gelen sorular şirketin finansal performansına, temettü politikalarına, geleceğe yönelik projelerine ve de hisse performansına yönelik olmuştur. Yatırımcılar tarafından iletilen soruların tamamı mevzuat kapsamında elektronik posta ve telefon aracılığıyla cevaplanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri:

Tel: 0 212 613 70 80

e-mail: [investor@naturelgaz.com](mailto:investor@naturelgaz.com)

## 17) Diğer Hususlar

### 24.02.2026 - Güney Afrika Yeni Yatırımı Hakkında Bildirim

Şirketimiz, yurtdışına yönelik stratejik ve ticari hedefleri doğrultusunda Güney Afrika Cumhuriyeti'nde yatırım amaçlı araştırma faaliyetlerinde bulunmuş ve bir dizi görüşmeler gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda; ilk olarak Güney Afrika'da yerleşik AfroJoule Energy Holdings (Pty) Ltd ("AJ") şirketinin %60 oranında hissesi 21.10.2025 tarihinde Şirketimiz tarafından satın alınarak AJ'ye doğrudan ortak olunmuştur. Devamında AJ tarafından, yine Güney Afrika'da yerleşik LNG Hub (Pty) Ltd. ("LNG Hub") şirketinin %30,5 oranında hissesi 31.10.2025 tarihinde satın alınmıştır. Bu suretle Şirketimiz LNG Hub şirketinin de dolaylı hissedarı olmuştur.

LNG Hub, Güney Afrika'nın Richards Bay bölgesinde küçük ölçekli, kara bazlı LNG depolama ve dağıtım projesi geliştirmekte olan bir şirkettir. LNG Hub'ın faaliyetlerine 2028 yılının ilk yarısında başlaması öngörülmektedir.

Şirketimiz tarafından bu yatırım kapsamında bugüne kadar toplam 1.400.000 ABD Doları ödeme yapılmıştır.

Diğer yandan 21.10.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Güney Afrika'da yatırım kararı alınmakla beraber yine aynı tarihli gizliliğe ilişkin Yönetim Kurulu kararı uyarınca, söz konusu yatırım kalemlerinin birbiri ile bağlantılı olması ve yapılması değerlendirilen başka bir yatırım fırsatının, bu yatırımların gizliliğine bağlı olması sebebiyle

- i) Şirketimizin meşru çıkarlarının zarar görmesinin,
- ii) Yatırımcılarımızın kesinliği olmayan bilgilerle yanıltılmasının ve spekülasyonlara yol açılarak menfaatlerine hanel getirilmesinin; ve
- iii) Şirketimiz hisse değerinde olağandışı fiyat hareketi oluşmasının

önüne geçilmesi amacıyla erteleme kararı alınmış olup yukarıda bahsi geçen belirsizlikler büyük ölçüde ortadan kalkana ve her halükarda en geç bağlantılı işlemlerin tamamlandığı tarihe kadar özel durum açıklaması yapılmasının ertelenmesine karar verilmiştir.

Bahsi geçen son yatırım fırsatına ilişkin işlemler devam etmekle ve bugün itibariyle henüz sonuçlanmamış olmakla beraber Şirketimizin mali tablolarının açıklanacak olması nedeniyle yatırımın bugünkü aşaması hakkında işbu özel durum açıklamasının yapılmasına karar verilmiştir.

### 24.02.2026 - Konsolide Olmayan Finansal Tablodan Konsolide Finansal Tabloya Geçiş Hakkında Bildirim

24.02.2026 tarihinde duyurduğumuz Şirketimizin Güney Afrika yatırımı kapsamında, AfroJoule Energy Holdings (Pty) Ltd. şirketini bağlı ortaklık olarak edinmesi sebebiyle 31.12.2025 tarihinden itibaren Şirketimizin finansal tabloları konsolide olarak düzenlenecek ve açıklanacaktır.

### **12.03.2026 - İhale Süreci / Sonucu**

Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün 17 adet fabrika için açmış olduğu ihale kayıt numarası 2026 - 194623 olan Doğalgaz [LNG (Sıvılaştırılmış Doğal Gaz), CNG (Sıkıştırılmış Doğal Gaz)] İhalesi için 11.03.2026 tarihinde teklif verilmiş olup şirketimiz dahil toplam 7 firmanın katıldığı ihalede, 17 adet fabrikanın tamamı için en iyi teklifin şirketimiz tarafından verildiği İhale Komisyonu tarafından E-KAP üzerinden bugün (12.03.2026) açıklanmıştır.

İhale Sözleşmesi'nin imzalanması için ihale mevzuatı uyarınca itiraz süresinin geçmesini müteakip Sözleşmeye Davet yazısının gelmesi beklenmektedir.

İhaleye konu 310.000.000 kWh enerji, 29.135.338 Sm<sup>3</sup> doğal gaz karşılığı olup söz konusu miktar Şirketimiz 2025 yılı toplam satış hacminin %8,1'ine tekabül etmektedir. İhale konusu doğal gazın geçmiş yıllarda olduğu gibi 2026 yılı Mayıs ayından itibaren yıl sonuna kadar tüketilmesi beklenmektedir.

### **26.03.2026 - Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim**

Şirketimizin 2025 yılı faaliyet hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı bugün İstanbul'da akdedilmiştir.

2025 yılı faaliyet ve hesapları ile ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ibra edildiği Olağan Genel Kurul toplantısında;

1) 2025 yılı Bilanço, Gelir-Gider Tablosu ve mali tabloların kabul edilmesine,

2) Şirketimizin 2025 yılına ait finansal tablolarının incelenmesi sonucunda, dönem vergi ve birinci tertip kanuni yedek akçe tutarları sonraası, SPK mevzuatı uyarınca hazırlanan finansal tablolara göre 2.241.545.353,40 TL; Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 630.971.376-TL ayrılması gereken yasal yedekler sonrası net dağıtılabilir karı bulunduğu görülmüş,

a. 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin olarak, Şirket Esas Sözleşmemizin Karın Tespit ve Tevzii başlıklı 17. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken tüm genel kanuni yedek akçelerinin ayrılmasına ve pay sahiplerine dönem karı ve dağıtılabilir geçmiş yıl karlarından toplam (brüt) 600.000.000-TL'nin kar payı olarak dağıtılmasına,

b. Kar payı ödemesinin 06.05.2026 tarihinde yapılmasına,

3) 2026 mali yılının bağımsız dış denetimini yapmak üzere PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine,

karar verilmiştir.

Ekte i) Toplantı Tutanağı ii) Katılanlar Listesi sunulmaktadır.

### **26.03.2026 - Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi**

Şirketimizin 26.03.2026 tarihli 2025 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Türk Ticaret Kanunu'nun 399. maddesi ve Sermaye Piyasası mevzuatı kapsamında Şirket'in 2026 mali yılının bağımsız dış denetimini yapmak üzere PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiştir.

## **26.03.2026 - Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim**

Şirketimizin 26.03.2026 tarihli 2025 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında; Şirketimizin 2025 yılına ait finansal tablolarının incelenmesi sonucunda, dönem vergi ve birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarları sonrası, SPK mevzuatı uyarınca hazırlanan finansal tablolara göre 2.241.545.353,40 TL; Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 630.971.376,-TL ayrılması gereken yasal yedekler sonrası net dağıtılabilir karı bulunduğu görülmüş;

1) 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin olarak, Şirket Esas Sözleşmemizin Karın Tespit ve Tevzii başlıklı 17. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken tüm genel kanuni yedek akçelerinin ayrılmasına ve pay sahiplerine dönem karı ve dağıtılabilir geçmiş yıl karlarından toplam (brüt) 600.000.000,-TL'nin kar payı olarak dağıtılmasına,

2) Kar payı ödemesinin 06.05.2026 tarihinde yapılmasına, karar verilmiştir.

## **18) Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar:**

Yoktur.