NATURELGAZ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIĞI

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK 2026 – 30 EYLÜL 2026
DÖNEMİNE AİT
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

A- GENEL BİLGİLER 1–6
1) Şirkete İlişkin Bilgiler 1
2) Sermaye ve Ortaklık Yapısı 1
3) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar 1
4) Grup Profili ve Faaliyet Konusu 1–4
5) Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler 4
6) Şirket'in Organizasyon Yapısı 5
7) Personel Sayısı ve Toplu İş Sözleşmeleri Hakkında Bilgi 5
8) Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler 6

B- YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİME SAĞLANAN MALİ HAKLAR 6

C- KURUMSAL YÖNETİM 7–8
1) Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Bilgiler 7
2) Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu 8

D- FİNANSAL DURUM 9–10
1) Temel Rasyolar 9
2) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi 10

E- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE GELİŞMELER 11–15
1) Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde Hesap Dönemi İçerisinde Gerçekleşen Değişiklikler 11
2) Şirket'in Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları 11
3) Şirket ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler 11
4) Finansal Yatırımları 11
5) Şirket iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler 11
6) Dönem içindeki gelişmeler 11–15

F- RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR 15

A- GENEL BİLGİLER

1) Şirkete İlişkin Bilgiler:

Raporlama Dönemi	1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026
Ticaret Unvanı	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	524523
Tescil Tarihi	28.05.2004
Şirket Merkez Adresi	Esentepe Mah. Ali Kaya Sokak Polat Plaza B Blok No:1/1 İç Kapı No:86 Şişli/İstanbul
İnternet Sitesi Adresi	www.naturelgaz.com
İletişim Bilgileri	0212 6137080

2) Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in pay senetleri 1 Nisan 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de "NTGAZ" koduyla işlem görmekte olup, sermaye bilgileri ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

30 Eylül 2026 itibarıyla Ortaklık Yapısı		
Pay Sahibinin Adı Soyadı / Ünvanı	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**
Global Yatırım Holding A.Ş.	414.000.000	60,00%
Halka açık	276.000.000	40,00%
Toplam	**690.000.000**	**100,00%**

Şirket'in ortaklık yapısında dönem içerisinde bir değişiklik olmamıştır. Dönem içerisinde bedelsiz sermaye artırımı yapılmamıştır.

3) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

30 Eylül 2026 itibarıyla Şirket payları üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için bir oyu vardır.

4) Grup Profili ve Faaliyet Konusu

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Naturelgaz" veya "Şirket") ve bağlı ortaklığı (hepsi birlikte) bundan böyle "Grup" olarak ifade edilecektir. Naturelgaz taşımalı doğal gaz sektöründe Endüstriyel CNG ve LNG ürünleri ile faaliyet göstermektedir. Taşımalı CNG ve LNG sistemleri, boru hattının ulaşmadığı bölgelerdeki doğal gaz arzını karşılamak için kullanılmaktadır. Şirket'in Endüstriyel CNG, Endüstriyel LNG, Şehir Gazı, Oto CNG ve Güneş Enerji Santrali olmak üzere 5 iş kolu bulunmaktadır.

30 Eylül 2026 itibarıyla Naturelgaz, CNG ürününde 14 Endüstriyel CNG Dolum Tesisi ve 1 Oto CNG İstasyonu olmak üzere toplam 15 tesis, 1 iş birliği tesisi ve Sakarya'da yer alan Üretim ve Tasarım Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. LNG ürününde ise 6 LNG tankeri ile hizmet vermektedir. Şirketin Konya ilinde 2,4 MWp ve Muş ilinde 18,43 MWp olmak üzere toplam 20,83 MWp kurulu güce sahip güneş enerji santralleri bulunmaktadır.

4) Grup Profili ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Naturelgaz Endüstriyel CNG ve Oto CNG Tesisleri ile Üretim ve Tasarım Merkezine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Endüstriyel CNG Tesisleri		Adres
1	Antalya	Çıplaklı Mah. 2140 Sok. No:9 Döşemealtı/Antalya
2	Bursa	Canbazlarköyü Mah. Sazlık Yolu Sok. No:53.Gürsu / Bursa
3	Denizli	Hacıeyüplü Mah. 3213 Sok. No: 3 Merkezefendi/Denizli
4	Edirne	Büyükcami Mahallesi Bihter Sokak No:257 Keşan/Edirne
5	Elâzığ	Kıraç Mah. 526. Sok. No:10 Akçakiraz/Elâzığ
6	Gaziantep	Bedirköy Mah. Recep Tayyip Erdoğan Bulvarı No:30 Şehitkamil/Gaziantep
7	İzmir	Çapak Mah. 2570 Sok. No: 36 Torbalı/ İzmir
8	Kayseri	Örenşehir Mah. Melek Sokak No:30 İncesu/Kayseri
9	Kırıkkale	Sağlık Mah. Abdi İpekçi Cad. No:12 Hacılar Kasabası/Kırıkkale
10	Konya	Fevziçakmak Mah. Taşoluk Sok. No:10 Karatay/Konya
11	Lüleburgaz	Cumhuriyet Mah. Sakızköy Yolu Küme Evler No:6 Lüleburgaz/Kırklareli
12	Ordu	Karapınar Mah. Okul yanı Mevkii Küme Evleri Dış Kapı No: 5/1 Altınordu/Ordu
13	Osmaniye	Karataş Mah. 41 Nolu Sok. No:3B Toprakkale/Osmaniye
14	Rize	Asmalık Mah. Yıldırım Beyazıt Cad. No: 49 Kendirli/Rize

Oto CNG Tesisleri		Adres
1	Bolu	Paşaköy Mah. 2243. Sok. No: 4 Merkez/Bolu

Üretim ve Tasarım Merkezi		Adres
1	Sakarya	Pirahmetler Mah. 5 Nolu_1 Cad. N6/1 Erenler/Sakarya

4) Grup Profili ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Naturelgaz'ın İş Kolları:

Dökme (Endüstriyel) CNG: Sanayi kuruluşları, fabrikalar, asfalt şantiyeleri, oteller, ısınma ihtiyacı olan kurumlar gibi doğal gaz ihtiyacı olup, boru hattına ulaşımı olmayan tüketicilere CNG taşıma üniteleri vasıtası ile doğal gazın iletimi faaliyetleridir.

Endüstriyel CNG alanında Şirket; kimya, metal, gıda, madencilik, inşaat malzemeleri üretimi gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren fabrikalar, enerji üretim tesisleri, oteller, asfalt üretim tesisleri ve ısıtma amaçlı kullanım yapan kamu kurumlarından oluşan geniş bir müşteri portföyüne doğal gaz tedarik etmektedir.

Şirket, Türkiye'de özellikle CNG ürünü alanında en güçlü altyapıya sahip firma olup; CNG ürününde, 14 adet endüstriyel CNG dolum tesisi, 1 adet endüstriyel CNG iş birliği tesisi, 57.326 CNG silindiri, 565 CNG tankeri, 60 araçlık çekici filosu ve 47 adet endüstriyel CNG kompresörü ile müşterilerine hizmet vermektedir.

Endüstriyel LNG: Endüstriyel LNG, Dökme CNG ile benzer iş kollarında kullanılmaktadır. Bu iş kolunda doğal gaz ihtiyacı olup, boru hattına ulaşımı olmayan tüketicilere LNG tankerleri ile doğal gazın iletimi sağlanarak, müşteri işletmesine kurulan stok tankları ve buharlaştırıcı doğal gaz müşterilerin kullanımına sunulmaktadır. Naturelgaz'ın 2026 yılının ilk dokuz ayında 15 müşteri sahasında Şirket'e ait LNG stok tankı, buharlaştırıcı ve diğer LNG ekipmanı yatırımı bulunmaktadır. Şirket LNG ürününde; 6 LNG kara tankeri, 31 adet LNG stok tankı ve 142 adet buharlaştırıcı ile müşterilerine LNG tedarik etmektedir.

Şehir Gazı: Ekonomik ve coğrafi sebepler ile doğal gazın ulaşamadığı ilçe ve beldelere CNG ve LNG ürünü ile doğal gazın taşınması suretiyle iletimi faaliyetleridir. Doğal gazın kullanılacağı ilçe ve beldelerin CNG dolum tesislerine mesafesi, yol şartları ve kullanım miktarlarına bağlı olmak üzere, Şehir Gazı operasyonu CNG veya LNG ile yapılmaktadır.

Şirket, 2017 yılından itibaren Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun koordinasyonunda, taşımalı doğal gaz sistemini ilçelere ve beldelere doğal gaz tedarik etmek üzere kullanmaktadır. Naturelgaz, 2026 yılının ilk dokuz ayı itibarıyla ekonomik veya coğrafi kısıtlamalar nedeniyle doğal gaz boru hattına erişimi olmayan 143 ilçe ve beldeye CNG sağlamaktadır.

Oto CNG: Araçlara CNG satışı amacı ile kurulmuş olan istasyonlardan çekici, kamyon ve otobüslere taşıma yapılmaksızın sayaçlı dispenser üzerinden CNG satışı faaliyetleridir. 2026 yılının ilk dokuz ay sonu itibarıyla, 1 adet Oto CNG istasyonu ile CNG kullanan araçlara yakıt tedarik edilmektedir.

4) Grup Profili ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Naturelgaz'ın İş Kolları (Devamı):

Güneş Enerji Santrali: Şirketin 2022 yılı içerisinde tamamlamış olduğu, Konya İli Karatay İlçesi'nde kurulu, toplam kurulu gücü 2,4 MWp olan Güneş Enerji Santrali'nin ("GES") kabul işlemleri Nisan 2023'te tamamlanmış ve santral devreye girmiştir. Konya GES santralinden her yıl ortalama 3.991 MWs elektrik üretilmektedir. Şirketin tüm elektrik ihtiyacının karşılanması amacı ile geliştirilen 18,43 MWp gücündeki ikinci GES projesi için Muş İli'nin Bulanık ilçesinde yer alan GES projemizin inşaat süreci tamamlanmıştır. Yıllık 33,740 MWs elektrik üretmesi beklenen santralin, 2025 yılı Temmuz Ayı itibarıyla elektrik üretimine başlamıştır.

GES yatırımları ile ülkemizin temiz enerji üretimine destek olunması, doğanın korunması ve Şirketimizin karbon nötr hedeflerine katkı sağlanması amaçlanmakta, doğa dostu enerji üretimi ile maliyet tasarrufu sağlanması, sürdürülebilirliğin ve verimliliğimizin arttırılması desteklenmiştir. Bu hedeflere uygun olarak, üretilecek elektriğin, öncelikli olarak şirketin CNG üretim tesislerinin elektrik ihtiyacının tamamını karşılaması, fazlasının ise ilgili düzenlemeler uyarınca şebekeye aktarılmaktadır.

5) Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

01.01.2026 – 30.09.2026 döneminde Yönetim Kurulu 6 (altı) üyeden oluşmakta olup, görev yapan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki şekildedir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İcrada Görevli/ Görevli Değil
Mehmet Kutman	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Üye
Serdar Kırmaz	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı Üye
Erol Göker	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Mehmet Ali Deniz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Mustafa Karahan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Faruk Bostancı	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil

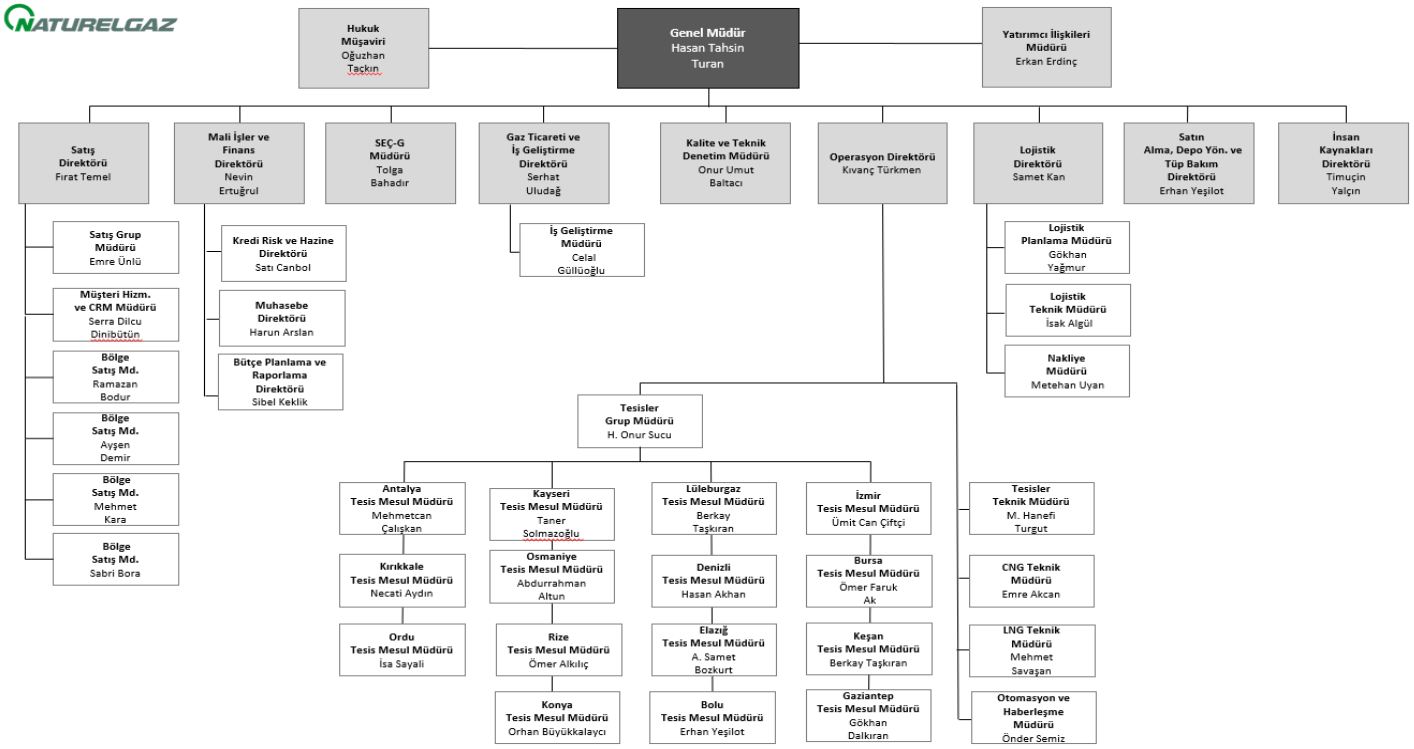
25 Nisan 2024 tarihinde yapılan genel kurulda alınan karar gereği yeni Yönetim Kurulu: Mehmet Kutman (Yönetim Kurulu Başkanı), Serdar Kırmaz (Yönetim Kurulu Başkan Vekili), Erol Göker (Yönetim Kurulu Üyesi), Mehmet Ali Deniz (Yönetim Kurulu Üyesi), Mustafa Karahan (Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) ve Faruk Bostancı (Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) olarak oluşmuştur.

Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Murahhas Üye belirlenmemiş olup Yönetim Kurulu Üyelerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına www.naturelgaz.com internet adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden ulaşılabilmektedir. Faaliyet döneminde Bağımsız Üyelerin, bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

6) Şirket'in Organizasyon Yapısı:



7) Personel Sayısı ve Toplu İş Sözleşmeleri Hakkında Bilgi

30 Eylül 2026 itibarıyla Şirket'in toplam çalışan sayısı 357 kişidir. Şirket'te Toplu İş Sözleşmesi bulunmamaktadır.

8) Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Adı Soyadı	Ünvanı
Hasan Tahsin Turan	Genel Müdür
Nevin Ertuğrul	Direktör, Mali İşler & Finans
Fırat Temel	Direktör, Satış
Serhat Uludağ	Direktör, Gaz Ticareti ve İş Geliştirme
Timuçin Yalçın	Direktör, İnsan Kaynakları
Kıvanç Türkmen	Direktör, Operasyon
Samet Kan	Direktör, Lojistik
Harun Arslan	Direktör, Muhasebe
Satı Canbol	Direktör, Kredi Risk ve Hazine
Sibel Keklik	Direktör, Bütçe Planlama ve Raporlama
Erhan Yeşilot	Direktör, Satın Alma, Depo Yönetimi ve Tüp Bakım
Hikmet Onur Sucu	Grup Müdürü, Tesisler
Emre Ünlü	Grup Müdürü, Satış
Erkan Erdinç	Müdür, Yatırımcı İlişkileri
Onur Umut Baltacı	Müdür, Kalite ve Teknik Denetim
Tolga Bahadır	Müdür, SEÇ-G
Oğuzhan Taçkın	Hukuk Müşaviri

Şirket üst düzey yöneticilerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

B- YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİME SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 döneminde Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam brüt tutarı 69.643.229 TL'dir.

C- KURUMSAL YÖNETİM

1) Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilebilmesi için 20.08.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Aynı karar ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir. Bu komitelere ilişkin ilişkin görev ve çalışma esasları 24.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.naturelgaz.com adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

25.04.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile komiteler teşekkül ettirilmiştir Yönetim Kurulu üye sayısının sınırlı olması nedeniyle, Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede yer alabilmektedirler. Yönetim Kurulu Komiteleri dönem içerisinde komitelerin faaliyetleriyle ilgili olarak danışmanlık hizmeti almamıştır.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetim Komitesi	Faruk Bostancı	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Mustafa Karahan	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi *	Faruk Bostancı	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Serdar Kırmaz	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Mehmet Ali Deniz	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Erkan Erdinç ***	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mustafa Karahan	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Serdar Kırmaz	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Faruk Bostancı	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Sürdürülebilirlik Komitesi**	Faruk Bostancı	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Sibel Keklik	Üye	Bütçe Planlama ve Raporlama Direktörü
	Mert Taşpolat	Üye	İç Denetim ve Uyum Direktörü (Holding)
	Erkan Erdinç	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
	Oğuzhan Taçkın	Üye	Hukuk Müşaviri
	Oğuz Faruk Öztürk	Üye	SEÇG ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
(**) KGK Sürdürülebilirlik esasları uyarınca 02.03.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Sürdürülebilirlik Komitesi atamaları yapılmıştır.
(***) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde üye olarak görevlendirilmiştir.

2) Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") *Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği* kapsamında, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("Kobirate") tarafından SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri esas alınarak hazırlanan 20.07.2026 tarihli Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu ("Rapor") ile Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 10 üzerinden 8,56 olarak belirlenmiştir.

SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çevresinde nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin ağırlıklandırılması ile belirlenmiştir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun ana başlıklar itibariyle dağılımı aşağıda verilmektedir.

Alt Kategoriler	**Ağırlık (%)**	**Alınan Not**
Pay Sahipleri	25	92,18
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25	87,95
Menfaat Sahipleri	15	76,59
Yönetim Kurulu	30	83,14
Toplam	**100**	**8,56**

D- FİNANSAL DURUM

1) Temel Rasyolar

Grup'un özet finansal rakamları ile mali durumuna ilişkin bilgileri aşağıda yer almaktadır. Mali tablolar SPK'nın Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğ'ine göre düzenlenmiş ve tabloda yer alan yalnızca 30.09.2026 finansal rakamları bağımsız denetimden geçmemiştir.

Özet Gelir Tablosu (TL)	**30 Eylül 2026**	**30 Eylül 2025**
Hasılat	7.276.170.213	6.893.895.052
Brüt Kâr	2.123.964.932	1.844.414.208
Esas Faaliyet Kârı / (Zararı)	1.331.160.696	1.117.109.387
Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	1.212.751.480	1.235.699.096
Dönem Net Kârı / (Zararı)	638.029.856	691.963.436
Özet Bilanço (TL)	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Dönen Varlıklar	1.862.908.964	2.028.688.303
Duran Varlıklar	6.695.460.288	6.558.418.663
Toplam Varlıklar	8.558.369.252	8.587.106.966
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.063.085.645	1.326.119.793
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.254.271.752	993.427.525
Özkaynaklar	6.241.011.855	6.267.559.648
Toplam Kaynaklar	8.558.369.252	8.587.106.966

Diğer Önemli Göstergeler	**30 Eylül 2026**	**30 Eylül 2025**
Dökme CNG Satış Hacmi (Sm^3)	103.176.789	99.311.432
Şehir Gazı Satış Hacmi (Sm^3)	154.761.506	147.273.627
LNG Satış Hacmi (Sm^3)	909.811	2.060.022
Oto CNG Satış Hacmi (Sm^3)	49.024	83.475
Toplam Satış Hacmi* (Sm^3)	**258.897.131**	**248.728.557**
Brüt Kâr / Satış Hacmi (TL/Sm^3)	8,20	7,42
FAVÖK (TL)	1.698.084.429	1.483.908.121
FAVÖK / Satış Hacmi (TL/Sm^3)	6,56	5,97
Esas Faaliyet Kârı/Satış Hacmi	5,14	4,49
VÖK/Satış Hacmi	4,68	4,97

* CNG, LNG, Şehir Gazı ve Oto CNG toplam verisidir.

D- FİNANSAL DURUM (Devamı)

2) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi:

2026 yılı ilk dokuz ayında Naturelgaz'ın toplam satış hacmi hava koşulları ve boru hattına erken geçişlere rağmen bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,1 oranında artarak 259 mn Sm³'e ulaşmıştır.

Şehir gazı iş kolunda 2026 yılının ilk dokuz ayında 143 yerleşim yerine hizmet verilmiş ve bu iş kolunda abone artışının etkisiyle büyümeye devam edilmiştir.

Grup'un enflasyonla mücadele kapsamında benimsediği verimli ve sürdürülebilir kâr yönetimi anlayışı ve etkin maliyet kontrolüne dayalı yönetim tarzı, 2025 yıl sonunda olduğu gibi 2026 yılının ilk dokuz ayında da devam etmiştir.

Grup, 2026 yılı ilk dokuz ay itibarıyla brüt kârını %15'lik artışla 2,1 milyar TL'ye yükseltmiştir. Birim brüt kâr ise 7,42 TL/Sm³'ten 8,20 TL/Sm³'e çıkarak %11 oranında artmıştır.

Grup'un FAVÖK'ü geçen yıl açıklanan rakamlara göre %48, enflasyon muhasebesi uygulanmış verilere göre ise %14 artarak 1.698 milyon TL'ye ulaşmıştır. Birim FAVÖK ise bir önceki yıla göre %10 artışla 5,97 TL/Sm³'ten 6,56 TL/Sm³'e yükselmiştir.

Naturelgaz'ın net dönem kârı, 2026 yılının ilk dokuz ayında 638 milyon TL, vergi öncesi kâr ise 1.213 milyon TL gerçekleşmiştir.

E- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER

1) Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde Hesap Dönemi İçerisinde Gerçekleşen Değişiklikler

Hesap dönemi içinde, Şirket Esas Sözleşmesi'nde bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

2) Şirket'in Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket'in ilgili dönem içerisinde yapmış olduğu herhangi bir araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

3) Şirket ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 döneminde 321.864.777 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Bu yatırımların önemli bir bölümü endüstriyel müşteriler ve şehir gazı müşterileri için saha basınç düşürme ekipmanlarının üretilmesi, mevcut CNG tesis altyapısının güçlendirilmesi, basınç düşürme ekipmanlarına yapılan yatırımlardır.

4) Finansal Yatırımları:

Şirket, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'de %0,67 oranında paya sahiptir. Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

5) Şirket iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

6) Dönem içindeki gelişmeler

06.08.2026 - Yönetici Sorumluluk Sigortası Hakkında Açıklama

Şirketimizin hakim ortağı Global Yatırım Holding A.Ş.'nin ve aynı zamanda Şirketimizin sermayesinin %25'ini aşan şekilde toplam sorumluluk limiti 30.000.000 ABD Doları olan ve Holding ile Şirketimizin tüm grup yöneticilerini de kapsayan Yönetici Sorumluluk Sigortası poliçesi 1 yıl süreyle geçerli olacak şekilde Global Yatırım Holding A.Ş. tarafından yenilenmiştir.

03.08.2026 – TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Şirketimizin, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında hazırlanmış ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından sürdürülebilirlik güvence denetiminden geçmiş 2025 yılına ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu yayınlanmıştır.

20.07.2026 - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notuna İlişkin Bildirim;

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum düzeyinin tespiti amacıyla, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından yürütülen çalışma sonucunda, notumuz 10 üzerinden 8,56 (%85,60) olarak belirlenmiştir.

6) Dönem içindeki gelişmeler (Devamı)

21.05.2026 - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi

Şirketimiz ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan Kurumsal Yönetim İlkeleri derecelendirme faaliyet izni bulunan Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. arasında kurumsal yönetim ilkelerine uyum derecelendirme hizmeti alınması amacıyla 21.05.2026 tarihinde Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme süresi imza tarihinden itibaren 1 yıldır.

10.04.2026 - İhale Süreci / Sonucu

11.03.2026 tarihinde gerçekleşen, "Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün 17 adet fabrika için açmış olduğu 2026/194623 ihale kayıt numaralı Doğalgaz (LNG (Sıvılaştırılmış Doğal Gaz) / (CNG (Sıkıştırılmış Doğal Gaz)) Tedariği ihalesinde 17 fabrikanın tamamı için en iyi teklifin Şirketimizce verildiği 12.03.2026 tarihinde duyurulmuştu. İhaleye ilişkin 310.000.000 kWh enerji, (29.135.338 Sm^3) doğal gaz tedarik sözleşmesi Çaykur ile Şirketimiz arasında 09.04.2026 tarihinde imzalanmıştır.

30.03.2026 - Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin 26 Mart 2026 Perşembe günü yapılan ve 2025 yılı faaliyet hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı kararları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından bugün (30.03.2026) tescil edilmiş ve 30.03.2026 tarih ve 11552 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

30.03.2026 - Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Şirketimizin 26 Mart 2026 Perşembe günü yapılan 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan 2026 Yılı hesap dönemine ilişkin bağımsız denetim faaliyetlerini yürütmek üzere PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine ilişkin karar, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından bugün (30.03.2026) tescil edilmiş ve 30.03.2026 tarih ve 11552 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

30.03.2026 - Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin 26 Mart 2026 Perşembe günü yapılan ve 2025 yılı faaliyet hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı kararları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından bugün (30.03.2026) tescil edilmiş ve 30.03.2026 tarih ve 11552 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

6) Dönem içindeki gelişmeler (Devamı)

26.03.2026 - Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin 2025 yılı faaliyet hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı bugün İstanbul'da akdedilmiştir.

2025 yılı faaliyet ve hesapları ile ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ibra edildiği Olağan Genel Kurul toplantısında;

1) 2025 yılı Bilanço, Gelir-Gider Tablosu ve mali tabloların kabul edilmesine,

2) Şirketimizin 2025 yılına ait finansal tablolarının incelenmesi sonucunda,dönem vergi ve birinci tertip kanuni yedek akçe tutarları sonraası, SPK mevzuatı uyarınca hazırlanan finansal tablolara göre 2.241.545.353,40 TL; Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 630.971.376-TL ayrılması gereken yasal yedekler sonrası net dağıtılabilir karı bulunduğu görülmüş,

a. 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin olarak, Şirket Esas Sözleşmemizin Karın Tespit ve Tevzii başlıklı 17. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken tüm genel kanuni yedek akçelerinin ayrılmasına ve pay sahiplerine dönem karı ve dağıtılabilir geçmiş yıl karlarından toplam (brüt) 600.000.000 TL'nin kar payı olarak dağıtılmasına,

b.Kar payı ödemesinin 06.05.2026 tarihinde yapılmasına,

3) 2026 mali yılının bağımsız dış denetimini yapmak üzere PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine,

karar verilmiştir.

12.03.2026 - İhale Süreci / Sonucuna İlişkin Bildirim

Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün 17 adet fabrika için açmış olduğu ihale kayıt numarası 2026 - 194623 olan Doğalgaz [LNG (Sıvılaştırılmış Doğal Gaz), CNG (Sıkıştırılmış Doğal Gaz)] İhalesi için 11.03.2026 tarihinde teklif verilmiş olup şirketimiz dahil toplam 7 firmanın katıldığı ihalede, 17 adet fabrikanın tamamı için en iyi teklifin şirketimiz tarafından verildiği İhale Komisyonu tarafından E-KAP üzerinden bugün (12.03.2026) açıklanmıştır.

İhale Sözleşmesi'nin imzalanması için ihale mevzuatı uyarınca itiraz süresinin geçmesini müteakip Sözleşmeye Davet yazısının gelmesi beklenecektir.

İhaleye konu 310.000.000 kWh enerji, 29.135.338 Sm^3 doğal gaz karşılığı olup söz konusu miktar Şirketimiz 2025 yılı toplam satış hacminin %8,1'ine tekabül etmektedir.İhale konusu doğal gazın geçmiş yıllarda olduğu gibi 2026 yılı Mayıs ayından itibaren yıl sonuna kadar tüketilmesi beklenmektedir.

6) Dönem içindeki gelişmeler (Devamı)

25.02.2026 - Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin Olağan Genel Kurul Toplantısı, 2025 mali yılı faaliyetlerini incelemek ve ekli gündemi görüşüp karara bağlamak üzere 26 Mart Perşembe günü, Saat 13:30'da Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:193/2 Şişli/İstanbul adresinde yapılacaktır.

25.02.2026 - Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin 2025 yılına ait finansal tablolarının incelenmesi sonucunda,dönem vergi ve birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarları sonrası, SPK mevzuatı uyarınca hazırlanan finansal tablolara göre 2.241.545.353,40 TL; Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak hazırlanan tablolara göre 630.971.376,00 TL net dağıtılabilir karı bulunduğu görülmüş olup

1) 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin olarak, Şirket Esas Sözleşmemizin Karın Tespit ve Tevzii başlıklı 17. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken tüm genel kanuni yedek akçelerinin ayrılmasına ve pay sahiplerine dönem karı ve dağıtılabilir geçmiş yıl karlarından toplam (brüt) 600.000.000,-TL 'nin kar payı olarak dağıtılmasına,

2) Kar payı ödeme tarihinin 06.05.2026 olarak belirlenmesine,

3) Yukarıda yer verilen hususların yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına,

karar verilmiştir.

25.02.2026 - Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Denetim Komitesi'nin Bağımsız Denetçinin seçimine yönelik kararı değerlendirilmiş ve bu öneri doğrultusunda Türk Ticaret Kanunu'nun 399. maddesi ve Sermaye Piyasası mevzuatı kapsamında Şirket'in 2026 mali yılının bağımsız dış denetimini yapmak üzere Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. N14/10 Sarıyer/İstanbul adresinde kain, İstanbul Ticaret Siciline 561406 ticaret numarası ile kayıtlı, Maslak Vergi Dairesine 007 051 1435 no ile kayıtlı, 0007051143500017 MERSİS no.lu PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin belirlenmesine, yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmasına ve bu kapsamda gerekli iş, işlem ve ilanların yapılmasına karar verilmiştir.

6) Dönem içindeki gelişmeler (Devamı)

24.02.2026 - Güney Afrika Yeni Yatırımı Hakkında Bildirim

Şirketimiz, yurtdışına yönelik stratejik ve ticari hedefleri doğrultusunda Güney Afrika Cumhuriyeti'nde yatırım amaçlı araştırma faaliyetlerinde bulunmuş ve bir dizi görüşmeler gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda; ilk olarak Güney Afrika'da yerleşik AfroJoule Energy Holdings (Pty) Ltd ("AJ") şirketinin %60 oranında hissesi 21.10.2025 tarihinde Şirketimiz tarafından satın alınarak AJ'ye doğrudan ortak olunmuştur. Devamında AJ tarafından, yine Güney Afrika'da yerleşik LNG Hub (Pty) Ltd. ("LNG Hub") şirketinin %30,5 oranında hissesi 31.10.2025 tarihinde satın alınmıştır. Bu suretle Şirketimiz LNG Hub şirketinin de dolaylı hissedarı olmuştur.

LNG Hub,Güney Afrika'nın Richards Bay bölgesinde küçük ölçekli, kara bazlı LNG depolama ve dağıtım projesi gelişmekte olan bir şirkettir. LNG Hub'ın faaliyetlerine 2028 yılının ilk yarısında başlaması öngörülmektedir.

Şirketimiz tarafından bu yatırım kapsamında bugüne kadar toplam 1.400.000 ABD Doları ödeme yapılmıştır.

Diğer yandan 21.10.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Güney Afrika'da yatırım kararı alınmakla beraber yine aynı tarihli gizliliğe ilişkin Yönetim Kurulu kararı uyarınca, söz konusu yatırım kalemlerinin birbiri ile bağlantılı olması ve yapılması değerlendirilen başka bir yatırım fırsatının, bu yatırımların gizliliğine bağlı olması sebebiyle

i) Şirketimizin meşru çıkarlarının zarar görmesinin,

ii) Yatırımcılarımızın kesinliği olmayan bilgilerle yanıltılmasının ve spekülasyonlara yol açılarak menfaatlerine halel getirilmesinin; ve

iii) Şirketimiz hisse değerinde olağandışı fiyat hareketi oluşmasının önüne geçilmesi amacıyla erteleme kararı alınmış olup yukarıda bahsi geçen belirsizlikler büyük ölçüde ortadan kalkana ve her halükârda en geç bağlantılı işlemlerin tamamlandığı tarihe kadar özel durum açıklaması yapılmasının ertelenmesine karar verilmiştir.

Bahsi geçen son yatırım fırsatına ilişkin işlemler devam etmekle ve bugün itibariyle henüz sonuçlanmamış olmakla beraber Şirketimizin mali tablolarının açıklanacak olması nedeniyle yatırımın bugünkü aşaması hakkında işbu özel durum açıklamasının yapılmasına karar verilmiştir.

24.02.2026 - Konsolide Olmayan Finansal Tablodan Konsolide Finansal Tabloya Geçiş Hakkında Bildirim

24.02.2026 tarihinde duyurduğumuz Şirketimizin Güney Afrika yatırımı kapsamında, AfroJoule Energy Holdings (Pty) Ltd. şirketini bağlı ortaklık olarak edinmesi sebebiyle 31.12.2025 tarihinden itibaren Şirketimizin finansal tabloları konsolide olarak düzenlenecek ve açıklanacaktır.

F- RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR

Şirketimizin Isparta ili Merkez ilçesinde kurulan CNG Dolum Tesisi için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından CNG/7505-5/1431369-626 numaralı ve 21 Ekim 2056 tarihine kadar geçerli CNG Satış Lisansı verilmiş olup, tesis faaliyete başlamıştır. Söz konusu gelişme, 27 Ekim 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) kamuoyuna duyurulmuştur.